

A blurred photograph of a modern office hallway with glass walls and wooden floors. Several people are walking through the hallway, their figures out of focus to convey a sense of movement and activity. A semi-transparent green banner is overlaid across the middle of the image.

# Årsredovisning 2021



KAMMARKOLLEGIET

Kammarkollegiet  
Årsredovisning 2021  
Dnr. 2.3.5-2316-22  
Foto: Frog Studios

# Förord

Att sammanfatta Kammarkollegiets breda och mångskiftande verksamhet i en årsredovisning är sannerligen en utmaning, särskilt ett år där pandemin påverkat våra förutsättningar och vår vardag. Välkommen att i den här årsredovisningen ta del av vår verksamhet och våra resultat under 2021.

## NYA UPPDRAG

Att vi har en bredd och ett djup i vår kompetens visas i det förtroende regeringen givit oss genom de både långsiktiga och kortsiktiga uppdragen vi fått 2021 - covid-försäkringar, resegarantilån och kommunstöd för att nämna några. Flera av uppdragen har vi tagit oss an med kort varsel och där har den e-tjänsteplattform som implementerades i början av året underlättat; både i att gå snabbt från behov till lösning och i att kunna underlätta för de där ute som ska interagera med oss.

## NY OMSTÄLLNINGSGRUPP

I juni beslutade regeringen att en ny offentlig omställningsorganisation ska organiseras på Kammarkollegiet. Det här är ett nytt verksamhetsområde för oss vilket så klart är en utmaning och ett intensivt förberedelsearbete startades därför. Samtidigt känns regeringens motivering till placering stärkande där bland annat Kammarkollegiets förmåga att snabbt utforma funktionella, effektiva och rättssäkra verksamhetsprocesser lyftes fram. Verksamheten kommer att etableras på kontoret i Karlstad och innebär cirka tjugo nya kollegor.

## LÄRVECKA

Under hösten samlades medarbetarna för en digital lär- och inspirationsvecka på temat Eget ansvar tillsammans. Veckan bjöd på föreläsningar om allt från effektiva digitala möten till digital tillgänglighet och psykisk och fysisk hälsa. Det här var en ny typ av satsning på gemensam kompetensutveckling som föll väl ut och gav mersmak.

## NYA LOKALER

Vår nya lokal på Slottsbacken har färdigställts och står nu redo att ta emot oss och det är många med mig som längtar tillbaka till det ”nya normala”. Vi har vinnlagt oss om att dra fördel av de nya arbetssätt som pandemin medfört och under hösten utformat så kallade distansarbetsavtal som de medarbetare som vill kombinera arbete på kontoret med arbete på annan plats har möjlighet att teckna.

## MED BERÖM GODKÄNT

När jag summerar kan jag återigen ge verksamheten och medarbetarna med beröm godkänt. Vi kan vara stolta över vad vi gemensamt uppnått under året.



Gunnar Larsson, Generaldirektör

# Innehållsförteckning

Förord .....	3
Resultatredovisning.....	7
Ekonomisk översikt.....	8
Totala kostnader.....	8
Totala intäkter.....	9
Avgifter.....	11
Allmänna arvsfonden.....	12
Bevakning av Allmänna arvsfondens rätt.....	13
Syfte och övergripande mål .....	13
Resultat .....	14
Ekonomisk analys.....	16
Förvaltning av Allmänna arvsfondens kapital .....	18
Syfte och övergripande mål .....	18
Resultat .....	18
Ekonomisk analys.....	19
Kanslistöd åt Arvsfondsdelegationen .....	21
Syfte och övergripande mål .....	21
Resultat .....	21
Fordringsbevakning (inkasso) .....	23
Syfte och övergripande mål .....	23
Resultat .....	23
Ekonomisk analys.....	25
Försäkringsverksamhet.....	26
Syfte och övergripande mål .....	26
Resultat .....	26
Övriga resultat.....	29
Ekonomisk analys.....	30
Kapitalförvaltning.....	32
Syfte och övergripande mål .....	32
Resultat .....	33

Ekonomisk analys.....	40
Miljörätt.....	42
Syfte och övergripande mål .....	42
Resultat .....	42
Ekonomisk analys.....	43
Registrering av trossamfund .....	44
Syfte och övergripande mål .....	44
Resultat .....	44
Ekonomisk analys.....	45
Resegaranti .....	46
Inledning.....	46
Resegaranti för reseaktörer .....	46
Resultat .....	46
Övriga resultat.....	47
Ekonomisk analys.....	47
Ersättning ur resegarantin till resenären .....	48
Resultat .....	48
Ekonomisk analys.....	49
Samordnad ramavtalsupphandling – Statens inköpscentral .....	50
Syfte och övergripande mål .....	50
Resultat .....	50
Upphandling.....	50
Ramavtalsförvaltning.....	51
Ekonomisk analys.....	55
Statsbidragshantering .....	56
Syfte och övergripande mål .....	56
Resultat .....	56
Ekonomisk analys.....	58
Stiftelse- och permutationsrätt .....	59
Syfte och övergripande mål .....	59
Resultat .....	59
Ekonomisk analys.....	61
Tolk- och översättarverksamheten .....	62

Syfte och övergripande mål .....	62
Resultat .....	62
Övrigt.....	69
Researrangörslån .....	69
Delegationen för kommunal ekonomi i balans.....	70
Insyn i partiets finansiering.....	72
Kanslifunktioner .....	73
Narkolepsi .....	74
Public service – gamla radio-och tv-avgiften .....	75
Ekonomisk analys.....	76
Statsbidrag för säkerhetshöjande åtgärder till organisationer i det civila samhället.....	77
Ekonomisk översikt .....	78
Kompetensförsörjning.....	79
Sammanställning över väsentliga uppgifter .....	84
Resultaträkning .....	86
Balansräkning.....	87
Anslagsredovisning.....	89
Finansieringsanalys.....	103
Tilläggsupplysningar och noter .....	105
Redovisningsprinciper .....	105
Värderingsprinciper.....	105
Händelser efter balansdagen.....	107
Övrigt.....	108
Noter .....	109
Intern styrning och kontroll .....	125
Undertecknande .....	126
Bilaga 1. Försäkringsverksamhet.....	127

# Resultatredovisning

I resultatredovisningen redovisas och kommenteras verksamhetens resultat och dess utveckling. Redovisningen omfattar dels en ekonomisk översikt, dels redovisning av verksamheten.

Resultatredovisningen utgår från uppgifterna i vår instruktion och i regleringsbrevet. Samtliga uppgifter finns dock inte redovisade, utan vi har utifrån följande kriterier gjort ett urval:

- uppgiften är avgiftsfinansierad,
- uppgiften ska enligt regleringsbrev återrapporteras,
- uppgiftens kostnader uppgår till ett väsentligt belopp (cirka 10 mnkr),
- uppgiftens resultat bedöms vara väsentlig information för regeringen.

Effekterna av corona-pandemin har kommenterats i flera fall, men det är framför allt tolkverksamheten och Statens inköpscentral som har påverkats negativt vilket också framgår i respektive avsnitt. I avsnittet gällande kompetensförsörjningen finns en redogörelse för hur myndigheten övergripande har hanterat pandemin under 2021.

## RESULTATREDOVISNINGENS INDELNING

I resultatredovisningen ges inledningsvis en ekonomisk översikt. Därefter redovisar vi våra uppgifter i bokstavsordning utifrån kriterierna ovan. Mindre uppgifter, men som vi bedömt vara väsentliga att redovisa till regeringen, har samlats under rubriken Övrigt.

Varje uppgift beskrivs inledningsvis med uppgiftens syfte och mål samt en sammanfattning av årets resultat. Därefter följer en mer detaljerad resultatredovisning. För varje uppgift redovisas kostnader och i förekommande fall dess intäkter. I de fall de varit relevant och möjligt har vi redovisat styckkostnader.

Vi har eftersträvat att analysera och bedöma verksamhetens resultat, dess utveckling och ekonomi. Analys och bedömningar kan dock variera mellan verksamheterna på grund av deras olika karaktär och tillgången på data och mätmetoder.

## Ekonomisk översikt

Kammarkollegiets verksamhet finansierades under 2021 huvudsakligen med avgifter, anslag och medel ur Allmänna arvsfonden. Kostnaderna har under året ökat med cirka åtta procent, men samtidigt har intäkterna ökat i motsvarande omfattning.

Kostnadsökningarna har därmed kunnat finansieras med ökade intäkter eller ackumulerat överskott. Bedömningen är att alla verksamheter är i balans eller visar ett hanterbart underskott.

### Totala kostnader

Av tabell 1 framgår att våra redovisade kostnader har ökat under 2021. Ökningarna har varit enligt plan. Det gäller framför allt Allmänna arvsfonden, som fått en utökad målgrupp, men avser också en tillväxt inom fordringsbevakningen, försäkringsverksamheten och kapitalförvaltningen. Nya uppdrag och kostnaden för ett skadeståndsärendet, där kollegiet företräder staten, bidrar också till kostnadsökningen. Personalkostnaderna har ökat med cirka 14,4 miljoner kronor (5,2 procent) och övriga kostnader har ökat med cirka 15,5 miljoner kronor (24 procent). Knappt hälften av den senare ökningen utgörs av skadeståndsärendet.

TABELL 1

Totala kostnader per verksamhet (tkr)

	2021	2020	2019
Allmänna arvsfonden <sup>1</sup>	68 861	62 402	61 144
Auktorisation av tolkar och översättare	15 891	16 350	18 528
Avvecklings- och omlokaliseringsadm. <sup>2</sup>	259	830	431
Fordringsbevakning	21 590	15 995	14 315
Försäkringsverksamhet <sup>3</sup>	45 982	41 462	39 160
Försäkringsersättningar enl. transfereringsavsnittet	216 623	202 089	187 595
Kapitalförvaltning	86 797	80 069	75 405
Miljörätt	9 906	10 263	13 622
Registrering av trossamfund	1 136	984	1 240
Resegaranti – hantering för reseaktörer	7 577	6 795	7 052
Resegaranti – administration av ersättning	4 267	2 514	872
Samordnad ramavtalsupphandling	97 931	102 064	102 077
Statsbidragshantering	3 703	2 916	2 579
Stiftelse- och permutationsrätt	7 584	7 760	7 315
Övrigt <sup>4</sup>	38 819	30 475	35 488
<b>Totala kostnader enligt resultaträkningen, exkl. transfereringar ovan</b>	<b>410 303</b>	<b>380 879</b>	<b>379 228</b>
<b>Totala kostnader inkl. försäkringsersättningar enl. transfereringsavsnittet</b>	<b>626 926</b>	<b>582 968</b>	<b>566 823</b>

<sup>1</sup> Exklusive de kostnader som Kammarkollegiets kapitalförvaltning fakturerar Allmänna arvsfonden och som avser fondförvaltning och ekonomiadministration.

<sup>2</sup> Högre kostnader 2020 avser slutförandet av omlokaliseringssuppdraget som slutrapporterades 2020-12-18. Ingen avveckling har skett under 2021.

<sup>3</sup> Avser försäkringsverksamhetens driftkostnader.

<sup>4</sup> Inkluderar bl.a. kostnader för kanslifunktioner, partiinsyn och adm. omställningsstöd. Jämförelsetalen för 2020 och 2019 har räknats om då resegaranti administration av ersättning nu redovisas på särskild rad.



## Totala intäkter

Kammarkollegiet finansieras med olika typer av avgifter, ersättning från Allmänna arvsfonden samt intäkter av anslag. Intäkterna följer samma utveckling som kostnaderna. Intäkterna kommenteras ytterligare i avsnitten för respektive verksamhet.

TABELL 2

Totala intäkter per verksamhet (tkr)

	2021	2020	2019
<b>Allmänna arvsfonden<sup>1</sup></b>			
- Intäkter av andra ersättningar	68 861	62 402	61 144
Summa	68 861	62 402	61 144
<b>Auktorisation av tolkar och översättare</b>			
- Anslag	15 888	16 345	18 514
- Avgifter som inte disponeras	1 600	1 755	2 312
Summa	17 488	18 100	20 826
<b>Avveckling/omlokalisering av statliga myndigheter</b>			
- Anslag	259	830	431
Summa	259	830	431
<b>Fordringsbevakning</b>			
- Anslag	707	720	378
- Avgifter och andra intäkter än anslag	20 213	16 230	13 698
Summa	20 920	16 950	14 076
<b>Försäkringsverksamhet</b>			
- Avgifter och andra intäkter än anslag	45 982	41 462	39 160
- Erhållna medel enl. transfereringsavsnittet	221 653	195 812	181 788
Summa	267 635	237 274	220 948
<b>Kapitalförvaltning</b>			
- Avgifter och andra intäkter än anslag	87 710	78 476	79 165
Summa	87 710	78 476	79 165
<b>Miljörätt</b>			
- Anslag	9 906	10 263	13 622
Summa	9 906	10 263	13 622
<b>Registrering av trossamfund</b>			
- Avgifter och andra intäkter än anslag	1 086	1 097	1 094
Summa	1 086	1 097	1 094
<b>Resegaranti – hantering för reseaktörer</b>			
- Anslag	7 577	6 795	7 052
Summa	7 577	6 795	7 052
<b>Resegaranti – administration av ersättning</b>			
- Anslag	4 267	2 514	872
Summa	4 267	2 514	872
<b>Samordnad ramavtalsupphandling</b>			
- Avgifter och andra intäkter än anslag	95 949	101 234	107 346
Summa	95 949	101 234	107 346

<b>Statliga utbetalningar</b>			
- Anslag	3 703	2 916	2 579
Summa	3 703	2 916	2 579
<b>Stiftelse- och permutationsrätt</b>			
- Anslag	7 584	7 760	7 315
- Avgifter som inte disponeras	1 683	2 198	1 444
Summa	9 267	9 958	8 759
<b>Övrigt<sup>2</sup></b>			
- Anslag <sup>3</sup>	36 737	25 530	30 860
- Avgifter och andra intäkter än anslag	2 526	4 503	4 680
Summa	39 263	30 033	35 540
<b>Summa anslag<sup>4</sup></b>	<b>86 628</b>	<b>73 671</b>	<b>81 623</b>
<b>Summa avgifter och andra intäkter än anslag</b>	<b>322 327</b>	<b>305 404</b>	<b>306 285</b>
<b>Summa intäkter av avgifter som inte disponeras och erhållna medel enl. transfereringsavsnittet</b>	<b>224 936</b>	<b>199 765</b>	<b>185 544</b>
<b>Totala intäkter</b>	<b>633 891</b>	<b>578 840</b>	<b>573 452</b>

<sup>1</sup> Avser endast de intäkter som Kammarkollegiet rekviderar som bidrag direkt ur fonden och inte de intäkter som Kammarkollegiets kapitalförvaltning fakturerar Allmänna arvsfonden avseende fondförvaltning och ekonomiadministration.

<sup>2</sup> Jämförelsetalen för 2020 och 2019 har räknats om då resegaranti administration av ersättning nu redovisas på särskild rad.

<sup>3</sup> I ökningen på 11 207 tkr ingår skadeståndsåtgärder som ökat med 6 159 tkr och nya uppdrag som tillkommit med 5 755 tkr.

<sup>4</sup> Se även not 1 för resultaträkningen.

## Avgifter

Avgiftsintäkterna har ökat under 2021, men samtidigt har kostnaderna planerligt ökat. Ökningarna avser kapitalförvaltningen och fordringsbevakningen, som uppvisar både högre omsättning och bättre ekonomiskt resultat än budget. Den samordnade ramavtalsförvaltningen har under 2021 fortsatt lägre intäkter än tidigare år och minskar i förhållande till 2020. De lägre intäkterna har dock kunnat hanteras med ackumulerat överskott från tidigare år. Sammantaget visar avgiftsverksamheterna därför ett ackumulerat överskott 2021. Underskottet i trossamfundsverksamheten bedöms som hanterbart. Resultaten kommenteras ytterligare i avsnitten för respektive verksamhet.

TABELL 3  
Redovisning av avgiftsbelagd  
verksamhet (tkr)

Avgifter som disponeras	+/- t.o.m. 2019	+/- 2020	Int. 2021	Kostn. 2021	+/- 2021	Ack. +/- utgå. 2021
Kapitalförvaltning	13 625	-1 593	87 710	86 797	913	12 945
Kapitalförvaltning, budget enl. regl.brev (RB)	13 625	-2 157	80 600	81 200	-600	10 868
Fordringsbevakning	1 224	955	20 200	20 870	-670	1 509
Fordringsbevakning, budget enl. RB	1 224	0	16 300	17 500	-1 200	24
Registrering av trossamfund	-112	113	1 086	1 136	-50	-49
Registrering av trossamfund, budget enl. RB	-112	112	1 100	1 100	0	0
Samordnad ramavtalsupphandling	35 251	-830	95 949	97 931	-1 981	32 440
Samordnad ramavtalsupphandling, budget enl. RB	35 251	-7 718	100 000	107 600	-7 600	19 933
<b>Summa utfall</b>	<b>49 987</b>	<b>-1 355</b>	<b>204 945</b>	<b>206 734</b>	<b>-1 788</b>	<b>46 844</b>
<b>Summa budget enl. RB</b>	<b>49 988</b>	<b>-9 763</b>	<b>198 000</b>	<b>207 400</b>	<b>-9 400</b>	<b>30 825</b>

Avgifter som ej disponeras	+/- t.o.m. 2019	+/- 2020	Int. 2021	Kostn. 2021	+/- 2021	Ack. +/- utgå. 2021
Stiftelserätt	-33 513	-5 562	1 683	7 584	-5 901	-44 976
Stiftelserätt, budget enl. RB	-33 513	-6 200	1 500	8 100	-6 600	-46 313
Tolkar och översättare, auktorisation	-123 038	-14 595	1 600	15 891	-14 291	-151 924
Tolkar och översättare, auktorisation, budget enl. RB	-123 038	-14 850	2 000	17 800	-15 800	-153 688
<b>Summa utfall</b>	<b>-156 551</b>	<b>-20 157</b>	<b>3 283</b>	<b>23 475</b>	<b>-20 192</b>	<b>-196 900</b>
<b>Summa budget enl. RB</b>	<b>-156 551</b>	<b>-21 050</b>	<b>3 500</b>	<b>25 900</b>	<b>-22 400</b>	<b>-200 001</b>

## Allmänna arvsfonden

Ansvar för genomförandet av Allmänna arvsfondens verksamhet är fördelad på de två myndigheterna Kammarkollegiet och Arvsfondsdelegationen. Kammarkollegiets uppdrag är att:

- bevaka Allmänna arvsfondens rätt,
- förvalta Allmänna arvsfondens kapital och
- erbjuda kanslistöd till Arvsfondsdelegationen.

Uppdragen presenteras närmare under respektive avsnitt.

Medel från Allmänna arvsfonden finansierar uppdragen och för 2021 får Kammarkollegiet maximalt disponera cirka 92 miljoner kronor varav för förvaltning av fonden maximalt 15 miljoner kronor. De totala kostnaderna har ökat, vilket kommenteras i respektive avsnitt. Uppgiften bevakning av återkrav av projektmedel har inget särskilt avsnitt utan kostnadsredovisas endast i tabellen nedan.

TABELL 4

Kostnader för Allmänna arvsfonden per uppgift (tkr)

	2021	2020	2019
Bevakning av Allmänna arvsfondens rätt	22 819	20 936	19 217
Förvaltning av fonden och ekonomiadministration	17 014	14 369	12 399
- <i>Varav kapitalförvaltning</i>	15 000	12 500	10 500
- <i>Varav ekonomiadministration</i>	2 014	1 869	1 899
Kanslistöd åt Arvsfondsdelegationen	45 873	41 348	41 812
Bevakning av återkrav av projektmedel <sup>1</sup>	169	118	115
<b>Totalt Allmänna arvsfonden</b>	<b>85 875</b>	<b>76 771</b>	<b>73 543</b>

<sup>1</sup> Avser kostnader för de ärenden Arvsfondsdelegationen, med stöd av andra kapitlet, paragraf 14, lagen om Allmänna arvsfonden, överlämnat till kollegiet för eventuell åtgärd.

## Bevakning av Allmänna arvsfondens rätt

Bevakning av Allmänna arvsfondens rätt sker genom

- att ta ställning i arvsrättsliga frågor,
- att förhandla om försäljning av egendom som tillfallit fonden, samt
- att ta ställning till testamenten i fall där Allmänna arvsfonden är legal arvinge.

Kammarkollegiet får godkänna testamenten som utesluter fonden från arv samt besluta att avstå från arv eller försäkringsbelopp som tillfallit fonden.

Dödsbon som tillfallit Allmänna arvsfonden ska avvecklas så att ett så stort kapital som möjligt tillförs fonden. För avveckling av dödsbon förordnas en god man att företräda fonden. Den gode mannen hanterar det praktiska arbetet kring avvecklingen av dödsboet genom att till exempel reglera skulder och realisera dödsboets tillgångar.

Granskning av de gode männens förvaltning görs för att garantera att uppdragen fullgörs effektivt och till bästa nytta för fonden. Kammarkollegiet framhåller att avvecklingen ska ske med respekt för den avlidne.

### Syfte och övergripande mål

Det övergripande målet för verksamheten är att bevaka Allmänna arvsfondens rätt och avveckla dödsbon etiskt, rättssäkert och kostnadseffektivt, med respekt för den avlidne. Detta för att möjliggöra så mycket utdelningsbara medel som möjligt till arvsfondsprojekt till förmån för barn, ungdomar, äldre och personer med funktionsnedsättning.

Det övergripande målet illustrerar att Allmänna arvsfondens rätt, utöver kostnadseffektivt och rättssäkert, ska bevakas på ett etiskt sätt. Det innebär att handläggningen präglas av hänsyn till arvlåtarens yttersta vilja. Handläggningsåtgärder utförs så att både resultat och tillvägagångssätt kan antas vara i överensstämmelse med vad arvlåtaren skulle ha föredragit.

För att följa hur effektivt verksamheten bedrivs finns ett antal resultatmått. Till exempel mäts hur skyndsamt dödsbon avvecklats samt hur skyndsamt testamenten och redovisningar från de gode männen godkänts. Ett ytterligare mått avser hur mycket medel som inlevererats under året. Tillfälliga begränsningar i de tekniska möjligheterna att ta fram information ur handläggningssystemet har inneburit att 2021 års resultat inte kan redovisas på samma sätt som tidigare år.

Under 2021 har en modell för intern kvalitetsuppföljning införts och tillämpats för första gången. Syftet med kvalitetsuppföljningsmodellen är att få en tydligare och mer kontinuerlig bild av hur handläggningen lever upp till verksamhetens övergripande mål. Resultatet från den första uppföljningen visar på att åtgärder sker utan dröjsmål och att kvaliteten i handläggningen är hög. Vartannat år följs verksamheten även upp genom en enkät som besvaras av de gode män Arvsfonden anlitar. Resultatet ligger på samma höga nivå som 2019, vilket är ett kvitto på att kvaliteten i samarbetet kunnat upprätthållas trots att utmaningar i form av kontorsflytt, pandemi och systembyte präglade perioden.

Under 2021 har balanserna av avvecklingsärenden fortsatt att växa. Handläggningstiden har dock inte varit möjlig att mäta under 2021, men det framstår som troligt att

handläggningstiderna i dessa ärenden blivit längre än tidigare år och att ytterligare resultatmått inte har uppnåtts fullt ut.

Trots det ovanstående konstaterandet bedömer vi att Allmänna arvsfondens rätt har bevakats på ett fullgott sätt och att dödsbona har avvecklats på ett etiskt, rättssäkert och kostnadseffektivt sätt, med respekt för den avlidne.

## Resultat

Bevaka Allmänna arvsfondens rätt och avveckla dödsbon etiskt, rättssäkert och kostnadseffektivt, med respekt för den avlidne

Uppgifterna i tabell 5 visar att inflödet av nya avvecklings- och testamentsärenden minskade under 2021. Antalet inkomna avvecklingsärenden minskade med fem procent jämfört med 2020 och antal inkomna testamentsärenden minskade med 13 procent. Samtidigt minskade även antal avgjorda ärenden, avvecklingsärenden med 35 procent och testamentsärenden med 13 procent under 2021. Ärendebalanserna har därmed fortsatt att öka.

TABELL 5

Antal ärenden

	2021	2020	2019
Antal inkomna	1 598	1 708	1 582
- Därav administrativa ärenden <sup>1</sup>	57	23	44
- Varav avvecklings- eller testamentsärenden	1 541	1 685	1 538
Antal avgjorda	1 308	1 576	1 609
- Därav administrativa ärenden <sup>1</sup>	49	25	55
- Varav avvecklings- eller testamentsärenden	1 259	1 551	1 554

<sup>1</sup> Ett administrativt ärende är ett sådant ärende som inte direkt kan hänföras till ett avvecklings- eller testamentsärende, såsom exempelvis förfrågningar och Allmänna arvsfondens deklarationer.

Anledningarna till de ökade ärendebalanserna är flera. Det tyngst vägande skälet är att omställningen och anpassningen till det nya ärendehanteringssystemet Platina skapat friktion i handläggningen och tagit mycket tid. Därutöver har pandemin med åtföljande restriktioner haft en negativ inverkan på verksamheten, eftersom nuvarande arbetssätt förutsätter tillgång till omfattande fysiska akter.

För att följa hur effektivt verksamheten bedrivs finns ett antal resultatmått:

- Andel dödsbon som avvecklats inom tre år från det att anmälan kom in till kollegiet (riktmärke 70 procent).
- Andel godkända testamenten inom sex månader från det att testamentet gavs in till kollegiet (riktmärke 90 procent).
- Andel godkända redovisningar inom sex månader från det att redovisningen kom in till kollegiet (riktmärke 80 procent).

Tillfälliga begränsningar i de tekniska möjligheterna att ta fram information ur handläggningssystemet har inneburit det inte går att få fram information om ärendenas

handläggningstider. Preliminära uppskattningar indikerar att flera av de resultatmått som är uppställda har inte fullt ut uppnåtts. Till stor del är det den avslutande uppgiften att granska och godkänna de gode männens slutredovisning som inte haft tillräcklig kapacitet, vilket bidragit till tillväxten av ärendebalansen.

Vartannat år följs verksamheten upp genom en enkät som besvaras av de gode män Arvsfonden anlitar. Följande resultatmått används vid uppföljningen:

- Andel gode män som upplever det som smidigt och enkelt att samarbeta med Allmänna arvsfonden ska bibehållas eller öka jämfört med 2019 (riktmärke 4,4 av 5,0 möjliga).
- Andel gode män som tycker att det är enkelt att redovisa sin förvaltning för Allmänna arvsfonden ska öka jämfört med 2019 (riktmärke 4,0 av 5,0 möjliga).

Svarsfrekvensen uppgick till 67 procent och andel gode män som angav att det är smidigt och enkelt att samarbeta med Allmänna arvsfonden uppgick till 4,3 (av 5,0 möjliga) och andel som uppgav att det är enkelt att redovisa sin förvaltning uppgick till 3,8. Resultatet uppgår nästan till riktmärkena och ligger på samma höga nivå som 2019, vilket är ett kvitto på att kvaliteten i samarbetet kunnat upprätthållas trots utmaningar i form av kontorsflytt, pandemi och systembyte präglat perioden sedan den förra uppföljningen.

I både 2019 och 2021 års uppföljning uttrycker de gode männen ett tydligt önskemål om en ökad digitalisering, framför allt för att kunna redovisa de ofta omfattande uppdragen. Verksamheten har därför tagit fram en e-tjänst som möjliggör elektronisk redovisning, men den förutsätter förbättrad kapacitet i det befintliga handlägningsstödet innan den kan tas i bruk.

Det har under året genomförts ett antal åtgärder i syfte att bevaka Allmänna arvsfondens rätt och avveckla dödsbon etiskt, rättssäkert och kostnadseffektivt. Ett exempel är den interna kvalitetsuppföljning som under 2021 tillämpats för första gången. Resultatet från den första uppföljningen visar på att åtgärder sker utan dröjsmål och att kvaliteten i handläggningen är hög. Handläggningen i avslutade ärenden har följts upp utifrån parametrarna processkvalitet och produktkvalitet. Uppföljningen har gått till så att tre medarbetare i slumpmässigt utvalda testaments- och avvecklingsärenden undersökt i vilken utsträckning handläggningen skett slag i slag utan omotiverade dröjsmål, att dokumentation av utförda åtgärder skett, och att de skett i rätt tid, liksom i vilken utsträckning beslut fattats, motiverats och dokumenterats.

#### Inlevererade medel

I tabell 6 framgår att inlevererade medel till Allmänna arvsfonden under 2021 uppgick till 872 miljoner kronor, det är 42 miljoner kronor lägre än 2020. Det redovisade inflödet 2021 har minskats på grund av en utbetalning avseende ett pågående ärende från 2017 där ett testamente i original har påträffats. Utbetalningen uppgår till 68 miljoner kronor och motsvarar 9 procent av de inlevererade medlen från dödsboavvecklingen 2021. Ur ett historiskt perspektiv är inflödet för året dock högt, det är enbart 2019 och 2020 som legat på högre nivåer. En förklaring till det höga inflödet är att priset på bostäder och värdepapper har haft en god utveckling under året.

De fastigheter och bostadsrätter som tillfaller fonden representerar stora värden och inför försäljning anlitas därför alltid oberoende värderingsmän. Under flera år har de genomsnittliga försäljningspriserna legat betydligt högre än de priser som tagits fram vid värderingarna. Under 2021 har försäljningspriserna fortsatt att ligga generellt över

värderat pris, i synnerhet för fastigheter där avståndet mellan värdering och slutpriser dessutom fortsatt att öka jämfört med året innan.

Efter en ändring i begravningslagen i juli 2016 tillförs Allmänna arvsfonden värdet av återvinningen av metaller efter kremeringar i landet. Det är innehavarna av krematorierna som ansvarar för att återvinningen genomförs och att ersättningen tillförs Allmänna arvsfonden. Den första inbetalningen kom 2017. Till följd av att det fortfarande är en relativt ny hantering är det först för 2020 som ersättningen kan sägas motsvara ett normalår. Enligt tabell 6 uppgår ersättningen för 2021 till nästan samma nivå som 2020. Inlevererade medel från återvunna metaller påverkas, förutom av antal genomförda kremationer, även av prisutvecklingen på metaller.

TABELL 6

Inlevererade medel netto till Allmänna arvsfonden (tkr)

	2021	2020	2019
Från dödsboavveckling	777 710	817 030	981 506
Från återvunna metaller	93 802	96 216	113 597
Totalt	871 512	913 247	1 095 103

Korrelationen mellan inlevererade medel och verksamhetens resultat är diffus och svår att illustrera i siffror. Det avgörande för inflödet är storleken på tillgångarna i de dödsbon som tillfaller fonden. En friktionsfri och effektiv avvecklingshantering bidrar till ett gott resultat, vilket resultatmått är avsedda att illustrera. Som nämndes inledningsvis är det alltid arvlåtarens yttersta vilja som präglar handläggningen (och inte nödvändigtvis vilka åtgärder som inbringar mest medel till fonden). Ett exempel på åtgärd som är kostnadsdrivande men antas spegla arvlåtarens yttersta vilja är att Allmänna arvsfonden svarar för upp till 25 års gravskötsel för gravsatta arvlåtare, även i de fall boet inte genererat någon inbetalning.

## Ekonomisk analys

Nyckeltalet kostnad per ärende i tabell 7 är ett mått på samtliga kostnader som uppgiften att bevaka Allmänna arvsfondens rätt har fordrat, fördelat på de två vanligaste ärendetyperna dödsboavveckling och testamentsärenden. Ökningen under 2021 förklaras av att personalkostnader och lokalkostnader ökat samtidigt som antal avgjorda ärenden är färre än tidigare år, något som framgår av tabell 5 och beskrivs ovan.

Eftersom uppgiften att avveckla dödsbon kräver långt mer handläggningstid än testamentsärenden, är uppgiften om styckkostnad i tabell 7 indikativ eftersom båda ärendetyperna viktas på samma sätt.



TABELL 7

Kostnad per ärende (tkr)

	2021	2020	2019
Belopp	18,1	13,5	12,4

Utöver sedvanlig lönerevision har personalkostnaderna ökat till följd av fler medarbetare i verksamheten.

TABELL 8

Kostnader för bevakning av Allmänna arvsfondens rätt (tkr)

	2021	2020	2019
Personalkostnader	15 054	13 291	12 605
Lokalkostnader	2 029	1 782	1 764
Övriga kostnader	5 736	5 863	4 848
<b>Summa kostnader</b>	<b>22 819</b>	<b>20 936</b>	<b>19 217</b>

**ÅTERRAPORTERING AV ÅTGÄRDER FÖR ATT BEHÅLLA KVALITETEN I HANDLÄGGNINGEN OCH EFFEKTIVISERA VERKSAMHETEN** Under 2021 har fokus och betydande energi investerats i införande av, anpassning till och utveckling av det nya ärendehanteringssystemet, som är centralt i verksamhetens handläggning. Såväl effektivitet, kvalitet och enhetlighet bygger på överenskommet arbetssätt och ändamålsenliga funktioner.

Utöver detta har åtgärder påbörjats för att uppdatera interna styrdokument och för att göra dem både mer lättillgängliga och underlätta löpande uppdatering. En modell för intern kvalitetsuppföljning har tagits fram och genomförts.

Resultatet från den första uppföljningen visar på att åtgärder sker utan dröjsmål och att kvaliteten i handläggningen är hög. Handläggningen i avslutade ärenden har följts upp utifrån parametrarna processkvalitet och produktkvalitet.

Uppföljningen har gått till så att tre medarbetare i slumpmässigt utvalda testaments- och avvecklingsärenden undersökt i vilken utsträckning handläggningen skett slag i slag utan omotiverade dröjsmål, att dokumentation av utförda åtgärder skett, och att de skett i rätt tid, liksom i vilken utsträckning beslut fattats, motiverats och dokumenterats.

Under året har även en e-tjänst för digital redovisning av fullgjorda avvecklingsärenden tagits fram.

## Förvaltning av Allmänna arvsfondens kapital

### Syfte och övergripande mål

Kammarkollegiet förvaltar Allmänna arvsfondens kapital som en särskild fond. Förvaltningen av kapitalet är underställd Fonddelegationen. Delegationen har beslutat att målet för den långsiktiga reala avkastningen ska vara tre procent samt i övrigt fastställt ett antal riktmärken för investeringsportföljen.

Målet om en långsiktig real avkastning på tre procent har överträffats. Den totala avkastningen på 18,8 procent under 2021 är att betrakta som god, eftersom den överstiger gällande inflation med drygt 15 procentenheter. Även riktmärkena för placeringarna har följts under året.

### Resultat

Kammarkollegiet förvaltar Allmänna arvsfondens kapital som en särskild fond och ska årligen lämna en separat redovisning för förvaltningen till regeringen, *Redovisning för förvaltning av Allmänna arvsfonden*. I den separata redovisningen lämnas en mer utförlig redogörelse över fondens förvaltning och resultat.

Förvaltningen av Allmänna arvsfondens kapital är sedan januari 2012 underställd Fonddelegationen. Förmögenheten är uppdelad i:

- En kassaportfölj (två procent) som syftar till att hantera löpande in- och utflöden.
- En investeringsportfölj (98 procent) som syftar till att ge en långsiktigt god avkastning.

Fonddelegationen har fastställt följande riktmärken för förmögenhetens delar som ingår i investeringsportföljen:

- 59 procent aktier, varav 20 procentenheter placerade i Aktiekonsortiet Sverige, 19 procentenheter i Aktieindexkonsortiet Sverige samt 20 procentenheter i Aktiekonsortiet Utland.
- 19 procent i Räntekonsortiet.
- 10 procent i Företagsobligationskonsortiet.
- 10 procent i alternativa investeringsfonder, varav nio procentenheter i fastighetsfonder och en procentenhet i Private Equity-fonder.

Den höga aktieandelen är beslutad mot bakgrund av fondens långa placeringshorisont. Samtidigt har Kammarkollegiet ett så kallat taktiskt allokeringmandat att avvika från delegationens riktmärken. Den tillåtna avvikelser varierar för respektive tillgångsslag. Till skillnad mot den övriga taktiska allokeringen så ansvarar Fonddelegationen för det strategiska valutabeslutet, det vill säga hur stor del av den utländska aktieexponeringen som ska valutasäkras. Delegationen har beslutat att den utländska aktieandelen ska variera inom ett intervall på plus/minus 10 procentenheter från riktmärket, vilket hanteras med valutaterminer. Kammarkollegiets Risk- och regelefterlevnadsfunktion kontrollerar att placeringarna inte överskrider beslutade limiter och inga överträdelser har rapporterats under året.

Investeringsportföljens avkastning har varit lägre än jämförelseindex under 2021. Denna relativa underavkastning förklaras i huvudsak av lägre avkastning för förvaltning av

svenska aktier, men även till en mindre del av fonddelegationens beslut av en övervikt i svenska kronor (som försvagades under året och kan ses i resultat för utländska aktier). De övriga delarna som allokering och ränteförvaltning gav positiva bidrag i förhållande till index. Informationskvoten<sup>1</sup> antyder även att den riskjusterade avkastningen varit mindre tillfredsställande eftersom den är negativ.

Under 2021 har tillgångspriser för mer riskfyllda placeringar som till exempel aktier och private equity haft en mycket god utveckling, där till exempel den svenska börsen steg med cirka 34 procent. Samtidigt kan det noteras att volatiliteten (prisfluktuationen) på aktiemarknaden minskade jämfört med föregående år, vilket kan ses i kolumnen för aktiv risk. Vid utgången av 2021 var det förvaltade kapitalet cirka 13,61 miljarder kronor att jämföra med 11,44 miljarder kronor vid årets början.

TABELL 9

Avkastning och risk i arvsfondens sammanvägda portfölj av Kammarkollegiets konsortier

	Avkastning i procent			Portföljgenskaper	
	Portfölj	Jfr-index	Diff	Aktiv risk	Info-kvot
<b>2019</b>	18,7	18,7	0,0	0,6	0,1.
<b>2020</b>	4,9	6,1	-1,2	3,0	Neg
<b>2021</b>	18,8	19,7	-0,9	0,9	Neg

Den totala avkastningen på 18,8 procent under 2021 är att betrakta som god eftersom den överstiger gällande inflation med cirka 15 procentenheter. Fonddelegationens beslutade mål om en långsiktig real avkastning på tre procent har överträffats under senare år, vilket främst förklaras av en god aktiemarknadsutveckling. Eftersom fondens placeringshorisont är lång bör en utvärdering främst göras på längre sikt. I det korta perspektivet, det vill säga under 2021, har placeringsinriktningen med närmare 60 procents aktier lönat sig eftersom världens börser stigit.

## Ekonomisk analys

Enligt beslut i Fonddelegationen är avgiften 0,14 procent på förvaltad kapital, dock högst 15 miljoner kronor, men lägst 13 miljoner kronor under 2021. Kollegiet har under året fakturerat det högre beloppet vilket förklaras av stigande förmögenhet under året. Vid utgången av 2021 var det förvaltade kapitalet cirka 13,61 miljarder kronor att jämföra med 11,44 miljarder kronor vid årets början. Kostnaden för ekonomiadministration uppgick till 2 miljoner kronor, vilket var något högre än föregående år.

<sup>1</sup> Se avsnitt Kapitalförvaltning för en beskrivning av ett antal standardbegrepp som används vid utvärdering av kapitalförvaltning

TABELL 10

Kostnader för förvaltning av fonden och ekonomiadministration (tkr)

	2021	2020	2019
Personalkostnader <sup>1</sup>	2 014	1 869	1 899
Lokalkostnader	-	-	-
Övriga kostnader <sup>2</sup>	15 000	12 500	10 500
<b>Summa kostnader</b>	<b>17 014</b>	<b>14 369</b>	<b>12 399</b>

<sup>1</sup> Avser kostnader för ekonomiadministration<sup>2</sup> Avser avgiften för förvaltning av fondens kapital

## Kanslistöd åt Arvsfondsdelegationen

### Syfte och övergripande mål

Arvsfondsdelegationen har till uppgift att besluta om fördelning av stöd ur Allmänna arvsfonden, följa upp projekt som beviljats stöd samt informera allmänheten om arvsfondens ändamål och fondmedlens användningsområden. Arvsfondsdelegationen lämnar varje år senast sista mars en verksamhetsberättelse till regeringen med en samlad redovisning av myndighetens stödgivning ur Allmänna arvsfonden.

Som kanslistöd åt myndigheten Arvsfondsdelegationen ingår att registrera och bereda ärenden samt ge Arvsfondsdelegationen förslag till beslut. I uppdraget ingår även att, genom bland annat kontrollinsatser och utvärderingar, följa upp projekt som beviljats stöd samt informera allmänheten om Allmänna arvsfondens ändamål och fondmedlens användningsområden.

De övergripande målen för kanslistöd åt Arvsfondsdelegationen är att:

- Utgöra ett fullgott kanslistöd.
- Ge goda förutsättningar för Arvsfondsdelegationen att utföra sitt uppdrag för ansvarsområdena fördelning av stöd, information om fondens ändamål och användningsområden samt utvärdering och erfarenhetsspridning.

### Resultat

Det resultatmål som styr kanslistöd åt Arvsfondsdelegationen är att samtliga ledamöter ska vara nöjda eller mycket nöjda (betyg 3 respektive 4 av 4 möjliga) med bland annat kanslistödets service, tillgänglighet och kompetens.

Åtta av nio ledamöter besvarade enkäten och svaret på fråga om deras samlade bedömning av kanslistödet 2021 gav ett snittvärde på 4,0. Det innebär att vi för året nått vårt resultatmål för uppgiften.

### Ekonomisk analys

Under 2021 har ny lagstiftning för Allmänna arvsfonden trätt i kraft. Den nya lagen innebär bland annat att fondens målgrupper utökas till att även innefatta verksamhet till förmån för äldre personer från 65 år. De totala kostnaderna för kanslistöd åt Arvsfondsdelegationen har ökat under 2021, något som främst kan hänföras till de anpassningar som verksamheten har påbörjat utifrån det utökade uppdrag som den nya lagen innebär.

Personalkostnaderna har främst ökat till följd av att fler personer har rekryterats till verksamheten. De ökade lokalkostnaderna beror på att kanslistödet har belastats med högre andel av myndighetens lokalkostnader, något som beror både på förändrade principer för fördelning av dessa kostnader och på den utökning av verksamheten som skett under året. Anledningen till att övriga kostnader har ökat är framför allt de behov av annonsering och andra konsultinsatser som förändringarna i den nya lagen medfört.

TABELL 11

Kanslistöd åt Arvsfondsdelegationen (tkr)

	2021	2020	2019
Personalkostnader	28 331	25 289	24 358
Lokalkostnader	3 543	2 696	2 682
Övriga kostnader	13 999	13 363	14 772
<b>Summa kostnader</b>	<b>45 873</b>	<b>41 348</b>	<b>41 812</b>

**ÅTERRAPPORTERING AV ÅTGÄRDER FÖR ATT BEHÅLLA KVALITETEN I HANDLÄGGNINGEN OCH EFFEKTIVISERA VERKSAMHETEN** Under 2021 har verksamheten framför allt präglats av fortsatta anpassningar till den rådande pandemin, förberedelser och implementering av ny lagstiftning, samt införandet av ett nytt ärendehanteringssystem.

De anpassningar som verksamheten har behövt göra till den rådande pandemin har påskyndat digitaliseringen samtidigt som den inneburit att handläggningen av pågående projekt tagit mer tid i anspråk eftersom en betydande andel av projekten behövt göra om sina projektplaner.

Förberedelser och implementering av ny lagstiftning (från den 1 juli) har medfört nya kriterier för bedömning och att styrande principer för stöd uppdaterats och kommunicerats. Utöver det har blanketter, mallar och webbinnehåll uppdaterats.

Parallellt med implementeringen av ny arvsfunds lag har Kammarkollegiet infört ett nytt ärendehanteringssystem. Det är ett arbete som har tagit stora interna resurser i anspråk men som på sikt förhoppningsvis kommer att effektivisera verksamheten. Kanslistödet har även arbetat med förberedelser för möjlighet att ansöka om medel ur Allmänna arvsfonden digitalt och att kartlägga samtliga arbetsprocesser. Kartläggningen ligger till grund för fortsatta kvalitets- och effektivitetshöjande insatser under 2022.

Trots att 2021 har varit ett år med stort fokus på utveckling har Arvsfondsdelegationen kunnat förses med beslutsunderlag och uppnå samma nivåer i antal nya beslutade projekt och beviljade medel som de senaste två rekordåren.

## Fordringsbevakning (inkasso)

### Syfte och övergripande mål

Inkassoverksamheten löser Kammarkollegiets uppgift att på uppdrag av andra statliga myndigheter driva in fordringar. Syftet med vår verksamhet är att hjälpa myndigheter att få betalt för sina fordringar men även att bidra med kunskaper om hur statliga fordringar ska hanteras, till alla statliga myndigheter.

Det övergripande målet för verksamheten är en korrekt och kostnadseffektiv fordringsbevakning. Våra resultatmål är att våra intäkter ska öka i förhållande till 2019 och 2020 samt att avslutade ärenden, relativt mängden registrerade ärenden, ska öka i förhållande till 2019 och 2020. Vi har nått målet om att öka intäkterna under 2021 samt ökat antalet avgjorda ärenden jämfört med 2020. Dock har kvoten avgjorda ärenden minskat något jämfört med 2019, se tabell 13. Sammantaget är vår bedömning att verksamhetens syften, att hjälpa myndigheter att få betalt för sina fordringar och att bidra med kunskaper om hur statliga fordringar ska hanteras, är uppfyllt.

### Resultat

#### Våra intäkter ska öka i förhållande till 2019 och 2020

Verksamhetens intäkter har ökat mycket jämfört med 2019 och 2020. En av anledningarna är en stor ökning av nya ärenden. Ytterligare förklaringar är genomförda förändringar i överenskommelser med uppdragsgivande myndigheter, som ger möjlighet till större debitering av utfört arbete, samt en förändrad debiteringsmodell gentemot uppdragsgivande myndigheter, som ger möjlighet till debitering i ett tidigare skede vid hantering av ärenden. De ökade intäkterna visar tydligt verksamhetens upplevelse av ökat arbete och ställer fortsatt höga krav på både verksamheten och dess medarbetare att kunna hantera såväl nya typer, som större mängder ärenden, med bibehållen kvalitet.

TABELL 12

Intäkter av avgifter m.m. (tkr)

	2021	2020	2019
Intäkter <sup>1</sup>	20 213	16 230	13 698

<sup>1</sup> Intäkterna inkluderar även finansiella intäkter

#### Avslutade ärenden relativt mängden registrerade ärenden ska öka i förhållande till 2019 till 2020

Antalet avslutade ärenden relativt mängden registrerade ärenden, det vill säga kvoten avslutade relativt mängden registrerade ärenden, har ökat jämfört med 2020 men minskat

något jämfört med 2019. En stor ökning av ärenden under 2021 har även genererat fler avslutade ärenden.

Antal avslutade ärenden kan till viss del inte påverkas av verksamheten då avslut, i de allra flesta fall, sker vid fullbetalning av en skuld.

TABELL 13

Indrivning av fordringar (procent)

	2021	2020	2019
Avslutade ärenden relativt mängden registrerade ärenden	0,84	0,79	0,86

### Övriga resultat

Övriga resultat visar att verksamheten har haft en stor ökning av antalet nya ärenden under 2021 jämfört med de föregående två åren. En del av ökningen kan förklaras med att Kammarkollegiet under 2021 hanterat ett stort antal nya ärenden från Tillväxtverket avseende återkrav av korttidsstöd. Antalet avgjorda ärenden har i stort sett motsvarande ökning.

Under 2020 genomfördes ett arbete för att få in fler ärenden i ett aktivt indrivningsförfarande vilket under 2020 gav en lägre utgående balans för ärenden på efterbevakning och samtidigt en motsvarande ökning av utgående balans för aktiva ärenden. Även under 2021 har antalet ärenden på efterbevakning fortsatt att minska något.

TABELL 14

Antal ärenden fordringsbevakning

	2021	2020	2019
Antal avgjorda ärenden	55 534	46 161	50 366
Antal inkomna ärenden	65 815	58 632	58 534
Utgående balans (aktiva)	66 798	58 020	33 979
Utgående balans (efterbevakning)	32 099	33 587	47 285
Utgående balans, total	98 897	91 607	81 264

Antalet uppdragsgivande myndigheter har fortsatt öka och under 2021 har fyra tillkommit. Tre av dessa är helt nya uppdragsgivande myndigheter som under året börjat anlita fordringsbevakningen. Den fjärde uppdragsgivaren avser dock en befintlig uppdragsgivare, som till följd av ny typ av fordringar, lagts upp som ny uppdragsgivare i inkassoverksamheten.



TABELL 15

Antal uppdragsgivande myndigheter

	2021	2020	2019
Antal uppdragsgivande myndigheter	159	155	150

## Ekonomisk analys

Verksamheten har under året haft en stor ökning av avgiftsintäkter från verksamhetens uppdragsgivare. Ett större inflöde av ärenden har gett motsvarande kostnadsökning.

Därutöver omfattar kostnaderna högre lönekostnader, då verksamheten anställt fler jurister, samt ökade verksamhetsspecifika kostnader. Sammantaget visar verksamheten ett negativt resultat som dock ryms inom det balanserade resultatet.

TABELL 16

Intäkter och kostnader för fordringsbevakning (tkr)

	2021	2020	2019
Intäkter av avgifter m.m. <sup>1</sup>	20 213	16 230	13 698
Intäkter av anslag	707	720	378
Kostnader	21 590	15 995	14 315
Resultat	-670	955	-239
Balanserat resultat	1 509	2 179	1 224

<sup>1</sup> Intäkterna inkluderar även finansiella intäkter

## Försäkringsverksamhet

### Syfte och övergripande mål

Försäkringsverksamheten omfattar:

- försäkringsskydd
- riskhantering
- säkerhetsbedömningar för statlig utställningsgaranti.

Försäkringsskydd och riskhantering är främst reglerat i förordning (1995:1300) om statliga myndigheters riskhantering. Verksamheten syftar till att tillgodose statliga myndigheters och stiftelsers behov av försäkringsskydd och av stöd i riskhanteringsarbetet. Vi genomför även prövning av säkerhetsåtgärder enligt förordning (1998:200) om statliga utställningsgarantier i syfte att säkerställa att kravet på god säkerhet kan upprätthållas.

Med stöd av förordning om statliga myndigheters riskhantering har ett riskfinansieringssystem skapats. Idag består försäkringsutbudet av knappt 30 försäkringar som är indelade i sex försäkringsområden.

Övergripande mål för försäkringsverksamheten är att effektivt tillhandahålla ett ändamålsenligt riskfinansieringssystem med förmånliga villkor för statliga myndigheter och stiftelser med statlig anknytning. Delmål i verksamheten är att myndigheternas riskhanteringsarbete ska förbättras och att myndigheterna ska ha tillgång till ett ändamålsenligt försäkringsskydd där handläggningen av skador är effektiv. Vi följer särskilt upp antal medgivna dispenser från försäkringsobligatoriet, enligt förordning om statliga myndigheters riskhantering, driftkostnad i relation till premieintäkterna, samt antal besök hos myndigheter rörande riskhantering i relationer till totala antalet myndigheter.

Sammantaget bedömer vi att försäkringsverksamheten har ett ändamålsenligt försäkringsskydd och att riskspridningen är god. Antalet beviljade undantag för tecknande av försäkring på den privata marknaden är få och en stor andel av de statliga myndigheterna har tecknat försäkring. Antalet besök har på grund av Covid-19 inte kunnat genomföras fysiskt i önskad utsträckning. Trots det har vi genom digitala kanaler ökat vår kontakt med försäkrade myndigheter under 2021 jämfört med 2020.

### Resultat

#### Myndigheternas riskhanteringsarbete ska förbättras.

Uppgiften att medverka till en god riskhantering inom staten har under 2021 fortsatt påverkats av pandemin. På grund av pandemin har vi, likväl detta år som under 2020, haft begränsade möjligheter att genomföra besök på plats hos myndigheterna. Mycket av kontakterna och dialogen har i stället förts via digitala kanaler. Under hösten genomfördes dock några fysiska besök. Årets riskhanteringsdag och universitetens säkerhetskonferens fick ställas in på grund av pandemin.

Totalt har 89 möten, riskrondbesök och konsultationer genomförts fysiskt eller digitalt med 57 myndigheter och stiftelser. Det innebär att vi totalt har haft direktkontakt med cirka

27 procent av de 212 myndigheter och statliga stiftelser som har en gällande verksamhetsförsäkring.

Förutom personliga dialoger har vi under året fortsatt att utveckla vår webbsida, genom att lägga ut våra nyhetsbrev med tips och stöd, som myndigheterna kan ta del av när de själva vill. Under året publicerades fyra nyhetsbrev. I december skickades årets sista nyhetsbrev till cirka 490 personer som arbetar med risk- och säkerhetsarbete vid myndigheterna.

En viktig del i riskhanteringsarbetet är att kontinuerligt analysera vilka risker det finns för att skador ska inträffa. Den årliga enkäten som i slutet på året skickades till de myndigheter och statliga stiftelser som har verksamhetsförsäkring hos Kammarkollegiet utökades med fler frågor än tidigare och besvarades i år av 182 respondenter. Detta motsvarar en svarsfrekvens på 88 procent. År 2020 var svarsfrekvensen 79 procent.

Av de 182 respondenterna har 118 uppgett att de under de senaste fem åren har genomfört en riskanalys i enlighet med förordningen (1995:1300) om statliga myndigheters riskhantering. Av dessa har 68 respondenter uppgett att den senaste riskanalysen genomförts under 2020 alternativt 2021. Vilket innebär att 37 procent av respondenterna har en aktuell riskanalys som stöd för sitt riskhanteringsarbete. Som stöd för genomförandet av riskanalysen har totalt 83 respondenter angett att de har använt vårt metodstöd *Verksamhetsanalys* vid genomförandet av riskanalysen.

Då det finns myndigheter som inte har genomfört någon riskanalys under de senaste fem åren alternativt inte har dokumenterat sina analyser, finns det fortsatt behov av att genomföra informationsinsatser och riskrundbesök för att öka kunskapen om riskanalysarbete och de krav som förordningen (1995:1300) ställer.

Vi analyserar risker i myndigheters verksamhet integrerat med vårt arbete med tecknande av försäkringsavtal och premiesättning, samt i samband med de skador som uppkommer. Vår uppfattning är att det varierar mycket hur omfattande och aktivt som myndigheterna bedriver sitt riskhanteringsarbete. Vår målsättning är att vi årligen ska ha dialog med minst 15 procent av de myndigheter som har verksamhetsförsäkring. Trots pandemin så har vi med nya arbetssätt kunnat ha dialog med 27 procent och därmed uppnått vår målsättning.

TABELL 17

Driftkostnad Riskhantering (tkr)

	2021	2020	2019
Kostnad	1 595	1 500	1 783

Myndigheterna ska ha tillgång till ett ändamålsenligt försäkringsskydd där handläggning av skador är effektiv

De resultatmått som följs upp gentemot mål är:

- Antal beviljade dispenser och driftkostnaders andel av totala intäkter.
- Antal myndigheter och stiftelser som har försäkringsavtal.
- Antalet handlagda ärenden per år.
- Styckkostnad per ärende.

Antal ansökningar om dispens från obligatoriet att teckna försäkring med stöd av förordning om statliga myndigheters riskhantering, samt beviljande av dessa, ligger fortsatt på en låg nivå. Vi har som mål att antalet beviljade dispenser ska vara färre än 10 under ett år. Vi har fått fem ansökningar om begäran om undantag från förordningen. Vi har beviljat dispens för två ansökningar. Dispens är lämnad till Svenska Kraftnät för tecknande av egendoms- och ansvarsförsäkring där det inte föreligger ensambesittning, samt till Moderna museet som avser inlån av konst där ett utländskt galleri inte godtar statlig utställningsgaranti som säkerhet för lånet. Att antalet dispenser under åren 2019 till 2021 är få indikerar att de försäkringar som vi erbjuder väl täcker det behov som finns i myndigheternas verksamhet. Revideringar av försäkringsvillkor genomförs återkommande.

De flesta myndigheter har någon del i sin verksamhet försäkrad och nivån på antalet försäkrade myndigheter är stabil. Den 31 december 2021 fanns 233 försäkringstagare med gällande försäkring. Det innebär att 206 av de 249 förvaltningsmyndigheterna, samt drygt ett tjugotal andra försäkringstagare med statlig anknytning, har minst en försäkring tecknad. Verksamhetsförsäkringen, som omfattar skydd för egendom, följdskada och ansvar, har tecknats av 191 förvaltningsmyndigheter samt ett tjugotal andra statliga verksamheter (totalt 212 tecknade verksamhetsförsäkringar). Det är i huvudsak nämndmyndigheter som valt att inte ha någon försäkring tecknad. Vår bedömning är att myndigheter med behov av försäkring också har försäkring hos oss.

Vi har under året fått 15 545 skadeärenden (se tabell 18), vilket är en minskning jämfört med 2020 med drygt 2 000 skadeärenden. Framför allt beror minskningen på färre inkomna skador inom försäkringsområdet Studentförsäkringar. Under våren 2020 var det många utlandsstuderande studenter som avbröt studierna på grund av utbrottet av Covid-19. Skadeanmälningar från studenterna inkom gällande avbrottsskyddet och kostnader för hemresor. Det låga inflödet av skador relaterade till studentförsäkringarna 2021 är en följd av pandemin, då antalet ut- och inresande utbytesstudenter sjönk. Fordonsförsäkringen står för 51 procent av det totala antalet skador, dock har fordonsskadorna minskat i antal mellan åren 2020 och 2021 med knappt 200 skador. Majoriteten av fordonsskadorna avser Polismyndigheten. Inkomna ärenden inom författningsreglerat personskadeskydd har ökat, varav Försvarmakten står för merparten av ökningen.

Under 2021 har vi avslutat 17 442 ärenden, vilket är knappt 800 färre än 2020, se tabell 19. Det är kopplat till att antalet inkomna ärenden har minskat. Antalet öppna ärenden vid utgången av 2021 har minskat med cirka 1 200 ärenden i förhållande till samma tidpunkt 2020. Minskningen beror framför allt på administrativa insatser i ärendehanteringssystemet kopplat till försäkringar för resor, student samt fordon. Driftskostnaden per ärende har ökat med 597 kronor. Ökningen beror på att antalet skador har minskat samtidigt som driftskostnaderna ökat.

Försäkringsverksamheten genomför sedan ett par år tillbaka en omfattande digitalisering av verksamheten, vilken innebär att vi går från pappershantering till en helt digital skaderegleringsverksamhet. E-tjänster kommer införas som underlättar för myndigheter och skadelidande att lämna skadeanmälningar och hantera försäkringar. Digitaliseringssatsningen har under 2021 genererat fortsatt ökade it-kostnader och ökade avskrivningar.

Vi har under 2021 tillsammans med en konsultbyrå gjort en omfattande analys av premiesättningen inom våra verksamhetsrelaterade försäkringar och utifrån analysen har vi arbetat fram en ny modell för implementering under 2022.

I och med att vi blivit fler medarbetare under 2021 har också lönekostnaderna ökat. Ökad semesterlöneskuld har också haft effekt på lönekostnaden.

Vi anser att vi har en god effektivitet i vår interna handläggning till en rimlig kostnad och att den kommer att utvecklas ytterligare med den digitalisering som sker.

TABELL 18

Inkomna ärenden per försäkringsområde

Försäkringsområde	Antal inkomna ärenden		
	2021	2020	2019
Verksamhetsrelaterade försäkringar <sup>1</sup> varav Verksamhetsförsäkring (inom parentes)	84 (83)	80 (79)	93 (92)
Objektsförsäkringar <sup>2</sup> varav Fordonsförsäkring (inom parentes)	7 982 (7 981)	8 167 (8 163)	7 808 (7 802)
Rese- och utlandsförsäkring	2 576	2 661	3 517
Studentförsäkringar	1 545	3 800	2 717
Försäkringar för författningsreglerat personskadeskydd	2 721	2 243	2 117
Övriga personförsäkringar	583	550	611
Övriga ärenden utan försäkring	54	59	31
<b>Totalt</b>	<b>15 545</b>	<b>17 560</b>	<b>16 894</b>
<b>Driftkostnad per inkommet skadeärende</b>	<b>2 958</b>	<b>2 383</b>	<b>2 318</b>

<sup>1</sup> Verksamhetsrelaterade försäkringar avser produkterna verksamhetsförsäkring och konsultansvarsförsäkring.

<sup>2</sup> Objektsförsäkringar avser försäkringsprodukterna fordonsförsäkring, skeppsförsäkring och försäkring för luftfartyg.

TABELL 19

Sammanställning över beviljande undantag från försäkringsförbudet, samt antal och avslutade ärenden

	2021	2020	2019
Antal öppna ärenden	3 822	5 045	4 657
Antal avslutade ärenden <sup>1</sup>	17 442	18 232	16 437
Antal beviljade undantag från försäkringsförbudet	2	1	1

<sup>1</sup> Justerat antal avslutade skador 2020 med reducering av anslagsfinansierad verksamhet.

## Övriga resultat

Vi ställer krav på säkerhet i svenska museers lokaler för att konstutställningar ska kunna genomföras på ett betryggande sätt. Sverige har sedan många år ett system som innebär att en statlig garanti kan sökas som säkerhet vid utställning av föremål som inte ägs av museet. Alla svenska museer kan ansöka om statlig utställningsgaranti.

Under 2021 godkändes 28 garantiansökningar. Covid-19 har under åren 2020 och 2021 påverkat förutsättningarna för museerna att bedriva sin verksamhet. Ett antal ansökningar har under året inkommit för utställningar som skjutits upp eller behövs senareläggas.

Ansvar för att utföra säkerhetsbesiktningar och säkerhetsutlåtanden sker enligt förordningen (1998:200) om statliga utställningsgarantier. Statlig utställningsgaranti har under året sökts av museer runt om i Sverige, med undantag för museer belägna i norra Sverige. Museer som fått utställningsgaranti bedrivs i statlig, kommunal och privat regi.

Utlåtanden har främst utförts genom förenklat förfarande. Endast två besiktningar på plats har kunnat genomföras. Ett litet antal inkomna ärenden som är registrerade under 2021 har inte behandlats, då dessa ärenden handläggs i början av 2022. Utöver detta har ett tiotal råd givits till museer inför ombyggnation, renovering eller nybyggnation med avsikt att kunna söka statlig utställningsgaranti.

TABELL 20

## Garantiansökningar

	2021	2020	2019
Godkända garantiansökningar	28	31	46
Administrativa kostnader (tkr)	914	850	798

## Ekonomisk analys

Årets resultat uppgår till drygt 5 miljoner kronor. Av tabell 22 nedan framgår att det är områdena Objektsförsäkringar samt rese- och utlandsförsäkringar som förklarar det positiva resultatet.

Premieintäkterna uppgår till 265,8 miljoner kronor och har ökat med 12 procent i förhållande till 2020. Under året har ett antal avtal setts över inom försäkringsområdena objektsförsäkringar och verksamhetsrelaterade försäkringar, vilket resulterat i ökade premieintäkter. Ökningen är främst relaterat till objektsförsäkringarna, som står för drygt hälften av de totala premieintäkterna för året. Den största anledningen till ökningen inom området är främst kopplat till en uppdaterad prislista för Polismyndighetens kaskoförsäkring, som är en konsekvens av ökade skadekostnader i tidigare perioder. Även ökningen av premieintäkterna för skeppsförsäkringen är ett resultat av genomgången av avtalen.

Skadeersättningarna har uppgått till 216,6 miljoner kronor under 2021, vilket är 14,5 miljoner kronor högre än under 2020. I november 2021 spårade ett lastat malmtåg med 38 vagnar från LKAB ur på Malmbanan. Urspårningen orsakade stora skador på vagnarna och skadekostnaden har uppskattats och reservsatts till 50 miljoner kronor. Det får till följd att området Verksamhetsrelaterade försäkringar uppvisar ett negativt resultat på 41,7 miljoner kronor för året.

Inom området författningsreglerat personskadeskydd har antalet inkomna skador fortsatt öka och skadekostnaderna har nära fördubblats mellan åren 2020 och 2021. Områdets ökning av antalet skador har i sin tur påverkat administrationskostnaderna. Premiesättningen har påverkats över tid genom att området historiskt haft låga skadekostnader och området uppvisar därför ett negativt resultat med 14,6 miljoner kronor.

Pandemin har påverkat årets resultat på grund av minskat resande, som inneburit lägre skadekostnader, främst inom studentförsäkringarna. Samtidigt har premiejusteringar inom försäkringsområdet genomförts under 2021, som en konsekvens av stora kostnader för studenternas hemresor under 2020. En inkomst- och pensionsförlust inom

försäkringsområdet studentförsäkringar belastar årets skadekostnader med 8,5 miljoner kronor, men området uppvisar trots det ett positivt resultat på 6,2 miljoner kronor på grund av det minskade resandet. Även försäkringsområdet Rese- och utlandsförsäkring har påverkats av pandemin och uppvisar ett positivt resultat med 10,5 miljoner kronor på grund av det låga skadefallet.

Driftskostnaderna (administrationskostnaderna) har uppgått till 46 miljoner kronor, vilket är 4,5 miljoner kronor mer i jämförelse med 2020. Kostnadsökningen består främst av ökade lönekostnader med 2,6 miljoner kronor, samt ökade kostnader för avskrivningar och it-kostnader om totalt 1 miljon kronor.

Vår målsättning är att de interna driftkostnaderna för verksamheten inte ska vara mer än 20 procent av verksamhetens intäkter. Härigenom ges ett ekonomiskt utrymme för att minst 80 procent av premieintäkterna kan finansiera ersättning för uppkomna skador. Vi har klarat detta ekonomiska mål. 2021 var driftkostnadernas andel 17 procent av de totala intäkterna, vilket är samma driftkostnadsprocent som för år 2020 (se tabell 21).

TABELL 21

## Intäkter och kostnader försäkringsverksamhet (tkr)

	2021	2020	2019
Intäkter	267 634	237 273	220 948
Driftkostnader	45 982	41 462	39 160
Försäkringsersättningar	216 623	202 089	187 595
Summa kostnader	262 605	243 551	226 755
Resultat	5 029	-6 277	-5 807
Utgående kapital	163 985	158 955	165 232
Driftkostnadsprocent <sup>1</sup>	17%	17 %	18 %

<sup>1</sup> Driftkostnadsprocenten utgör årets driftkostnader i förhållande till årets intäkter.

TABELL 22

Intäkter och kostnader per försäkringsområde 2021 (tkr)<sup>1</sup>

	Verksamhetsrelaterade försäkringar <sup>2</sup>	Objektsförsäkringar <sup>3</sup>	Rese- och Utlandsförsäkring	Studentförsäkringar	Försäkringar för författningsreglerat personskade-skydd	Övriga personförsäkringar
Intäkter	39 944	143 691	37 714	30 206	9 171	6 504
Driftkostnader	5 196	13 157	6 809	6 752	9 552	3 320
Försäkringsersättningar	76 496	84 765	20 557	17 266	14 254	3 335
Summa kostnader	81 692	97 922	27 366	24 018	23 806	6 655
Resultat	-41 748	45 769	10 347	6 188	-14 635	-151

<sup>1</sup> I tabell ingår inte utfall för samtliga uppgifter som utförs av försäkringsverksamheten. Det innebär att summering av respektive rad inte överensstämmer med de totala utfallen i tabell 21. Det som inte är redovisat i tabell 22 avser utfall för utställningsgaranti och hanterade ärenden utan försäkring kopplad till sig. Totalt utfall uppgår för dessa uppgifter till 358 tkr för intäkter, 1 098 tkr för kostnader och ett negativt resultat om 741 tkr.

<sup>2</sup> Verksamhetsrelaterade försäkringar avser produkterna verksamhetsförsäkring och konsultansvarsförsäkring.

<sup>3</sup> Objektsförsäkringar avser försäkringsprodukterna fordonsförsäkring, skeppsförsäkring och försäkring för luftfartyg.

## Kapitalförvaltning

### Syfte och övergripande mål

Vårt uppdrag är att tillhandahålla kapitalförvaltning för statliga myndigheter och för stiftelser och fonder inom det statliga och kyrkliga området. Vi förvaltar närmare 230 miljarder kronor åt cirka 420 kunder. De erbjuder antingen en helhets- eller dellösning avseende kapitalförvaltningstjänster, vilket inkluderar tillgångsförvaltning, värdepappersadministration, avkastnings- och riskanalys samt ekonomiadministration. Vi är också kanslistöd åt Kärnavfallsfonden.

Vi verkar på en öppen marknad, vilket innebär att kunderna alltid har möjlighet att köpa motsvarande tjänst hos andra aktörer. Vårt mål är att det förvaltade kapitalet ska vara av sådan storlek att kapitalförvaltningen kan fortsätta hålla konkurrenskraftiga förvaltningsavgifter och samtidigt ha en väl fungerande organisation med professionell förvaltning.

I verksamheten kapitalförvaltning ingår fyra huvudsakliga verksamheter:

- tillgångsförvaltning,
- värdepappersadministration,
- avkastnings- och riskanalys samt
- ekonomiadministration.

Vi redovisar ett samlat finansiellt utfall för samtliga verksamheter, eftersom vi inte har möjlighet att följa upp resultat per verksamhet på ett kvantitativt sätt.

Sedan 2018 har vi en oberoende funktion för Risk- och Regelefterlevnad (tidigare kallad Risk och Compliance) som är direkt underställd Generaldirektören.

Fonddelegationen, som är kapitalförvaltningens styrelse, är ett beslutsorgan vars ledamöter utses av regeringen. Delegationen är sammansatt av personer med lång erfarenhet från olika delar av kapitalmarknaden. Kammarkollegiets generaldirektör är ordförande. Fonddelegationen beslutar om långsiktig placeringsinriktning och andra strategiska frågor.

Fonddelegationen har beslutat om två mål för verksamheten samt avkastningsmål för konsortierna. Verksamhetsmålen är:

- Att de totala kostnaderna ska vara i balans med intäkterna.
- Att antalet nya kunder netto med en volym över 100 miljoner kronor ska vara två, med oförändrad personalstyrka.

Under året har både intäkter och kostnader ökat kraftigt och mynnade slutligen ut i ett positivt resultat för helåret 2021. Utfallet är bättre än prognosticerat där börsuppgång, nya kunder och omförhandlade avtal ligger bakom större delen av ökningen. Trots att även kostnaderna stigit på grund av systemrelaterade investeringar och högre konsultkostnader, ligger dessa i balans med intäkterna och verksamhetsmålet har därmed uppnåtts.

Under året har Kapitalförvaltningen fått nya kunder av olika storlek men även nytt kapital från befintliga kunder. Endast en av de nya kunderna motsvarar målkriteriet (över 100



miljoner kronor) varför det specifika målet om två nya stora kunder därmed inte har uppnåtts fullt ut.

När det gäller avkastningsmålen har de indexförvaltade produkterna nått sina mål, vilket även Räntekonsortiet, Stiftelsekonsortiet GIVA och Företagsobligationskonsortiet gjort.

Två av de aktivt förvaltade aktiekonsortierna har inte nått sina mål. Förvaltningen har hittills baserats på att hitta undervärderade aktier med kvalitativa långsiktiga värden. Även om avkastningen under året varit hög så har den inte varit tillfredsställande i förhållande till våra jämförelseindex. Under hösten har vi därför minskat riskerna i vår förvaltning samtidigt som vi ser över vår långsiktiga strategi där mer diversifierade risker och hållbarhet kommer få en större plats.

Mot bakgrund av att index- och ränteförvaltningen utgör merparten av den totala konsortieförvaltningen, så når vi sammantaget ändå de uppsatta avkastningsmålen.

## Resultat

Det interna resultatmålet för 2021 är att de totala kostnaderna ska vara i balans med intäkterna.

Resultatmålet om balans mellan kostnader och intäkter har uppnåtts.

Under 2021 ökade intäkterna från några av våra större diskretionära kunder med anledning av omförhandlade avtal. De nya beloppen ska ta höjd för ökad kostnadstäckning men även ökad komplexitet eller resursåtgång. De finansiella marknaderna har varit gynnsamma 2021 och då en del av resultatet är kopplat till storlek på förvaltad kapital har även detta genererat högre intäkter. Totalt har intäkterna ökat med drygt 9 miljoner kronor till 87,7 miljoner kronor.

Kostnaderna har ökat under året främst till följd av ökade systemrelaterade investeringar samt att personalsituationen krävt extra konsultkostnader. Närmaste åren kommer fortsatta satsningar på system och personal att prioriteras. Kostnaderna uppgick under året till 86,8 miljoner kronor vilket är en ökning med närmare 7 miljoner kronor. Sammantaget blir resultatet +0,9 miljoner kronor, att jämföra med föregående års resultat på -1,6 miljoner kronor. Verksamhetsmålet har uppnåtts.

Kapitalförvaltningen har ett ackumulerat sparande att utnyttja till framtida satsningar för att uppnå våra långsiktiga mål. Se även avsnittet Ekonomisk analys nedan.

Det interna aktivitetsmålet för 2021 är att antalet nya kunder netto med en volym större än 100 miljoner kronor ska vara två, med oförändrad personalstyrka

Under året har Kapitalförvaltningen fått nya kunder av olika storlek men även nytt kapital från befintliga kunder. Endast en av de nya kunderna motsvarar målkriteriet (över 100 miljoner kronor) men det är ett flertal befintliga kunder som investerat kapital i samma storleksordning. Det specifika målet om två nya stora kunder har därmed inte uppnåtts.

### Avkastningsmål konsortierna

Vid utvärdering av kapitalförvaltning används ett antal standardbegrepp:

- **Över- respektive underavkastning mot index**, som visar hur en förvaltares resultat avviker från jämförelseindex.
- **Aktiv risk (tracking error)**, som visar den risk som en förvaltare använt för att skapa ett visst resultat. Det är bättre om en förvaltare använt mindre risk för att skapa en given överavkastning mot index. Måttet aktiv risk definieras som standardavvikelse på månatliga procentuella avvikelser mot jämförelseindex.

- **Informationskvot** används för att visa en förvaltares riskjusterade avkastning mot index eller med andra ord vilken avkastning som skapats vid ett givet riskutnyttjande. Måttet definieras som över- eller underavkastning mot index dividerad med tracking error. Ju positivare informationskvot, desto bättre. Vi anser, baserat på branscherfarenhet, att en informationskvot som överstiger 0,2 är ett bra resultat.
- **Sharpekvot** är ett mått på riskjusterad avkastning som anger en portföljs (portföljens respektive jämförelseindexets) meravkastning i relation till standardavvikelsen. Den beräknas som kvoten av portföljens meravkastning över riskfri ränta och portföljens standardavvikelse.

**ÖVERSIKT LÅNGSIKTIGA AVKASTNINGSMÅL** Fonddelegationen har fastställt långsiktiga avkastningsmål för vår förvaltning. Målen är för de aktivt förvaltade svenska aktie- och räntekonsortierna:

- Avkastningen ska över en löpande femårsperiod överstiga jämförelseindex. Dessutom ska den riskjusterade avkastningen, mätt som informationskvot, överstiga 0,2. Med risk avses standardavvikelse, mätt utifrån månatlig avkastning relativt jämförelseindex uttryckt på årsbasis.

Stiftelsekonsortiet GIVA:

- Konsortiet ska dela ut minst 4,5 procent årligen, mätt i förhållande till förmögenhetsvärdet.

Fastighetskonsortiet Slottet:

- Avkastningen ska på en rullande 10 årsperiod överträffa MSCI Svenskt Fastighetsindex.

För de passivt förvaltade konsortierna gäller följande:

- **Aktieindexkonsortiet Sverige:** Den årliga avkastningen ska inte avvika mer än 0,1 procentenheter mot avkastningen för jämförelseindex.
- **Aktieindexkonsortiet Utland:** Den årliga avkastningen ska inte avvika mer än 0,3 procentenheter mot avkastningen för jämförelseindex.
- **Aktieindexkonsortiet Äpplet:** Konsortiet ska ge överavkastning mot ett marknadsviktat jämförelseindex över tid.

**RÄNTEKONSORTIET** Räntekonsortiet består primärt av ränteplaceringar i stats-, bostads- och mycket kreditvärdiga företagsobligationer med en räntebindningstid på cirka två år. Avkastningen i räntekonsortiet under 2021 blev 0,15 procent, vilket är cirka 0,4 procentenheter högre än för jämförelseindex. Den främsta förklaringen till att konsortiet presterat bättre än index är en undervikt i statsobligationer som givit en lägre avkastning. Målet att uppnå en informationskvot på 0,20 över en löpande femårsperiod är uppnått liksom målet att överträffa jämförelseindex.

TABELL 23

Avkastning och risk i Räntekonsortiet

	Avkastning i procent			Portföljegenskaper		
	Portfölj	Jämförelse-index <sup>1</sup>	Diff	Aktiv risk	Info-kvot 1 år	Info-kvot 5 år
2019	0,60	-0,20	0,80	0,14	5,54	2,47
2020	1,23	0,59	0,64	0,48	0,62	1,12
2021	0,15	-0,28	0,43	0,26	1,68	1,14

<sup>1</sup> OMRX Bond All 1-3 years.

**FÖRETAGSOBLIGATIONSKONSORTIET** Företagsobligationskonsortiet innehåller huvudsakligen kreditvärdiga företagsobligationer med god kreditvärdighet, så kallad investment grade, med en räntebindningstid på cirka tre år. Konsortiet har under 2021 givit en absolut avkastning på cirka 0,8 procent, vilket överstiger jämförelseindex med 0,8 procentenheter, vilket främst förklaras av en övervikt av bolag/emittenter som utvecklats bättre än marknadsgenomsnittet. Målet att uppnå en informationskvot på 0,2 över en löpande femårsperiod är uppnått, liksom att överträffa avkastningen för jämförelseindex.

TABELL 24

Avkastning och risk i Företagsobligationskonsortiet

	Avkastning i procent			Portföljegenskaper		
	Portfölj	Jämförelse-index <sup>1</sup>	Diff	Aktiv risk	Info-kvot 1 år	Info-kvot 5 år
2019	2,14	1,45	0,19	0,17	4,01	2,36
2020	1,87	2,34	-0,47	0,67	neg	0,83
2021	0,76	-0,08	0,84	0,46	1,84	0,90

<sup>1</sup> Nasdaq OMX Kreditindex, Total Return. Från juni 2020, Solactive SEK IG

**FÖRETAGSOBLIGATIONSKONSORTIET FRN** Konsortiet består, liksom ovan nämnda företagsobligationskonsortium, av obligationer utgivna av emittenter med god kreditvärdighet inom intervallet AAA till BBB, men med skillnaden att räntebindningstiden är väsentligt kortare (cirka tre månader). Avkastningen under 2021 blev 0,9 procent, vilket är 0,1 procentenheter bättre än jämförelseindex. Det går dock inte att värdera utfallet mot det långsiktiga målet i och med att konsortiet ännu inte funnits i fem år.

TABELL 25  
Avkastning och risk i Företagsobligationskonsortiet FRN

	Avkastning i procent			Portföljegenskaper		
	Portfölj	Jämförelse-index <sup>1</sup>	Diff	Aktiv risk	Info-kvot 1 år	Info-kvot 5 år
2019	1,47	1,28	0,19	0,12	1,53	n.a
2020	0,93	1,59	-0,66	0,65	neg	n.a
2021	0,92	0,80	0,12	0,28	0,44	n.a

<sup>1</sup> NOMX Credit SEK FRN Total Return Index. Från juni 2020 Solactive SEK FRN IG Credit Index.

**AKTIEINDEXKONSORTIET SVERIGE** Konsortiet ska spegla den svenska aktiemarknaden, det vill säga andelsägaren ska förvänta sig att erhålla samma avkastning som börsen. Det innebär att konsortiets innehav av respektive bolag motsvarar marknadsvikten på börsen. Under 2021 har avvikelser varit något större än målet att avkastningen inte ska avvika mer än 0,1 procentenheter mot jämförelseindex (justerad för etisk granskning). Målet är därmed inte uppnått för 2021.

TABELL 26

Avkastning och risk i Aktieindexkonsortiet Sverige

	Avkastning i procent			Portföljegenskaper	
	Portfölj	Jämförelse-index <sup>1</sup>	Diff	Aktiv risk 1 år	Aktiv risk 5 år
2019	30,17	30,26	-0,09	0,10	0,08
2020	8,12	8,10	0,02	0,04	0,08
2021	32,85	33,06	-0,21	0,07	0,09

<sup>1</sup> OMX Stockholm 60 CAP GI, etiskt.

**AKTIEINDEXKONSORTIET UTLAND** Konsortiet har samma konstruktion som ovan nämnda Aktieindexkonsortium Sverige, men med skillnaden att avspegla ett globalt aktiemarknadsindex. Den årliga avkastningen för Aktieindexkonsortiet Utland, som förvaltas externt av Handelsbanken, bör inte avvika mer än 0,3 procentenheter mot jämförelseindex, samtidigt som den aktiva risken ska vara låg. Eftersom avkastningsskillnaden mot index var cirka 0,6 procentenheter är målet inte uppfyllt.

TABELL 27

Avkastning och risk i Aktieindexkonsortiet Utland

	Avkastning i procent			Portföljegenskaper	
	Portfölj	Jämförelse-index <sup>1</sup>	Diff	Aktiv risk	Aktiv risk 5 år
2019	35,92	35,53	0,39	0,23	0,26
2020	4,55	4,80	-0,25	0,44	0,28
2021	29,31	29,90	-0,59	0,29	0,24

<sup>1</sup> Solactive ISS ESG Global index SEK. Sedan maj 2021 Solactive ISS ESG Screened Paris Aligned Global Markets

**AKTIEINDEXKONSORTIET ÄPPLET** Äpplet är ett indexkonsortium på den svenska aktiemarknaden där innehaven är likaviktade till skillnad från de vanligen förekommande indexfonderna. Det innebär att innehaven har samma vikt i index oavsett bolagets storlek. Konsortiet är passivt förvaltad och har som mål att ge en överavkastning mot jämförelseindex (som är marknadsviktad) över tid. Konsortiet har inte funnits tillräckligt länge för att utvärdera måluppfyllelse i nuläget.

TABELL 28

Avkastning och risk i Aktieindexkonsortiet Äpplet<sup>1</sup>

	Avkastning i procent			Portföljegenskaper		
	Portfölj	Jämförelse-index <sup>2</sup>	Diff	Aktiv risk	Info-kvot 1 år	Info-kvot 5 år
2019	33,98	29,48	4,5	4,1	1,09	n.a
2020	9,77	8,27	1,5	4,93	0,30	n.a
2021	32,06	32,93	-0,87	3,81	Neg	n.a

<sup>1</sup> Konsortiet bildades 2017-01-31.<sup>2</sup> OMX Stockholm 60 CAP GI, kyrkans policy för ansvarsfulla investeringar sedan 1 dec 2017

**AKTIEKONSORTIET SVERIGE** Aktiekonsortiet Sveriges är en aktiv förvaltd aktieportfölj med syfte att överträffa den svenska aktiemarknadens avkastning. Under 2021 blev visserligen den absoluta avkastningen hög (cirka 26 procent) men samtidigt väsentligt lägre än index som hade en avkastning på drygt 34 procent. Den stora avvikelser förklaras av en övervikt i stabila så kallad värdebolag som utvecklats sämre än tillväxtbolag (där vinster framför allt kan väntas i framtiden) som har haft en bättre utveckling. Målsättningen att dels ha en bättre värdeutveckling än jämförelseindex över tid, dels att leverera en informationskvot som är större än 0,2 har inte uppnåtts under de senaste fem åren.

TABELL 29

Avkastning och risk i Aktiekonsortiet Sverige

	Avkastning i procent			Portföljegenskaper		
	Portfölj	Jämförelse-index <sup>1</sup>	Diff	Aktiv risk	Info-kvot 1 år	Info-kvot 5 år
2019	27,89	31,68	-3,79	1,98	Neg	Neg
2020	2,61	11,05	-8,44	6,81	Neg	Neg
2021	25,95	34,21	-8,26	3,10	Neg	Neg

<sup>1</sup> OMXSB etiskt

**AKTIEKONSORTIET SPIRAN** Spiran är en aktivt förvaltd aktieportfölj, som följer Svenska kyrkans etiska regler, med syfte att överträffa den svenska aktiemarknadens avkastning. Under året blev visserligen den absoluta avkastningen hög (cirka 25 procent) men väsentligt lägre än index som hade en avkastning på närmare 34 procent. Precis som för Aktiekonsortiet Sverige förklaras avvikelser av en övervikt i stabila så kallad värdebolag som utvecklats sämre än tillväxtbolag som har haft en bättre utveckling. Målsättningen att dels ha en bättre värdeutveckling än jämförelseindex över tid, dels att leverera en informationskvot som är större än 0,2 har inte uppnåtts under de senaste fem åren.

TABELL 30

Avkastning och risk i Aktiekonsortiet Spiran

	Avkastning i procent			Portföljgenskaper		
	Portfölj	Jämförelse-index <sup>1</sup>	Diff	Aktiv risk	Info-kvot 1 år	Info-kvot 5 år
2019	27,71	30,99	-3,28	2,09	Neg	Neg
2020	1,97	11,20	-9,23	6,74	Neg	Neg
2021	24,48	33,85	-9,37	3,23	Neg	Neg

<sup>1</sup> OMXSB, kyrkans etiska placeringsregler

**STIFTELSEKONSORTIET GIVA** GIVA är en blandfond med aktier och räntebärande placeringar. Konsortiets syfte är att ge en god stabil värdetillväxt över tid samtidigt som direktavkastningen till våra kunder ska överstiga 4,5 procent. Direktavkastningen blev 4,75 procent under 2021 vilket överstiger uppsatt mål med 0,25 procentenheter. Utdelningen inkluderar aktieutdelningar, kuponger på obligationer samt erhållna optionspremier.

TABELL 31

Avkastning och risk i Stiftelsekonsortiet GIVA

	Avkastning %	Portföljgenskaper <sup>1</sup>	
	Portfölj	Std. av.	Sharpekvot
2019	21,92	8,83	0,91
2020	0,93	12,04	0,52
2021	19,90	12,13	0,68

<sup>1</sup> Nyckeltalen är beräknade utifrån månadsavkastningar från och med konsortiets start 2016-01-04.

**FASTIGHETSKONSORTIET SLOTTET** Slottet består dels av fastighetsaktier, dels av fastighetsobligationer. Fördelningen mellan fastighetsaktier och fastighetsobligationer avgörs huvudsakligen av bolagens belåningsgrad, det vill säga högre belåningsgrad ger högre andel fastighetsobligationer och vice versa. Syftet är att efterlikna obelånade fysiska fastigheter samt långsiktigt överträffa MSCI Svenskt Fastighetsindex. Konsortiet har inte funnits tillräckligt länge för att utvärdera måluppfyllelse.

TABELL 32

Avkastning och risk i Fastighetskonsortiet Slottet

	Avkastning %	Portföljgenskaper <sup>1</sup>	
	Portfölj	Std.av.	Sharpekvot
2019	25,78	9,01	3,58
2020	-0,83	19,89	0,67
2021	30,92	18,20	1,06

<sup>1</sup> Nyckeltalen är beräknade utifrån månadsavkastningar från och med konsortiets start 2019-03-26.

**SAMMANFATTNING** De långsiktiga avkastningsmålen kan sägas vara uppfyllda för både ränte- och företagsobligationskonsortiet samt för GIVA. Målen är inte uppfyllda för de aktivt förvaltade aktiekonsortierna (Aktiekonsortiet Sverige och Spiran). De båda aktieindexkonsortierna, Sverige och Utland, har under året haft lite för stor avvikelse mot index för att kunna påstå att de nått måluppfyllelse. Tre konsortier, Slottet, Företagsobligationskonsortiet FRN och Äpplet har för kort historik för att utvärderas långsiktigt.

I tabell 33 redovisas marknadsvärdet på det förvaltade kapitalet vid utgången av 2021. Jämfört med föregående år har det förvaltade kapitalet ökat med cirka 17,3 miljarder kronor till knappt 230 miljarder kronor.

TABELL 33

Förvalt kapital, marknadsvärde vid årets slut (mnkr)

	2021	2020	2019
<b>Konsortier</b>			
Räntekonsortiet	3 267	3 374	3 972
Företagsobligationskonsortiet	2 482	3 008	3 034
Företagsobligationskonsortiet FRN	3 779	595	287
Aktieindexkonsortiet Sverige	3 192	2 348	2 156
Aktieindexkonsortiet Utland	4 276	3 397	3 408
Aktieindexkonsortiet Äpplet	557	230	187
Aktiekonsortiet Sverige	5 051	4 112	4 006
Aktiekonsortiet Spiran	1 855	1 277	1 377
Stiftelsekonsortiet GIVA	1 005	911	910
Fastighetskonsortiet Slottet <sup>1</sup>	909	618	332
<b>Summa</b>	<b>26 372</b>	<b>20 259</b>	<b>19 969</b>
<b>Diskretionära portföljer</b>			
Kärnavfallsfonden	57 131	54 286	63 305
Pensionsmyndigheten	80 364	75 720	69 828
Riksgäldens IGF	47 427	45 935	44 248
Övriga portföljer	15 997	13 777	15 262
<b>Summa</b>	<b>200 919</b>	<b>189 718</b>	<b>192 643</b>
<b>Totalt</b>	<b>227 291</b>	<b>209 977</b>	<b>212 612</b>

<sup>1</sup> Konsortiet startade 2019-03-26.

## Ekonomisk analys

Resultatet för 2021 blev cirka plus 0,9 miljoner kronor och resultatmålet om balans mellan kostnader och intäkter kan anses vara uppnått.

Totalt ökade intäkterna med cirka 9 miljoner kronor jämfört med 2020. Ökningen beror främst på ökad försäljning av tjänster, stigande tillgångspriser och för att vinstdelningen i den taktiska allokeringen blev högre än föregående år (cirka 3,5 miljoner kronor jämfört med 1,7 miljoner kronor).

Ökade intäkter från större kunder betyder ökat ekonomiskt handlingsutrymme men medför också en ytterligare koncentration av intäkterna, vilket i sin tur ökar sårbarheten. Idag står de fem största kunderna för närmare två tredjedelar av intäkterna. Den övergripande målsättningen för Kapitalförvaltningen är att öka vår kundstock, både antals- och volymmässigt, för att uppnå en tillräcklig kritisk massa.

Kostnaderna ökade också jämfört med 2020, närmare bestämt med cirka 6,7 miljoner kronor. Framför allt ökade de verksamhetsspecifika kostnaderna (5,5 miljoner kronor) eftersom vi under året anlitat konsulter både för att täcka upp för vakanser och för att genomföra systemrelaterade projekt. Lönekostnaderna ökade med cirka 1,5 miljoner kronor



med anledning av personalförändringar och sedvanliga lönehöjningar. Inför 2022 ser vi fortsatt att projekt och rekryteringar måste genomföras för att effektivisera verksamheten, säkra kompetensförsörjningen och skapa kundnytta.

Kapitalförvaltningen har ett ackumulerat sparande vilket kommer att behöva tas i anspråk under de närmaste åren då ytterligare systeminvesteringar och rekryteringar väntar. Under året kommer en ny långsiktig strategiplan att utarbetas som kan mynna ut i specifika satsningar men även i nya kvantitativa verksamhetsmål.

TABELL 34

Intäkter och kostnader för kapitalförvaltning (tkr)

	2021	2020	2019
Intäkter <sup>1</sup>	87 710	78 476	79 165
Kostnader	86 797	80 069	75 405
Resultat	913	-1 593	3 760
Balanserat resultat	12 945	12 032	13 625

<sup>1</sup> Intäkterna omfattar både avgiftsintäkter och ränteintäkter.

## Miljörätt

### Syfte och övergripande mål

Miljörättsverksamheten syftar till att företräda miljöintresset och andra allmänna intressen vid rättsliga prövningar enligt miljöbalken, främst inom området vattenverksamhet. Det sker framför allt vid tillståndsprövning av exploateringsverksamheter som berör vatten där vi kan ta initiativ till att befintliga tillstånd och villkor till vattenverksamhet omprövas i miljödomstol. Det kan till exempel handla om byggande av fiskvägar eller minimitappning av vatten. Ett övergripande mål vad gäller dessa ärenden är att vår delaktighet i domstolsprocesserna ska resultera i klagörande av en rättsfråga eller bidra till ytterligare skydds- eller miljöförbättrande åtgärder.

En annan viktig uppgift för miljörättsverksamheten är att företräda staten i domstolsprocesser om ersättning enligt 31 kapitlet miljöbalken, exempelvis i samband med inrättande av naturreservat, biotopskyddsområde eller nekat tillstånd till avverkning av fjällnära skog. Där är det övergripande målet att den ersättning som tilldöms motparten ska ligga så nära statens värdering av skadan som möjligt.

Under 2021 tillfördes ytterligare personalresurser, vilket har inneburit att vi har kunnat vara mer involverade i samråden och tillståndsprövningarna. Även under 2021 har vi behövt lägga mycket resurser på de fjällnäraskogsprocesserna.

### Resultat

Miljöprocesserna pågår oftast under lång tid och antalet lagakraftvunna avgöranden i vattenmålen varierar mellan åren; under 2021 har sammanlagt 16 lagakraftvunna avgöranden meddelats i ansöknings- och omprövningsmål. Vi redovisar vunna respektive förlorade processer som andel av avgöranden som vunnit laga kraft under året, se tabell 35. Detsamma gäller redovisningen av processer som inneburit klagörande av en rättsfråga, till exempel där vårt processande har inneburit att domstolen gett svar på en viss fråga, även om Kammarkollegiets talan lämnats utan bifall. Vi har processat i de ärenden som varit motiverade för att ta tillvara allmänna miljöintressen eller utifrån rättsliga utgångspunkter. Vi har emellertid kunnat se en viss praxisförändring till förmån för sökanden, vilket har inneburit att domstolen medgivit tillstånd till vattenverksamhet i en större andel mål där vi inte fått bifall för vår talan.

TABELL 35

Processutfall lagakraftvunna ansöknings- och omprövningsärenden (procent)

	2021	2020	2019
Vunna	31	29	45
Förlorade	69	71	55
Varav klagörande av rättsfråga	6	29	5

Ett stort antal ärenden avseende fjällnära skog har kunnat avslutas, antingen genom dom eller genom förlikning. I övervägande delen av ärenden har statens värdering legat till grund för utdömd ersättning eller ersättning som beslutats vid förlikning.

TABELL 36

Antal ärenden 31 kap. miljöbalken (antal ärenden)

	2021	2020	2019
Antal inkomna ärenden	12	26	26
Antal avslutade ärenden	60	16	4
Ärenden i balans	20	68	58

Tidigare år har utdömd intrångsersättning eller i godo överenskommen ersättning i förhållande till vad käranden har yrkat redovisats. Så som förhållandena är idag består den största delen av ärendena enligt 31 kapitlet miljöbalken av fjällnärskogsmål. Under våren 2020 beslutade domstolen i ett antal domar att käranden har rätt till ersättning när Skogsstyrelsen beslutar om nekad avverkningsrätt i fjällnära skog, om kriterierna för ersättning är uppfyllda i övrigt. Detta innebär att dessa ärenden handläggs utifrån en gemensam strategi som har tagits fram tillsammans med Skogsstyrelsen, där staten i första hand försöker att komma överens med skogsägarna om ersättningen i enlighet med aktuell värdering. Det innebär att många ärenden inte avslutas i domstol utan genom en förlikning.

## Ekonomisk analys

Kollegiets kostnader har minskat något från förra året. Två nyanställda medarbetare, som rekryterades i slutet av förra året, började sina anställningar först i mars/april i år. Trots det stora antalet rättsliga processer avseende intrångsersättning för fjällnära skog som har avslutats under året, har rättegångskostnaderna kunnat begränsas med hänsyn till att flertalet processer har avslutats genom förlikning. Det pågår dock två stora processer där staten blivit stämde på miljardbelopp för ersättning enligt 31 kapitlet i miljöbalken och som har medfört stora kostnader för juridiskt ombud och teknisk/ekonomisk värdering för att kunna möta motpartens anspråk.

TABELL 37

Kostnader för miljörätt (tkr)

	2021	2020	2019
Kostnader	9 906	10 263	13 622

## Registrering av trossamfund

### Syfte och övergripande mål

Kammarkollegiet har i uppdrag att pröva ansökningar om registrering av trossamfund och ansvara för registret över trossamfund. Den största mängden ärenden utgörs av ändringsärenden av registeruppgifter för Svenska kyrkans enheter och andra registerärenden. För att hålla registret uppdaterat ska de hanteras skyndsamt. Registrering av nya trossamfund tar normalt längre tid av utredningsskäl och målsättningen är att avgöra dem inom 120 dagar.

Efter några år med långa handläggningstider låg de inom målsättningen under 2020 och början av 2021. Under året har ett nytt handläggningssystem införts på myndigheten. Vid implementeringen uppstod problem med registret för trossamfund vilket medförde att myndigheten inte kunde fatta några beslut som innebar registrering eller ändring av uppgift i registret under perioden mitten av april till och med slutet av september. Vid årsskiftet har besluten fattats och verksamheten har kommit i kapp.

Handläggningsstoppet har dock inneburit väsentligen längre handläggningstider än målsatta för många ärenden under 2021. Sammantaget bedömer vi ändå att syftet är uppnått även om det operativa målet om avgörande inom 120 dagar inte har kunnat nås.

### Resultat

Målsättningen är att fatta beslut om registrering av nytt trossamfund inom 120 dagar efter ansökan.

Relativt få ärenden rör registrering av nya trossamfund eller organisatoriska delar av trossamfund. Under 2021 har 42 sådana ansökningar inkommit och 45 ärenden avgjorts. Vid årets slut fanns 11 ärenden i balans, det äldsta från augusti 2021. För många ärenden har handläggningstiden varit betydligt längre än den målsatta.

Det största antalet ärenden rör ändring av registrerade uppgifter. Ärendena ska hanteras skyndsamt för att hålla registret uppdaterat, för 2021 kan den genomsnittliga handläggningstiden inte mätas men handläggningstiden har varit betydligt längre än den målsatta. Att antalet ändringsärenden varit färre än vanligt beror på att automatiska överföringar av ändringsärenden från Svenska Kyrkan stoppats i april i samband med det nya ärendehanteringssystemet och ett stort antal ändringsärenden kommer att tas emot och hanteras först under 2022.

Svenska kyrkan är enligt lag ett registrerat trossamfund. Svenska kyrkans indelning i församlingar, pastorat, samfälligheter och stift ska också enligt lag vara registrerade i trossamfundsregistret. Andra trossamfund och deras organisatoriska delar kan ansöka om registrering. Vid årsskiftet fanns 171 trossamfund och 2009 organisatoriska delar registrerade, inklusive Svenska kyrkan.

TABELL 38

Antal inkomna ärenden

	2021	2020	2019
Antal inkomna ärenden totalt	360	542	528
- Varav ärenden om registrering av nya trossamfund samt organisatoriska delar exkl. Svenska kyrkan	42	39	28

TABELL 39

Handläggningstid (dagar)

	2021	2020	2019
Genomsnittlig handläggningstid total	- <sup>2</sup>	16	26
Genomsnittlig handläggningstid av ärende om registrering av nya trossamfund (inkommet-avgjort) <sup>1</sup>	172	89	164

<sup>1</sup> Målsättning 120 dagar.<sup>2</sup> Pga ändrade förutsättningar i Platina går siffran inte att ta fram.

## Ekonomisk analys

Under 2020 återhämtades det ekonomiska underskott som tidigare uppstått. Under 2021 har det blivit tydligt att intäkterna inte täcker kostnaderna, ett mindre underskott har uppstått. Det har också blivit uppenbart att personalresursen inte är eller har varit tillräcklig för att över tid upprätthålla handläggningstiderna och att kostnaderna ökar på grund av investeringar i att digitalisera verksamheten. Under 2022 kommer avgiften att ses över för att bättre möta kostnaderna framöver.

TABELL 40

Intäkter och kostnader för trossamfundsregistrering (tkr)

	2021	2020	2019
Intäkter av ansökningsavgifter	1 086	1 097	1 094
Kostnader	1 136	984	1 240
Resultat	-50	113	-146
Indragning enligt regeringsbeslut	0	0	0
Balanserat resultat	-49	1	-112

## Resegaranti

### Inledning

Alla som säljer eller erbjuder resor måste ha en resegaranti om resorna är garantipliktiga enligt resegarantilagen (2018:1218). Syftet med lagen är att skydda resenärerna om aktören blir insolvent.

Kammarkollegiet prövar frågan om rätt till ersättning ur resegarantin enligt resegarantilagen. Kammarkollegiet beslutar om ersättning från resegarantin om resan ställs in eller avbryts på grund av att arrangören eller näringsidkaren har blivit insolvent.

Under pandemin har regelverket uppvisat vissa svagheter och regeringen beslutade i december 2021 att ge en särskild utredare i uppdrag att se över resegarantisystemet (Ett förbättrat resegarantisystem, direktiv 2021:114).

### Resegaranti för reseaktörer

Kammarkollegiets uppgifter är att fatta beslut om skyldigheten att ordna med resegaranti enligt resegarantilagen, godkänna garantier som reseaktörer enligt resegarantilagen ska ordna för garantipliktiga resor, föra register över reseaktörer som fullgör sin skyldighet, ta emot deponerade medel, utöva tillsyn att lagstiftningen följs samt besvara förfrågningar från medlemsstater enligt Europaparlamentets och rådets direktiv. Verksamheten syftar till att ge konsumenter skydd genom att rätt garantier är ordnade och det innebär höga krav på rättslig kvalitet, effektivitet och service till dem där ute.

Beslut om skyldigheten att ordna med garanti ska fattas i så god tid att reseaktörer hinner ordna rätt garanti inför resor som omfattas av resegarantilagen. Målsättningen är att ett beslut i genomsnitt ska fattas inom 40 dagar från det att ett ärende öppnats. Under 2020 och 2021 har pandemin medfört att ett större antal ärenden än tidigare år har kommit in och den höga arbetsbelastningen har medfört att ärenden om sanktionsavgift inom tillsynsuppdraget har fått stå tillbaka med långa handläggningstider som följd. Sammantaget bedömer vi att både syftet och det operativa målet om beslut inom 40 dagar är uppnått.

### Resultat

Beslut om resegaranti bör i genomsnitt fattas inom 40 dagar. Antalet fattade beslut är fortsatt högt och genomsnittlig handläggningstid ligger inom målsättningen.

Inflödet som har avsett ärendetypen nya ärenden eller ändrade beslut på grund av reviderade budgetar har återgått till en mer normal nivå under 2021, omkring 16 procent. Vi bedömer att verksamhetens resultatmål är uppfyllt.

TABELL 41

## Beslut om resegaranti

	2021	2020	2019
Antal beslut	2 600	2 595	2 264
Genomsnittlig handläggningstid (upprättat-avgjort i dagar)	40	40	37

## Övriga resultat

Kammarkollegiet utövar tillsyn att lagstiftningen följs. På grund av hög arbetsbelastning under 2020 och 2021 har handläggningstiderna för ärenden om sanktionsavgifter gentemot aktörer som inte följer myndighetens beslut och anvisningar varit mycket långa. Under året har 35 nya ärenden registrerats och ett 60-tal ärenden avgjorts, de flesta initierade under 2019 och 2020. Vid årsskiftet var ett 30-tal ärenden under pågående handläggning.

Sedan 2018 erbjuder lagen nya och alternativa sätt att ordna garanti, bland annat kan reseaktörer deponera medel direkt hos Kammarkollegiet. Omfattningen av deponerade medel hos Kammarkollegiet har ökat varje år. Antalet inbetalningar av deponerade medel uppgår till 327 för 2021 och omfattar cirka 209 miljoner kronor, en kraftig ökning jämfört med 2020 då Kammarkollegiet tog emot 291 inbetalningar om 85 miljoner kronor. Under 2021 har Kammarkollegiet för första gången öppnat ett ärende där en resegaranti ordnas i form av en försäkring. Handläggningen är pågående vid årsskiftet.

Ett register över reseaktörer som fullgör sin skyldighet hålls uppdaterat och tillgängligt för allmänheten på Kammarkollegiets webbplats.

Kammarkollegiet samverkar med Konsumentverket och har regelbunden kontakt med övriga nordiska länder beträffande frågor som rör resegarantier. Under året har två informationsförfrågningar från andra EU-medlemsstater (Estland och Belgien) besvarats.

## Ekonomisk analys

Verksamheten finansieras med anslag och kostnaderna är stabila och enligt plan. Kostnadsökningen sedan 2019 är en del av ett långsiktigt arbete med nya arbets sätt enligt den nya lagen om resegaranti, en utökad digitalisering av verksamheten samt ett ökat ärendeflöde. Styckkostnaden per beslut har ökat något och uppgår till 2 914 kronor för år 2021, men är fortfarande lägre än innan pandemin.

TABELL 42

## Kostnader för hantering av resegaranti för reseaktörer (tkr)

	2021	2020	2019
Kostnader	7 577	6 795	7 052

TABELL 43

Styckkostnader för ärenden om resegaranti för reseaktörer (kr)

	2021	2020	2019
Kostnader	2 914	2 618	3 115

## Ersättning ur resegarantin till resenären

Resenären ska ha rätt till ersättning för betalningar som han eller hon gjort för en resa endast i den utsträckning resan inte fullgörs på grund av arrangörens insolvens. Det måste således finnas ett samband mellan arrangörens insolvens och det uteblivna fullgörandet av resetjänsten för att ersättning ska utgå.

Vårt övergripande mål är att uppgiften ska utföras skyndsamt och med en enhetlig rättstillämpning. Målet enhetlig rättstillämpning följs upp genom de beslut som överklagats och ändrats av högre instans.

## Resultat

Under 2021 har Kammarkollegiet tagit emot cirka 900 ansökningar om ersättning enligt resegarantilagen. Under 2020 tog vi emot drygt 3 200 ansökningar. Under 2021 har vi fattat beslut i drygt 2 100 ärenden. Ett reseföretag som försattes i konkurs under 2021 stod för knappt 800 ansökningar. Bakgrunden till den stora mängden ansökningar var under 2020 utbrottet av corona men pandemins verkningar fortsatte även under 2021.

Utrikesdepartementet (UD) avrådde i början av pandemin från icke nödvändiga resor till alla länder och många länder stängde sina gränser, vilket fick till följd att många resor ställdes in. Trots att UD succesivt hävde reseavrådan till vissa länder inom Europeiska unionen var läget inom resebranschen fortfarande instabilt. Av cirka 1 800 reseföretag har under 2021 sju reseföretag som ställt resegaranti försatts i konkurs. Antalet fattade beslut har under året varit högt och även om resenärerna i vissa fall fått vänta något längre på att få ersättning så bedömer vi sammantaget att både syftet och målet med en enhetlig rättstillämpning är uppnått. Dessutom refereras den ekonomiska analysen, se nedan.

TABELL 44

Antal ärenden rörande ersättning enligt resegarantilagen

	2021	2020	2019
Antal inkomna ärenden	908	3 224	190
Antal avslutade ärenden	2 135	2 001	205
Balans	5	1 232	3

En stor mängd ansökningar har avslagits, trots att reseföretaget hade ordnat med resegaranti, eftersom orsaken till de inställda resorna inte var företagets insolvens utan corona och UD:s avrådan från att resa. I de fall resenärer varit berättigade till ersättning har ansökningar bifallits och ersättning har betalats ut ur de ställda resegarantierna.



Vid en konkurs räckte den ställda resegarantin inte till full utdelning till de berättigade resenärerna. Ersättning till resenärerna lämnades med 95 procent av yrkat belopp.

Kammarkollegiet har också avvisat ett flertal ärenden som bland annat rörde för sent inkomna ansökningar om ersättningar.

Av Kammarkollegiets beslut som fattats under 2021 har 143 överklagats till förvaltningsrätten. Domstolen har prövat 205 överklaganden (överklaganden som kommit in under 2020 och 2021) och har avslagit i princip alla. I ett fåtal fall har Kammarkollegiet medgett ändring, efter att nya omständigheter har kommit in, och då har förvaltningsrätten bifallit överklagandet. Prövningstillstånd krävs vid överklagande till kammarrätten. I de fall som överklagats till kammarrätten har prövningstillstånd meddelats i ett fall. Kammarrätten avlog senare överklagandet. I sju fall har resenären överklagat kammarrättens beslut att inte meddela prövningstillstånd vidare till Högsta förvaltningsdomstolen (HFD). Inget av överklagandena har dock meddelats prövningstillstånd.

### Ekonomisk analys

Kostnaderna har fortsatt att öka. Från 2020 har kostnaderna ökat med cirka 1,8 miljoner kronor. Skälet till ökningen är den stora mängden ärenden som kom in under 2020 och sedan fortsatte, dock inte med samma mängd, under 2021. Kostnaderna avser främst personal och konsulttjänster. Kostnaden per avslutat ärende är 1 999 kronor, och har ökat från år 2020 då kostnaden var 1 256 kronor. Jämför man med tidigare år har kostnaden per ärende dock sjunkit väsentligt från 4 254 kronor år 2019. 2018 var styckkostnaden 10 871 kronor. Även om kostnaden är högre 2021 jämfört med året innan, har de ärenden vi arbetat med varit mer komplexa under året, med bland annat omräkning av valuta och att de inte gick att fatta beslut i utan kompletteringar.

TABELL 45

Kostnader för adm av ersättning ur resegarantin (tkr)

	2021	2020	2019
Kostnader	4 267	2 514	872

## Samordnad ramavtalsupphandling – Statens inköpscentral

### Syfte och övergripande mål

Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet har uppdraget att ingå ramavtal om varor och tjänster som är avsedda för andra statliga myndigheter. Inom IT och telekom gäller uppdraget hela den offentliga förvaltningen, det vill säga även kommuner och regioner. Enligt förordning (1998:796) om statlig inköpssamordning ska ramavtal finnas för varor och tjänster som myndigheterna upphandlar ofta, i stor omfattning eller som uppgår till stora värden.

Syftet är att genom samordning av myndigheternas upphandlingar av varor och tjänster bidra till effektiviseringar i form av tidsbesparingar och förmånligare villkor för myndigheterna. Detta är omsatt i det övergripande verksamhetsmålet *rätt ramavtal i rätt tid*. Sammantaget bedöms verksamheten ha nått det övergripande målet under 2021.

### Resultat

Förstudier och upphandlingar har, med några få undantag föranledda av corona-pandemin vilket också var fallet 2020, kunnat genomföras enligt plan och ramavtal har kunnat etableras inom såväl redan befintliga som nya ramavtalsområden. Förvaltningen av ramavtalen har också kunnat genomföras som planerat och på ett ändamålsenligt sätt.

Stödverksamheten till avropande myndigheter har under året i viss utsträckning påverkats av corona-pandemin då externa arrangemang behövde ställas in. Dessa har dock under hela 2021 ersatts, där så varit möjligt, med digitala alternativ.

Nedan redovisas våra resultat uppdelade i områdena upphandling, ramavtalsförvaltning och regeringsuppdrag.

### Upphandling

Inom Upphandling redovisar vi resultat som gäller avslutade förstudier, avslutade upphandlingar och tecknade ramavtal. Dessutom redovisas antal överprövningar och resultatet av dem.

Inför varje ramavtalsupphandling görs en förstudie som innefattar en bred behovsanalys och en aktuell marknadsanalys. Planerade förstudier för 2021 har genomförts enligt plan. Några exempel på slutförda förstudier under året är Administrativa system, Skrivare som tjänst och produkt och Taxitjänster.

Under året avslutades 17 upphandlingar, varav 14 med öppet förfarande och tre med selektivt förfarande. Till de öppna upphandlingarna inkom 498 anbud från 147 leverantörer och vi tecknade 281 ramavtal inom 58 delområden med 103 leverantörer.

Till de selektiva upphandlingarna inkom 177 ansökningar från 80 leverantörer om att få lämna anbud, 63 anbud lämnades och 57 ramavtal tecknades med 31 leverantörer.

TABELL 46

## Genomförda prestationer

	2021	2020	2019
Avslutade förstudier	5	10	8
Avslutade upphandlingar	17	13	16
Nyteckande ramavtal <sup>1</sup>	338	1 644	435

<sup>1</sup> Utfallet 2020 omfattar området Konferenser och möten där det tecknades ett stort antal ramavtal då anläggningar i hela landet upphandlades vid ett och samma tillfälle.

Av tabell 47 framgår att 16 överprövningsprocesser inom sju ramavtalsområden har avslutats under året. Efter avslutade överprövningar har ramavtal kunnat tecknas inom samtliga sju områden.

TABELL 47

## Överprövningar

	2021	2020	2019
Avslutade överprövningsprocesser	16	15	42
Ramavtalsområden	7	9	12

## Ramavtalsförvaltning

Inom Ramavtalsförvaltning redovisar vi resultat som gäller konferenser och seminarier, uppföljning och nyttjande av ramavtalen med mera.

### Konferenser och seminarier

Nytecknade ramavtal (se tabell 46) har introducerats vid särskilda seminarier för myndigheter och övriga avropsberättigade organisationer. Syftet med dessa seminarier är att informera om vilka varor respektive tjänster som kan avropas från ramavtalen och hur avrop kan genomföras på bästa sätt. Motsvarande seminarier har genomförts för ramavtalsleverantörerna med syftet att informera om hur förvaltningsarbetet kommer att bedrivas samt vilka förväntningar som finns på såväl Statens inköpscentral som ramavtalsleverantören.

Vi genomför också övriga konferenser och seminarier i syfte att informera om de statliga ramavtalen, om arbetet vid Statens inköpscentral, om aktuella frågor inom upphandlingsområdet samt nya lagar som påverkar den offentliga upphandlingen. Under hela 2021 har vi varit tvungna att fortsatt anpassa denna verksamhet till pandemin. Det innebär att vi genomförde såväl vårens som höstens Avropadag samt våra leverantörsdagar digitalt.

Även övriga möten och seminarier, exempelvis introduktionsseminarier för nya avropare, genomfördes digitalt. Resultatet har övervägande varit positivt utifrån återkopplingen från deltagarna.

Vi har på grund av pandemin medverkat i andras externa arrangemang i lägre omfattning än normalt. Där vi trots allt har haft möjlighet att vara på plats, både som utställare och

föreläsare, har det varit mycket värdefullt att träffa avropande myndigheter och leverantörer och få återkoppling och medskick som vi kan ta med oss framåt.

Vi deltog under året som föreläsare på Naturvårdsverkets konferens Miljöledning i staten då vi också, tillsammans med Upphandlingsmyndigheten, tilldelades priset Årets raket för miljöledning i staten.

#### Uppföljningar

Uppföljning av ramavtal och ramavtalsleverantörer är ett prioriterat område i förvaltningsarbetet. Den omfattar både kvalificeringskrav och andra ställda krav och utförs med egna resurser samt med hjälp av externa revisorer. Uppföljningen sker i olika former och omfattning beroende på ramavtalsområde.

Vi har regelbundna avstämningar och möten med ramavtalsleverantörer och avropsberättigade myndigheter och organisationer. Vi deltar också i olika typer av nätverk, för erfarenhetsutbyte och omvärldsbevakning. Antalet externa revisioner varierar mellan åren beroende på vilka ramavtalsområden som revideras och antalet ramavtalsleverantörer inom de reviderade områdena. Årets externa revisioner har varit helt digitaliserade. De avvikelser som upptäckts vid revisionerna har tagits om hand och åtgärder har vidtagits. Tabell 48 visar omfattningen av våra uppföljnings- och avstämningsaktiviteter samt nätverksmöten och informationsseminarier.

Vi har till och med 2019 årligen gjort två mätningar utförda av extern part, en riktad till myndigheter och en till ramavtalsleverantörer, för att följa upp nöjd-kund-index (NKI) respektive nöjd-leverantörs-index (NLI). Utvecklingen av NKI och NLI har varit mycket positiv och ökat stadigt under de år mätning gjorts. Under 2021 omarbetades enkäterna för NKI och NLI tillsammans med ny leverantör. Resultatet för Nöjd kundindex (NKI) blev 64 och för Nöjd leverantörs-index blev 69, vilka bildar utgångspunkter för målsättningar 2022 och framåt.

TABELL 48

Genomförda informations- och uppföljningsaktiviteter

	2021	2020	2019
Informationsseminarier	21	24	43
Leverantörsmöten	165	190	182
Möten med avropande myndigheter eller grupper av myndigheter samt nätverksmöten	115	114	101
Leverantörsrevisioner	58	80	62

På webbplatsen avropa.se finns information om de ramavtal som förvaltas av oss på Kammarkollegiet.

TABELL 49

Antal sessioner på webbplatsen avropa.se

	2021	2020	2019
Per år	465 929	486 572	567 454

### Nyttjande av ramavtalen

Vid utgången av 2021 fanns det 2 367 ramavtal tecknade med 822 unika leverantörer inom 44 ramavtalsområden uppdelade på 1 357 delområden<sup>2</sup>.

Statliga myndigheters avrop stod för 80 procent av omsättningen under år 2021, resterande 20 procent utgörs av avrop från kommuner och regioner. Användningen av ramavtalen, mätt i termer av omsättning, har minskat till 13,3 miljarder kronor, vilket är en minskning med 0,6 miljarder kronor jämfört med föregående år. Minskningen kan huvudsakligen härledas till corona-pandemin där bland annat det stora ramavtalsområdet Hotell och konferens sett ett omsättningsbortfall under 2021 om 77 procent jämfört med 2020.

Sett till förändring i omsättning mellan 2020 och 2021 fördelat på avropsberättigad organisation – stat, kommun och region – kan noteras en viss minskning hos samtliga men där förändringen, relativt sett, var störst för regioner.

När en myndighet avser att upphandla utan att använda de gemensamma ramavtalen ska vi enligt förordning (SFS 1998:796) om statlig inköpssamordning underrättas om skälen till detta. Under året har 177 underrättelser om avsteg inkommit, vilket kan jämföras med 2020 då det kom in 193 underrättelser.

TABELL 50

Nyttjande av ramavtalen (tkr)<sup>1</sup>

	2021	2020	2019
Omsättning	13 274 531	13 910 028	14 964 188

<sup>1</sup> Av praktiska skäl löper redovisningsperioden från och med fjärde kvartalet året före redovisningsåret till och med tredje kvartalet under själva redovisningsåret.

**SMÅ OCH MEDELSTORA FÖRETAG** Enligt förordning om statlig inköpssamordning ska små och medelstora företags möjligheter att delta i upphandlingen beaktas. Vidare är vi som myndighet enligt lagen (2016:1145) om offentlig upphandling (LOU) kapitel 4 och paragraf 14 skyldiga att motivera vårt ställningstagande om att inte dela upp en upphandling i separata delar, om det finns förutsättningar för det.

Vi överväger därför alltid om upphandlingen går att dela upp i ytterligare delar i syfte att underlätta för små och medelstora företag att lämna in anbud. Förstudierna som genomförs inför upphandling omfattar också en marknadsundersökning där bland annat små och medelstora företags förutsättningar analyseras. Av de 822 ramavtalsleverantörer som fanns vid utgången av året hade 60 procent (492) upp till 49 anställda och 87 procent (713) upp till 199 anställda.

<sup>2</sup> Med delområde avses en specifik avropsrutin, produkt, region och/eller kompetens inom ett ramavtalsområde

TABELL 51

Andel små och medelstora företags deltagande av totalt antal ramavtalsleverantörer<sup>1</sup>

	2021	2020	2019
0-9 anställda	16	16	17
10-49 anställda	44	49	46
50-199 anställda	27	22	23
<b>Summa</b>	<b>87</b>	<b>87</b>	<b>86</b>

<sup>1</sup> I procent vid utgången av respektive år.

**REGERINGSUPPDRAG** För 2021 har Kammarkollegiet inte haft något särskilt regeringsuppdrag riktat till Statens inköpscentral.

Tidigare regeringsuppdrag att utveckla en avropsportal för avrop på ramavtalet för tolkförmedlingstjänster slutfördes 2019. Tjänsten driftsattes i januari 2020 och vi har under 2021 genomfört ett antal olika kommunikations- och informationsaktiviteter och ett flertal myndigheter har anslutit sig som användare i tjänsten.

**CORONA-PANDEMIN** Verksamhetsåret 2021 har för Statens inköpscentral, liksom för övriga samhället, präglats av corona-pandemin och dess konsekvenser. Avdelningens verksamhet var i pandemins början redan i hög grad digitaliserad vilket gjorde det möjligt att snabbt ställa om till distansarbete med upprätthållande av ordinarie kontaktvägar, stöd till avropande myndigheter och funktionalitet i våra stödsystem.

Den fastställda planen för genomförande av förstudier och upphandlingar, som kan läsas i Statens inköpscentrals verksamhetsplanering för 2021, har i stort kunnat hållas. Med undantag för ett fåtal upphandlingar, som på grund av krisens stora marknads- och leverantörspåverkan, har behövt skjutas framåt i tid.

Statens inköpscentral tog (i samverkan med Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB)) beslut om att, utanför liggande produktionsplan, genomföra upphandling av två så kallade krisavtal, det vill säga ramavtal för produkter särskilt kopplade till myndigheternas behov under pandemin. Upphandlingarna omfattade ramavtal för Personlig skyddsutrustning samt Förbrukningsmateriel inom laboratorieverksamhet. Resurser omprioriterades till detta arbete under slutet av 2020 och början av 2021. Upphandlingen av ramavtalet för Personlig skyddsutrustning kunde slutföras och ramavtalet tecknas under 2021. Upphandlingen av Förbrukningsmateriel inom laboratorieverksamhet fick avbrytas på grund av bristande konkurrens. De erfarenheter som dragits av dessa upphandlingar kommer att vara värdefulla framåt i överväganden kring befintlig uppdrags- och samverkansmodell och hur den fungerar, alternativt behöver vidareutvecklas.

Pandemin har även under 2021, vilket nämnts tidigare, bidragit till en stor minskande efterfrågan på vissa typer av varor och tjänster hos avropande myndigheter. Tydligast har detta varit, liksom under pandemins första år, inom det reserelaterade området – hotell, konferens, resebyrå och så vidare. Utöver minskad efterfrågan och omsättningsbortfall så har året i övrigt präglats av de globala leveransproblem som orsakats av containerbrist, komponentbrist med mera.

## Ekonomisk analys

Verksamheten finansieras av avgifter som tas ut av ramavtalsleverantörerna i relation till omsättningen på ramavtalen. Intäkterna har minskat 2021 jämfört med 2020 (cirka -5,3 miljoner kronor). De minskade intäkterna är ett direkt resultat av corona-pandemin som medförde stora konsekvenser för leverantörer i form av omsättningsbortfall, i vissa fall så stora som närmare 90 procent. Då Statens inköpscentralers avgifter tas ut på leverantörernas omsättning minskade avgiftsintäkterna i motsvarande mån.

Kostnaderna totalt är i stort sett lika jämfört med föregående år. Dock har de verksamhetsspecifika kostnaderna minskat. Orsaken till de minskade kostnaderna är även här corona-pandemin som inneburit att Statens inköpscentral inte har kunnat genomföra de större externa, fysiska konferenser och seminarier, exempelvis Avropdagen som verksamheten vid ingången av 2021 planerade för.

TABELL 52

Intäkter och kostnader för samordnad ramavtalsupphandling (tkr)

	2021	2020	2019
Intäkter <sup>1</sup>	95 949	101 234	107 346
Kostnader	97 931	102 064	102 077
Resultat	- 1 981	-830	5 269
Balanserat resultat	32 440	34 421	35 251

<sup>1</sup> Intäkterna omfattar både avgiftsintäkter och ränteintäkter. Intäkterna för respektive år hänförs till ramavtalsomsättning från och med fjärde kvartalet året innan till och med tredje kvartalet för respektive år.

## Statsbidragshantering

### Syfte och övergripande mål

Syftet med statsbidragshanteringen är att efter beslut om statsbidrag bistå regeringen och Regeringskansliet med en effektiv administrativ kontroll och utbetalningsprocess.

Uppgiften görs i enlighet med vad som framgår i regleringsbrev och andra regeringsbeslut.

I uppgiften ingår även att kontrollera formalia kring ansökningar, rekvisitioner och återrapporteringar från organisationer som söker och har erhållit bidrag. Uppgifterna att besluta om ersättning till narkolepsidrabbade, säkerhetshöjande åtgärder och statsbidrag till vissa kommuner och regioner för ekonomi i balans beskrivs under avsnittet Övrigt.

Uppgiften utförs med höga krav på noggrannhet, säkerhet, tidhållning och service. Därför är våra mål att:

- Utbetalningar ska ske till rätt mottagare med rätt belopp och i rätt tid.
- Anslagsmedlen på respektive anslagspost ska inte överskridas.
- Formalia i ansökningar och återrapporteringar ska kontrolleras effektivt.
- Departementens handläggare ska vara nöjda med vår service och den information de får.

I likhet med 2020 har verksamheten växt under 2021. Det är främst antalet återrapporteringar som har ökat och mer än fördubblats, men även antalet utbetalningar har ökat. Resurser har tillförts, men ökningen har trots det resulterat i att det finns återrapporteringar i balans inför 2022. Den sammantagna bedömningen är ändå att uppgiften har nått sina mål, men vi konstaterar samtidigt att de ytterligare resurser som tillförts inte har varit tillräckliga för att fullt ut hantera det ökade antalet återrapporteringar.

### Resultat

Våra utbetalningar ska ske till rätt mottagare med rätt belopp och i rätt tid. Under 2021 har vi nått målet samtidigt som antalet utbetalningar har ökat med 19 procent och från 2019 har ökningen varit 85 procent, se tabell 53.

TABELL 53

Antal anslag och utbetalningar m.m.

	2021	2020	2019
Antal utgiftsområden	23	22	22
Antal anslag	97	96	99
Antal anslagsposter	259	259	253
Antal utbetalningar	4 781	4 032	2 588
- Varav engångsvisa	4 363	3 534	1 995
- Varav månadsutbetalningar	335	414	501
- Varav kvartalsutbetalningar	83	84	92
Antal återbetalningar	444	315	337



Ökningen av antalet utbetalningar har även medfört att det totala belopp vi betalar ut i statsbidrag har fortsatt att öka jämfört med tidigare år och uppgår nu till 141 miljarder kronor. Av tabell 54 framgår att belastningen på de anslag vi disponerar har ökat med 8,1 miljarder kronor. Inom Hälso- och sjukvård och social omsorg har utbetalningarna ökat med 19,7 miljarder kronor och inom utgiftsområdet Näringsliv har beloppet minskat med 10,2 miljarder kronor.

Inom Hälso- och sjukvård och social omsorg avser 24,2 miljarder kronor utbetalningar gällande covidhantering. I detta ingår inte tillskott av verksamhetsbidrag till organisationer på grund av covid, till exempel extra bidrag till Riksidrottsförbundet eller till museer. Förklaringen till minskningen av beloppet för Näringsliv beror på utbetalningar av kapitaltillskott till vissa statliga bolag år 2020.

TABELL 54

Totalt anslagsbelastning uppdelat på utgiftsområde (tkr)

Utgiftsområden	2021	2020	2019
Hälso- och sjukvård och social omsorg	71 014 601	51 322 469	40 745 345
Utbildning och universitetsforskning	5 179 331	5 109 301	4 086 088
Kultur, medier, trossamfund och fritid	12 397 735	11 683 527	9 261 773
Arbetsmarknad och arbetsliv	7 464 773	9 343 857	8 444 282
Näringsliv	2 458 414	12 702 928	2 305 173
Avgiften till EU	39 017 925	38 915 334	29 019 399
Övriga <sup>1</sup>	3 522 202	3 849 544	3 982 437
<b>Summa</b>	<b>141 054 981</b>	<b>132 926 960</b>	<b>97 844 497</b>

<sup>1</sup> I beloppet ingår för år 2020 kapitaltillskott.

#### Anslagsmedlen på respektive anslagspost ska inte överskridas

Inga anslagsmedel har vid tiden för bokslutet överskridits. Våra kontroller innefattar att vi innan utbetalning ser att det finns anslagsmedel. I not 45 till anslagsredovisningen framgår på vilka anslagsposter som vi har utnyttjat anslagskrediten.

#### Formalia i ansökningar och återrapporteringar ska kontrolleras effektivt

Kammarkollegiet utför i vissa fall administrativ kontroll av ansökningar om statsbidrag. Kontrollen utgör underlag för Regeringskansliets beslut. Under 2021 har samtliga inkomna ansökningar kontrollerats. Antalet ansökningar har minskat, till största delen på grund av att kommunerna inte längre kan ansöka om bidrag för skrotade fordon.

Utrikesdepartementet (UD) står för 85 procent av samtliga ansökningar. Under 2021 slutfördes en översyn av rutinen för kontroll av dessa i dialog med UD. Den gemensamma slutsatsen var att nuvarande rutin ska behållas.

Vi utför även i vissa fall administrativ kontroll av de återrapporteringar som bidragsmottagarna ska lämna till Regeringskansliet. Det är regeringen som i sina beslut bestämmer om organisationerna ska återrapportera bidraget och om rapporteringen i så fall ska skickas till kollegiet eller direkt till ansvarigt departement. Antalet inkomna återrapporteringar har under 2021 ökat från 384 till 842, vilket är en ökning med 119

procent. Av dessa har 672 kontrollerats, se tabell 55. Återrapporteringar till Socialdepartementet står för den största ökningen, med plus 259, och avser kommunernas återrapporteringar av bidrag enligt överenskommelse mellan staten och Sveriges Kommuner och Regioner om äldreomsorg – teknik, kvalitet och effektivitet med den äldre i fokus. Ökningen, i kombination med ett ökat antal utbetalningar, har påverkat handläggningstiden negativt och samtliga återrapporteringar har därför inte kunnat granskas före årsskiftet och vi har för första gången på flera år ärenden i balans.

TABELL 55

Antal ansökningar och återrapporteringar

	2021	2020	2019
Antal kontrollerade ansökningar	74	111	106
Antal kontrollerade återrapporteringar <sup>1</sup>	672	384	442

<sup>1</sup> Under 2019 och 2020 har samtliga inkomna återrapporteringar kontrollerats, men under 2021 har antalet inkomna återrapporteringar uppgått till 842 och inför 2022 finns därmed en balans om 170 ärenden.

Departementens handläggare ska vara nöjda med vår service och den information de får

Vi har under året dagligen kontakt med handläggare på de olika departementen i olika specifika frågor. Inom processen för EU-avgiften har vi fått i uppdrag av Finansdepartementet att under 2022 utveckla rutinen för återrapportering.

## Ekonomisk analys

Uppgiften är anslagsfinansierad och kostnaderna nedan avser administration. De ökade kostnaderna under 2021 förklaras främst av extra resurser för att hantera den ökade mängden utbetalningar och ökat antal kontroller av återrapporteringar.

TABELL 56

Kostnader för statsbidragshantering (tkr)

	2021	2020	2019
Kostnader	3 703	2 916	2 579

## Stiftelse- och permutationsrätt

### Syfte och övergripande mål

Uppdraget att pröva ansökningar om ändring av stiftelseförordnanden eller andra bindande förordnanden utgår från stiftelselagen (1994:1220) och permutationslagen (1972:205).

Vårt övergripande mål är att uppgiften ska utföras skyndsamt och med en enhetlig rättstillämpning. Målet enhetlig rättstillämpning följs upp genom de beslut som överklagats och ändrats av högre instans. Sammantaget bedömer vi att syftet är uppnått men att målet att 50 procent av ansökningsärendena ska vara avslutade inom fyra månader från det att ett ärende har kommit in inte är nått.

### Resultat

I stiftelselagen räknas de kategorier av föreskrifter upp som styrelsen eller förvaltaren för en stiftelse behöver Kammarkollegiets tillstånd för att ändra. Detta gäller bland annat föreskrifter om ändamålet, om hur stiftelsens förmögenhet ska vara placerad och om vem som utser styrelse eller förvaltare.

Behörigheten att pröva ändringar av en stiftelses föreskrifter är uppdelad mellan Kammarkollegiet och länsstyrelsen. Från stiftelsernas sida uttrycks ofta svårigheten att avgöra vilken myndighet som är behörig att ge tillstånd till specifika ändringar. Till följd av detta vänder sig stiftelserna ofta till Kammarkollegiet även avseende ändringar som inte omfattas av kollegiets behörighet.

Avsaknaden av ordning kring stiftelsebildningen är en bidragande orsak till långdragna utredningar vid handläggning av ansökningar om permutation. Dessutom ägnar Kammarkollegiet mycket tid åt bedömningar som rör avgränsningen mellan kollegiets respektive länsstyrelsens kompetens och till att informera stiftelserna om myndigheternas olika roller. Den delade behörigheten skapar på så sätt både en stor osäkerhet för stiftelserna och ett betydande merarbete för Kammarkollegiet.

Kammarkollegiet ägnar även mycket tid åt att informera om den praxis som finns rörande permutation och vilka ändringar stiftelsen har möjlighet att göra. En annan orsak till långa handläggningstider är att stiftelserna utan tillstånd kan ha ändrat sina föreskrifter och att de vid ansökningstillfället utgår från fel föreskrifter. För Kammarkollegiets del kan det då ta lång tid att utreda vilka föreskrifter som är gällande. Problemet med att utgå från felaktiga föreskrifter innebär till exempel att stiftelsen kanske inte har en behörig styrelse. Kammarkollegiet har lyft problematiken i en hemställan för regeringen som lämnades in i juni 2019.

### Skyndsamt handläggning

Vad gäller handläggningstid är målet att 50 procent av ansökningsärendena ska vara avslutade inom fyra månader från det att ett ärende har kommit in. Inflödet av nya ärenden 2021 har fortsatt att minska jämfört med inflödet under de senaste åren. Antalet avgjorda ärenden under året överstiger antalet ärenden som kommit in och balansen har därmed sjunkit.

Även om vi avgör fler ärenden än vad som kommit in uppfyller vi inte målet andel avgjorda ärenden inom målsatt tid. En av orsakerna till detta är att vi har haft en del tyngre och

tidskrävande äldre ärenden. En annan orsak har varit pandemin eftersom nuvarande arbetssätt förutsätter tillgång till fysiska akter.

TABELL 57

Antal ärenden gällande förfrågningar, ansökningar och överklaganden

	2021	2020	2019
Antal inkomna ärenden	290	312	371
Antal avslutade ärenden	309	332	403
Balans	124	144	166

TABELL 58

Andel avgjorda ansökningsärenden

	2021	2020	2019
Andel avgjorda inom målsatt tid	44,9 %	46,4 %	42,4 %

### Enhetlig rättstillämpning

Ett av våra mål är att upprätthålla en enhetlig rättstillämpning. Det följs upp genom de beslut som överklagats och ändrats av högre instans. Den sammantagna bedömningen är att syftet och målet med en enhetlig rättstillämpning är uppnått. Dessutom refereras den ekonomiska analysen, se nedan.

De beslut vi fattar kan överklagas till allmän förvaltningsdomstol, det vill säga förvaltningsrätt, kammarrätt och Högsta förvaltningsdomstolen (HFD). Antal överklagade beslut ligger på en låg nivå. Två ärenden har prövats av högsta instans, det vill säga HFD, och ett beslut ändrades, se nedan.

HFD har, i domar meddelade den 3 juni 2021, prövat frågan om ändring av en stiftelses ändamål på grund av synnerliga skäl.

Det ena ärendet rörde Stiftelsen MHS bostäder. Enligt HFD saknades stöd för att ändra en stiftelses ändamålsföreskrifter med hänvisning till behov som någon annan än stiftelsen har.

Det andra ärendet gällde Stiftelsen Kalmar Läns Museum. Stiftelsens ändamål var att inom Kalmar län bedriva och främja kulturminnesvård och museal verksamhet liksom annan därmed förenlig verksamhet. Stiftelsen ansökte om att få ändra ändamålet på så sätt att verksamheten skulle bedrivas i huvudsak inom Kalmar län. Enligt stiftelsen behövde ändamålet ändras på grund av samhällsutvecklingen. Stiftelsen bedrev uppdragsverksamhet och om stiftelsen inte kunde konkurrera om uppdrag utanför länet så fick det negativa konsekvenser för dem. Kammarkollegiet ansåg att stiftelsen hade visat att det fanns synnerliga skäl att ändra ändamålet och medgav att överklagandet skulle bifallas. Domstolen konstaterade att förutsättningarna för stiftelsens verksamhet i hög grad hade förändrats genom att uppdragsverksamheten numera bland annat var konkurrensutsatt. Enligt HFD påverkade den förändrade situationen negativt på

stiftelsens möjligheter att över huvud taget kunna bedriva uppdragsverksamhet och därmed följa ändamålet i den del det består av att bedriva och främja kulturminnesvård. HFD ansåg därför att det fanns synnerliga skäl att ändra stiftelsens ändamål på så sätt att verksamheten skulle bedrivas *i huvudsak* inom Kalmar län och biföll överklagandet.

TABELL 59

## Överklagade beslut

	2021	2020	2019
Antal överklagade beslut	4	11	5
Antal avslutade överklagandeärenden	7	11	7
Antal beslut som helt eller delvis ändrats av överinstans	1	0	0

## Ekonomisk analys

Verksamheten är anslagsfinansierad, men en ansökningsavgift måste betalas in för att vi ska pröva ärendet. Hur hög avgiften är framgår av paragraf 10 i avgiftsförordningen (1992:191). Avgiften disponeras inte av oss utan tillförs inkomsttitel. Ärenden som rör förfrågningar och överklaganden är inte avgiftsbelagda. Kostnaderna för stiftelse- och permutationsrätt har minskat med 0,2 miljoner kronor avseende personal och gemensamma kostnader.

TABELL 60

## Intäkter och kostnader för stiftelse- och permutationsrätt (tkr)

	2021	2020	2019
Influtna ansökningsavgifter	1 683	2 198	1 444
Kostnader	7 584	7 760	7 315
<b>Summa</b>	<b>-5 901</b>	<b>-5 562</b>	<b>-5 871</b>
<b>Ackumulerad summa<sup>1</sup></b>	<b>-44 976</b>	<b>-39 075</b>	<b>-33 513</b>

<sup>1</sup> Verksamheten är anslagsfinansierad. Underskottet utgörs av skillnaden mellan verksamhetens anslagsfinansierade kostnader och intäkter från ansökningsavgifter som levererats till inkomsttitel, se även tabell 2.

## Tolk- och översättarverksamheten

### Syfte och övergripande mål

Kammarkollegiet kvalitetssäkrar tolkar och översättare som anlitas för samhällets behov. Övergripande uppgifter är att handlägga ärenden om auktorisation av tolkar och översättare, utveckla, ta fram och genomföra kunskapsprov, utöva tillsyn över dem som auktoriserats, handlägga ärenden och föra register över tolkar som med godkänt resultat genomfört viss utbildning som är föremål för statlig tillsyn samt fullgöra de uppgifter som följer av Europaparlamentets och -rådets direktiv om erkännande av yrkeskvalifikationer. Verksamheten förutsätter ett omfattande samarbete med bland andra externa språk- och ämnesexperter och högskolor och ställer höga krav på service och information till de olika målgrupper som berörs.

Vårt mål är att ärendehandläggningen ska vara effektiv och rättssäker. Åren 2020 och 2021 har inneburit betydande svårigheter att bedriva verksamhet med de kunskapsprov som är en del av prövningen vid ansökan om auktorisation som tolk eller översättare. Som redogörs för nedan så har pandemin haft stor inverkan på våra förutsättningar att genomföra uppdraget och en stor del av verksamheten har fått ställas in. Sammantaget har varken verksamhetens syfte eller operativa mål kunnat uppnås som planerat.

### Resultat

Kammarkollegiet auktoriserar tolkar och översättare. För att kunna bli auktoriserad ska sökande ha fullgjort de kunskapsprov som Kammarkollegiet anordnar och ha bedömts som redbar och lämplig. Vi genomför kunskapsproven tillsammans med språkbedömare och sakkunniga som har till uppgift att ta fram provmaterial och bedöma genomförda prov. Auktorisation av tolkar sker på grundnivå (auktoriserad tolk) och inom rätts- och sjukvårdsområdet även på specialistnivå (rättstolk och sjukvårdstolk). Översättare auktoriseras till eller från svenska och ett främmande språk. Den formella benämningen på en översättare som auktoriserats är auktoriserad translator. Vi registrerar och utövar tillsyn över dem som auktoriserats. Auktorisationerna gäller i fem år och kan efter ansökan förnyas.

De sökandes intresse och våra förutsättningar att anordna prov har varit utgångspunkten för vilka språk som blir aktuella för auktorisationsprov de senaste åren. Avgörande för möjligheten att auktorisera är att det aktuella språket har ett standardiserat skriftspråk och att det finns tillgång till språkbedömare som har den kompetens som krävs.

Under 2020 och 2021 har pandemin och Folkhälsomyndighetens rekommendationer inneburit att skriftliga auktorisationsprov för både tolkar och översättare har behövt ställas in och bokas om. Vid de skriftliga proven samlas ett antal personer för salsskrivning och under 2020 kunde vårens prov genomföras enligt plan medan höstens planerade prov inte gick att genomföra utan fick skjutas upp. Under 2021 har två planerade skriftliga auktorisationsprov för tolkar genomförts, ett mindre prov på våren som flyttats från hösten 2020 och ett större prov på hösten. Ett prov för auktorisation som translator i två etapper har genomförts enligt plan och en etapp som ställdes in hösten 2020 har kunnat genomföras under våren 2021.

Auktorisationsprocessen för tolkar förutsätter även ett muntligt prov där varje sökande som klarat det skriftliga provet testas inför en bedömningskommitté. Inte heller dessa prov

har kunnat genomföras i vanlig omfattning. Ett 60-tal prov väntar på att kunna genomföras under 2022.

Att prov inte har kunnat genomföras medför att antalet ansökningar har begränsats eller uteblivit under 2020 och 2021 samt att beslut i ansökningar om auktorisationer inte har kunnat meddelas alls eller i rimlig tid.

#### Tolk- och översättarprov samt förnyelse, tillsyn och registrering av utbildade tolkar

De resultatmått som ställts upp för verksamheten syftar till att säkerställa effektiva handlägningsprocesser när det gäller tolk- och översättarprov, förnyelse, tillsyn samt registrering av utbildade tolkar. Måtten ska också skapa tydlighet och förutsebarhet för dem som söker auktorisation eller registrering. Under 2021 har verksamheten uppfyllt de flesta resultatmått som ställts upp och i de fall de inte uppnåtts har det huvudsakligen berott på svårigheter att handlägga fysiska ärenden digitalt under perioder med distansarbete samt nytillkommen process som behövt digitaliseras

Auktorisationsprocessen består bland annat av kunskapsprov i olika delar som sökande ska fullgöra inför beslut. Efter skriftligt tolkprov ska vi meddela provresultat inom två månader. Under 2021 har skriftligt tolkprov kunnat genomföras vid två tillfällen och 98 procent av deltagarna har meddelats resultat om de gått vidare till muntligt prov, eller meddelats avslag, inom två månader.

Efter översättarprov ska vi meddela provresultat eller avslagsbeslut inom sex veckor efter första delprovet och beslut inom tre månader efter andra delprovet, för det ena ändrade vi tiden till fyra månader på grund av att proven flyttats i tid. Ett första delprov av översättarprov har genomförts under 2021 och alla deltagare har meddelats resultat inom sex veckor. Vid två tillfällen har ett andra delprov genomförts och vid det ena har alla deltagarna meddelats beslut om auktorisation inom fyra månader, vid det andra fick 78 procent av deltagarna besked inom tre månader.

Vi ska normalt fatta beslut om auktorisation vid ansökan om förnyelse av auktorisation inom 42 dagar. Målsättningen är att 90 procent av ärendena avgörs inom 42 dagar. 266 ärenden har kommit in under 2021 och 264 ärenden har avslutats. Den genomsnittliga handläggningstiden har varit 56 dagar.

Vi ska normalt fatta beslut i tillsynsärenden inom 120 dagar från att de öppnas. Målsättningen är att 75 procent av ärendena avgörs inom 120 dagar. Den ingående balansen 2021 var ett ärende och under året har 17 ärenden inkommit och 11 avgjorts. Den genomsnittliga handläggningstiden har dock uppgått till 94 dagar.

Vi ska normalt fatta beslut om registrering som utbildad tolk inom 30 dagar. Målsättningen är att 75 procent av ärendena avgörs inom 30 dagar. Under året har 419 ansökningar inkommit varav 396 avgjorts, samt 423 ärenden om förlängning av registrering i ärenden där registreringen som utbildad tolk annars skulle upphört under året varav 410 avgjorts.

TABELL 61

Handläggningstider (procent)

	2021	2020	2019
Besked till tolk inom två månader efter provdagen (skriftligt prov)	98	99	99
Besked till översättare inom sex veckor efter första delprov	100	99	-
Besked till översättare inom tre månader efter provdagen	78	-	91
Beslut i ansökan om förnyelse inom 42 dagar	46	68	40
Beslut i tillsynsärende inom 120 dagar	73	26	0
Beslut i ärenden om registrering som utbildad tolk inom 30 dagar	88	53	88,5
Beslut i ärenden om förlängning av registrering inom 30 dagar	54	-	-

### Övriga resultat

Under 2021 har vi genomfört auktorisationsprov för tolkar i 34 språk och för översättare i 20 språk. Skriftligt prov för auktorisation av tolkar har genomförts vid ett tillfälle på tre olika orter. Prov för bevis om speciell kompetens som rättstolk och sjukvårdstolk anordnades vid samma tillfälle på två olika orter och därutöver ordnades prov för sjukvårdstolk vid ett tillfälle på tre olika orter. Tre delprov för auktorisation som translator har genomförts vid tre tillfällen på tre olika orter.

Tabell 62 visar antalet deltagare i auktorisationsproven under 2021. Den kraftiga minskningen av deltagare i skriftliga och muntliga auktorisationsprov har berott på svårigheter att anordna prov utifrån Folkhälsomyndighetens rekommendationer. Att färre kunnat ansöka och genomföra prov under pandemin har inneburit att färre auktorisationer kunnat meddelas.

TABELL 62

Prov för auktorisation av tolkar och översättare

Tolkar	2021			2020			2019		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Antal deltagare i skriftliga prov	129	139	268	121	97	218	278	350	628
Antal deltagare i muntliga prov	19	13	32	30	37	67	97	87	184
Antal nya auktorisationer	16	9	25	18	9	27	50	17	67

Översättare									
Antal deltagare i skriftliga prov	46	28	74	50	36	86	59	44	103
Antal nya auktorisationer	7	1	8	7	0	7	4	5	9

För 2021 har inte någon språkplan upprättats eller följts. Mot bakgrund av att vi behövt frångå språkplanen för 2020 har Kammarkollegiet hållit ansökan om auktorisation öppen för alla språk samt båda specialistkompetenser för tolkar under ansökningsperioderna. Kollegiet har för avsikt att även framöver ordna prov utan särskild reglering i språkplan för att möta de sökandes efterfrågan om prövning. Utökade möjligheter att auktorisera i fler språk har påtalats både från regering, tolkar, tolkförmedlingar och myndigheter och



kollegiet har på senare år verkat för bättre förutsättningar att ordna provning vid auktorisationsproven. Under 2021 har myndigheten haft möjlighet att ordna skriftligt prov i alla språk som söktes i under året.

Det krävs rätt kunskap och erfarenhet för att klara auktorisationsproven. Ett aktivt arbete att nå ut till rätt målgrupp genom tydligare information på Kammarkollegiets webbplats och genom externa föreläsningar har bedrivits under året. Under 2019 har vi tagit fram ett moderniserat och yrkesanpassat översättarprov i digitalt format som fullföljts första gången 2021. På grund av pandemin har de sökande inte kunnat genomföra provet i sin helhet tidigare. Målet är att det nya provformatet och innehållet ska leda till fler kvalificerade sökande och fler auktoriserade översättare och att det på sikt ska bidra till ett högre förtroende för auktorisationen hos översättningsbranschen, berörda myndigheter och enskilda. Centralt i projektet har varit våra insatser för att nå ut med information om det nya provformatet, vilka provet vänder sig till och hur man förbereder sig.

Av tabell 63 framgår att det totala antalet auktorisationer för tolkar och översättare minskat även under 2021. Under året upphörde 55 auktorisationer, varav 35 auktorisationer som tolk (inklusive tre som rättstolk och fyra som sjukvårdstolk) och 20 auktorisationer som translator samtidigt som verksamheten inte kunnat auktorisera nya tolkar och översättare som planerat.

TABELL 63

Antal auktorisationer per den 31 december

	2021			2020			2019		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Auktorisation, tolk	742	360	1 102	754	369	1 123	771	377	1 148
Auktorisation som rättstolk	170	89	259	171	90	261	169	91	260
Auktorisation som sjukvårdstolk	141	43	184	144	44	188	148	44	192
Auktorisation, översättare	214	220	434	214	232	446	215	244	459

Tabell 64 visar antalet tolkauktorisationer på grundnivå i de fem språk där efterfrågan varit störst under 2021 enligt uppgifter från Statens inköpscentral. De skiljer sig delvis från de språk som rapporterats för 2019-2020.

TABELL 64

Antal registrerade utbildningsbevis per den 31 december i språk med störst bedömda behov

Språk	2021			2020			2019		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Arabiska	60	107	167	62	110	172	63	109	172
Franska	12	1	13	-	-	-	-	-	-
Polska	60	7	67	-	-	-	-	-	-
Somaliska	4	10	14	4	9	13	4	9	13
Turkiska	12	10	22	-	-	-	-	-	-
Dari	-	-	-	3	5	8	3	5	8
Persiska	-	-	-	23	45	68	23	42	65
Tigrinska	-	-	-	0	5	5	0	5	5
<b>Totalt</b>			<b>283</b>			<b>266</b>			<b>263</b>

**UTBILDADE TOLKAR** Kammarkollegiet för ett register över tolkar som genomgått viss utbildning som står under statlig tillsyn.

Vid utgången av 2021 omfattar registret åtta utbildningskategorier. Vid årsskiftet fanns 2 104 utbildningsbevis registrerade, en ökning med 55 registreringar jämfört med 2020.

I registret ingår enbart tolkar som inte är auktoriserade i det språk som utbildningen avser. Statistiken nedan avser registrerade utbildningsbevis.

TABELL 65

Antal registrerade utbildningsbevis per den 31 december

	2021			2020			2019		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Tolk, talade språk, universitet steg 2	29	32	61	19	22	41	16	17	33
Tolk, talade språk, universitet steg 1	46	35	81	33	31	64	18	11	29
Tolk, teckenspråk, universitet, 180hp	2	1	3	2	1	3	2	0	2
Konferenstolk, talade språk, universitet, 60hp	11	4	15	11	4	15	13	4	17
Tolk, talade språk (yrkeshögskola) <sup>1</sup>	26	25	51	12	19	31			
Tolk, talade språk, folkbildning	988	866	1 854	993	866	1 859	829	736	1 565
Tolk, teckenspråk, folkbildning	17	2	19	16	2	18	15	2	17
Skrivtolk, folkbildning	17	3	20	16	2	18	11	1	12
<b>Totalt</b>			<b>2 104</b>			<b>2 049</b>			<b>1 675</b>

<sup>1</sup> Utbildningskategorin Tolk, talade språk (yrkeshögskola) har tillkommit under 2020

Under 2021 registrerade Kammarkollegiet 318 nya utbildningsbevis i 29 språk. Samtidigt var det fem år sedan registret upprättades i sin nuvarande form och många registreringar var för första gången aktuella för förlängning. Under året upphörde 262 registrerade utbildningsbevis i 30 språk till följd av att registreringsperioden löpt ut och tolken antingen inte ansökt om fortsatt registrering eller saknat erforderlig utbildning vid provningen eller

för att tolkarna ansökt om omregistrering under en annan utbildningskategori eller blivit auktoriserade.

I tabell 66 redovisas registrerade utbildningsbevis vid årsskiftet i de fem språk där efterfrågan under 2021 varit störst enligt Statens inköpscentral. Av totalt 2 104 registrerade utbildningsbevis avser 1 069 dessa fem språk.

TABELL 66

Antal registrerade utbildningsbevis per den 31 december i språk med störst bedömda behov

Folkbildning	2021			2020			2019		
Språk	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Arabiska	389	442	831	387	435	822	331	375	706
Franska	13	2	15	-	-	-	-	-	-
Polska	52	7	59	-	-	-	-	-	-
Somaliska	37	96	133	38	100	138	35	77	112
Turkiska	17	14	31	-	-	-	-	-	-
Dari	-	-	-	37	73	110	32	65	97
Persiska	-	-	-	90	100	190	71	83	154
Tigrinska	-	-	-	17	28	45	18	24	42
<b>Totalt</b>			<b>1069</b>			<b>1 305</b>			<b>1 111</b>
<b>Yrkes- högskola<sup>1</sup></b>	<b>2021</b>			<b>2020</b>			<b>-</b>		
<b>Språk</b>	<b>Kvinnor</b>	<b>Män</b>	<b>Totalt</b>	<b>Kvinnor</b>	<b>Män</b>	<b>Totalt</b>			
Arabiska	13	17	30	10	10	20			
Franska	-	-	-	0	1	1			
Polska	-	-	-	-	-	-			
Somaliska	2	2	4	1	1	2			
Turkiska	-	-	-	1	1	2			
Dari	-	-	-	0	1	1			
Persiska	-	-	-	-	-	-			
Tigrinska	-	-	-	1	1	2			
<b>Totalt</b>			<b>34</b>			<b>31</b>			
<b>Universitetet</b>	<b>2021</b>			<b>2020</b>			<b>2019</b>		
<b>Språk</b>	<b>Kvinnor</b>	<b>Män</b>	<b>Totalt</b>	<b>Kvinnor</b>	<b>Män</b>	<b>Totalt</b>	<b>Kvinnor</b>	<b>Män</b>	<b>Totalt</b>
Arabiska	40	30	70	30	21	51	15	9	24
Franska	4	1	5	-	-	-	-	-	-
Polska	1	-	1	-	-	-	-	-	-
Somaliska	9	20	29	3	16	19	1	7	8
Turkiska	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dari	-	-	-	3	4	7	3	3	6
Persiska	-	-	-	5	3	8	5	1	6
Tigrinska	-	-	-	4	7	11	3	6	9
<b>Totalt</b>			<b>105</b>			<b>96</b>			<b>53</b>

<sup>1</sup> Utbildningskategorin Tolk, talade språk (yrkeshögskola) har tillkommit under 2020

**RÅDGIVANDE NÄMNDEN** I regleringsbrevet för 2021 fick kollegiet i uppdrag att vid behov samla berörda aktörer på tolkområdet för informations- och erfarenhetsutbyte. Nämnden utgör ett nationellt nätverk för ett gemensamhets- och erfarenhetsutbyte där ledamöterna representerar ett brett spektrum av intressenter som verkar inom, ansvarar för eller har behov av kvalificerade tolk- och översättartjänster. I Rådgivande nämnden är 17 olika myndigheter och organisationer representerade. Dessa kommer från utbildningsväsendet, tolk- och översättarorganisationer, myndigheter, leverantörer av tolk- och översättartjänster samt brukarorganisationer.

På grund av svårigheterna som pandemin medfört har det inte bedömts nödvändigt för nämnden att sammanträda under 2021. I samband med utvecklingsarbete kring vårt tillsynsansvar sammankallades ett urval av ledamöterna under 2021 för samråd. Närvarande var Auktoriserade translatorer, Transvoice, Rättstolkarna, Tolkservicerådet, Domstolsverket, Migrationsverket och SKR.

För att säkerställa kontinuiteten i auktorisationsverksamheten är det motiverat att ledamöterna fortsatt kan bistå kollegiet i nämndens nuvarande konstellation och Kammarkollegiet har beslutat att förlänga innevarande mandatperiod för ledamöter och ersättare ett år till den 30 juni 2022.

#### Ekonomisk analys

Kostnaderna för verksamheten har minskat jämfört med föregående år. Minskningen beror på att provverksamhet har behövt ställas in och gäller främst kostnad för tjänster, arvoden och gemensamma kostnader. Att minskningen inte är större beror på samtidiga kostnadsökningar för egen personal som skett enligt plan och är en del av ett långsiktigt arbete med nya arbetssätt samt en utökad digitalisering av verksamheten.

TABELL 67

Ansökningsavgifter och kostnader, auktorisation av tolkar och översättare (tkr)

	2021	2020	2019
Influtna ansökningsavgifter	1 600	1 755	2 312
Kostnader	15 891	16 350	18 528
<b>Summa</b>	<b>-14 291</b>	<b>-14 595</b>	<b>-16 216</b>
<b>Ackumulerad summa<sup>1</sup></b>	<b>-151 924</b>	<b>-137 633</b>	<b>-123 038</b>

<sup>1</sup> Verksamheten är anslagsfinansierad. Underskottet utgörs av skillnaden mellan verksamhetens anslagsfinansierade kostnader och intäkter från ansökningsavgifter som levererats till inkomsttitel, se även tabell 2.

## Övrigt

I detta avsnitt redovisas sådana uppgifter som vi bedömt vara relevanta att rapportera till regeringen trots att det saknas krav på återrapportering eller att verksamheten är tillräckligt ekonomiskt omfattande. De uppgifter som redovisas är Researrangörslån, två nya uppdrag, Insyn i partiets finansiering, Kanslifunktioner, Narkolepsi, Public service – gamla radio-och tv-avgiften samt Säkerhetshöjande åtgärder.

### Researrangörslån

#### Syfte och övergripande mål

Under 2021 har Kammarkollegiet haft i uppdrag att handlägga och besluta om statligt lån till researrangörer. Syftet med lånen har varit att möjliggöra för paketreseföretag att återbetala skulder till resenärer för inställda paketresor på grund av Covid-19.

Uppdraget grundar sig i två separata förordningar. Ansökningar i den första ansökningsperioden i februari prövades enligt förordning (2021:57) om statligt lån till arrangörer och återförsäljare av paketresor till följd av spridningen av sjukdomen Covid-19. Ansökningar i den andra ansökningsperioden i augusti prövades enligt förordning (2021:814) om statligt lån för betalning av skulder för vissa avbeställda eller inställda paketresor till följd av spridningen av sjukdomen Covid-19.

Övergripande mål för uppdragen har varit att nå ut med information om lånen till målgruppen, att ansökningsförfarandet ska vara lättförståeligt och digitalt, samt att handläggningen ska vara rättssäker och effektiv. Vi bedömer att målen har uppnåtts.

#### Resultat

Målsättningen att nå ut med information till reseföretagen målgruppen har vi uppnått genom att direkt via e-post informera samtliga reseföretag som har resegaranti eller har ett pågående resegarantiärende hos Kammarkollegiet. Endast företag med resegaranti har varit berättigade till statligt lån enligt aktuella förordningar, vilket innebär att vi nått målgruppen i sin helhet på ett effektivt sätt.

I ansökningsperioden i februari inkom totalt 34 ansökningar, varav 32 ansökningar beviljades helt eller delvis. Totalt beviljat lånebelopp uppgick till 90,7 miljoner kronor. I ansökningsperioden i augusti inkom totalt 13 ansökningar varav 8 ansökningar beviljades. Totalt beviljat lånebelopp i den andra ansökningsperioden uppgick till 29,5 miljoner kronor.

Handläggningstiden har i snitt uppgått till 34 dagar för den första ansökningsperioden och 12 dagar för den andra ansökningsperioden. Vårt mål var att beslut och utbetalning i beviljade ärenden skulle vara genomfört inom en månad från sista ansökningsdag, vilket vi har uppnått för majoriteten av ärendena i ansökningsperioden under februari, och för samtliga ärenden i ansökningsperioden under augusti.

TABELL 68

Antal ansökningar, beviljade lån- Researrangörslån (tkr)

	Förordning 2021:57 Ansökningsperiod februari	Förordning 2021: 814 Ansökningsperiod augusti
Antal ansökningar	34	13
Beviljade ansökningar	32	8
Beviljad lånesumma	90 668	29 549
Handläggningstid (genomsnitt)	34 dagar	12 dagar

### Ekonomisk analys

Totalt utbetalda lån uppgår till 120,2 miljoner kronor. Vid utgången av 2021 uppgick den totala lånefordran till 110,6 miljoner kronor. 9,4 miljoner kronor har amorterats. En lånefordran har avskrivits i sin helhet uppgående till 0,1 miljoner kronor på grund av konkurs. Total ränteintäkt för lånen uppgår under 2021 till 0,7 miljoner kronor.

De administrativa kostnaderna för utförandet av uppdraget uppgår till 1,8 miljoner kronor och innefattar såväl arbetstid för förberedelsearbete som handläggning. Kammarkollegiet hade möjlighet att disponera 4 miljoner kronor för administration.

TABELL 69

Ekonomi Researrangörslån (tkr)<sup>1</sup>

	2021	2020	2019
Totalt beviljade lån	120 158	-	-
Amorteringar	9 404	-	-
Avskrivna lån	130	-	-
Utgående lånefordran 2021-12-31 <sup>2</sup>	110 624	-	-
Upplupen ränta 2021-12-31	705	-	-
Summa utgående lånefordran och upplupen ränta 2021-12-31	111 329	-	-
Administrativa kostnader	1 778	-	-

<sup>1</sup> Uppgiften redovisas för första gången 2021.

<sup>2</sup> 3 års löptid utgående balans 20 55 tkr. 6 års löptid 90 070 tkr.

## Delegationen för kommunal ekonomi i balans

### Syfte och övergripande mål

Kammarkollegiet har under 2021 fått i uppdrag att administrera statsbidrag till kommuner och regioner med svag ekonomi för att vidta åtgärder i syfte att främja en ekonomi i balans och en god ekonomisk hushållning hos mottagaren. Ett särskilt inrättat beslutsorgan ska pröva frågor om bidraget som ska ges för perioden 2021–2024 enligt förordningen (2021:820) om tillfälligt statsbidrag för kommunala åtgärder för en ekonomi i balans som trädde i kraft 15 juli 2021.

Bidraget kommer att kunna sökas från den 1 januari 2022 till den 31 mars 2022.

### Resultat

Arbetet under 2021 har bestått i att förbereda den nya verksamheten genom att utarbeta rutiner och anvisningar, rekrytera personal och administrativt etablera delegationen för ekonomi i balans. Information har utformats och spridits till berörda regioner och kommuner. Ansökan kommer att kunna lämnas digitalt genom en e-tjänst som utformats och finns tillgänglig på Kammarkollegiets webbplats.

### Ekonomisk analys

Kostnaderna för 2021 uppgår till 1,2 miljoner kronor och kostnader kopplat till personal och kostnader i samband med rekrytering står för majoriteten av kostnaderna och uppgår till 0,9 miljoner kronor.

TABELL 70

Kostnader för delegationen för kommunal ekonomi i balans (tkr)

	2021	2020	2019
Kostnader	1 197	-	-

## Omställnings- och kompetensstöd genom den offentliga omställningsorganisationen

### Syfte och övergripande mål

Kammarkollegiet har fått i uppdrag att förbereda inrättandet av en ny offentlig omställningsorganisation som ska ge grundläggande omställnings- och kompetensstöd till anställda som inte via sin arbetsgivare omfattas av kollektivavtal. Inriktningen är att verksamheten ska kunna starta den 1 oktober 2022. Kammarkollegiet föreslås även betala ersättning till de arbetsgivare som tillhandahåller och finansierar en omställningsorganisation med stöd av kollektivavtal.

Målet är att alla anställda ska ha tillgång till en omställningsorganisation som ska kunna ge omställnings- och kompetensstöd. Syftet är att den enskilde ska komma i ny anställning så fort som möjligt och att stärka individens ställning på arbetsmarknaden.

### Resultat

Under 2021 har förberedelser för etablering av en ny offentlig omställningsorganisation genomförts. Detta har bestått i fördjupade utredningar och analyser för att skapa effektiva arbetsflöden och systemstöd. Bland annat har en analys av berörd målgrupp, och marknaden för företag som ger vägledning och rådgivning till individer, genomförts. Vidare har en utredning för att fastställa val av form för upphandling genomförts, vilket lett till ställningstagandet att upphandling av externa rådgivare kommer att ske med stöd av lagen (2016:1145) om offentlig upphandling, och genomföras med selektivt förfarande.

Arbetsprocesser har utarbetats och en fördjupande utredning för att fastställa rutiner för ersättning till arbetsgivare har påbörjats. Rekrytering av chef för den nya omställningsorganisationen har genomförts.

### Ekonomisk analys

Kostnader i samband med inrättandet av uppdraget uppgår till 2,8 miljoner kronor och består främst av personal- och konsultkostnader.

TABELL 71

Kostnader för administration av omställnings- och kompetensstöd genom den offentliga omställningsorganisationen (tkr)

	2021	2020	2019
Kostnader	2 780	-	-

## Insyn i partiets finansiering

### Syfte och övergripande mål

Partier som har mandat i riksdagen eller Europaparlamentet eller annars får statligt stöd ska årligen redovisa sina intäkter till Kammarkollegiet. Kravet på intäktsredovisning har sedan år 2018 utökats till att gälla även för partier på regional och lokal nivå och för sidoorganisationer till partier. Varje ideell förening inom ett parti eller en sidoorganisation och varje ledamot och ersättare för ledamot är under vissa förutsättningar skyldiga att redovisa sin egen verksamhet. Syftet med lagen är att trygga allmänhetens insyn i hur partier, ledamöter i beslutande politiska församlingar och ersättare för sådana ledamöter finansierar sin verksamhet. En utökad rapportering påbörjades våren 2019 och innebär även ett utökat ansvar för Kammarkollegiet att ha tillsyn över att lagstiftningen följs. Vårt övergripande mål är att ta emot och tillgängliggöra intäktsredovisningar samt utöva tillsyn över att lagstiftningen om insyn i partiets finansiering följs av de redovisningsskyldiga.

Med utgångspunkt i att vi har nått våra resultatmål bedömer vi att syftet att ta emot och tillgängliggöra intäktsredovisningar samt utöva tillsyn att lagen följs har uppnåtts.

### Resultat

Kammarkollegiet har som målsättning att fatta beslut i tillsynsärenden inom 120 dagar från att de öppnas. Dessa ärenden initieras av Kammarkollegiet till exempel då redovisningsskyldiga kommer in efter den 1 juli med årets redovisning eller då Kammarkollegiet uppmärksammas av allmänheten på att någon som kan vara redovisningsskyldig inte lämnat in en intäktsredovisning. Under 2021 har ett ärende initierats och fattats beslut i inom 120 dagar. Kammarkollegiet har levt upp till målsättningen då 100 procent av ärendena avgjorts inom 120 dagar.

### Övrigt

Under 2021 har Kammarkollegiet arbetat för att skapa goda förutsättningar för redovisningsskyldiga att lämna redovisning. Informationsinsatser har genomförts för att de som ska redovisa ska känna till sin skyldighet, och genom att tillhandahålla ett verktyg som löpande uppdaterats för användarnas behov har vi verkat för att göra det enkelt att redovisa på rätt sätt. Vi tillgängliggör intäktsredovisningarna för allmänheten att ta del av dem och har utvecklat vår tjänst för att hålla dem lätt tillgängliga.

Sedan år 2020 har endast redovisning enligt den nya lagstiftningen förekommit.

Kammarkollegiet tar emot avstådda anonyma bidrag som partier fått och som de inte får ta emot. Under 2021 har Kammarkollegiet inte tagit emot något avstått anonymt bidrag.



TABELL 72

Antal ärenden gällande insyn i finansiering av partier

	2021	2020	2019
Antal ärenden om intäktsredovisning	448	303	435
Antal externa anmälningar om tillsyn	0	1	0
Antal tillsynsärenden initierade av Kammarkollegiet	1	4	17
Publicerade redovisningar enl 2014 års lag	0	0	10
Publicerade redovisningar enl 2018 års lag	410	287	397

### Ekonomisk analys

Verksamhetens kostnader har minskat något och färre ärenden har också hanterats. Minskningen är ett netto av minskade avskrivningskostnader för tidigare års systemutveckling, ökade kostnader för datatjänster och viss personalbrist under delar av året.

TABELL 73

Kostnader för insyn i partiers finansiering (tkr)

	2021	2020	2019
Kostnader	3 394	3 585	3 912

### Kanslifunktioner

Kammarkollegiet utför, enligt paragraf 7 a i förordningen (2007:824) med instruktion för Kammarkollegiet, administrativa och handläggande uppgifter åt Alkoholsortimentsnämnden, Arvsfondsdelegationen, Fideikommissnämnden, Nämnden för styrelserepresentationsfrågor, Skiljenämnden i vissa trygghetsfrågor, Statens nämnd för arbetstagares uppfinningar, Statens skaderegleringsnämnd och Statens överklagandenämnd. Dessutom utför vi enligt överenskommelse uppgifter åt Kärnavfallsfonden, Nämnden mot diskriminering och Stiftelsen för Kungafonden Med folket för fosterlandet. De redovisas inte här.

Vår roll och insats varierar beroende på nämndernas olika uppdrag och storlek. Rollen består i huvudsak av att bereda och föredra ärenden inför nämnderna, föra protokoll samt färdigställa och expediera avgöranden.

Nämnderna har sin egen redovisning och här redovisas endast kostnaderna för vårt stöd till nämnderna.

TABELL 74

Kostnader för kanslifunktioner (tkr)

	2021	2020	2019
Alkoholsortimentsnämnden	437	423	445
Fideikommissnämnden	530	528	526
Nämnden mot diskriminering	349	394	378
Skiljenämnden i vissa trygghetsfrågor	2 284	2 312	1 936
Statens Skaderegleringsnämnd	84	29	56
Statens överklagandenämnd	5 731	5 321	7 208
<b>Summa kostnader</b>	<b>9 414</b>	<b>9 007</b>	<b>10 549</b>

## Narkolepsi

### Syfte och övergripande mål

Sedan juli 2016 har Kammarkollegiet haft uppdraget att pröva ersättning enligt lagen (2016:417) om statlig ersättning till personer som insjuknat i narkolepsi efter pandemivaccineringen 2009 och 2010. Läkemedelsförsäkringen har genomfört skadereglering och gett ersättning till de drabbade. I december 2021 nådde Läkemedelsförsäkringen sitt tak på 150 miljoner kronor i utbetalningsbelopp och staten fortsätter därmed genom Kammarkollegiet att betala ersättningen till de skadelidande. Målsättningen är att handläggningen av ersättning ska vara rättssäker och effektiv. Vi bedömer att målet har uppnåtts.

### Resultat

Antalet inkomna ärenden under året har ökat från år 2019 och 2020. Totalt inkom 221 ärenden 2021. Skaderegleringen har tidigare år och under merparten av 2021 främst avsett sambandsbedömningar mellan insjuknande i narkolepsi och vaccinering för svininfluensa 2009 till 2010. Under hösten 2021 har vi förberett övertagande av ärenden genom att ta del av ärendena och föra in dokumentation i vårt skaderegleringssystem. Vi följer den förordning som reglerar uppdraget och genomför handläggningen i samma system som för övrig försäkringsverksamhet, vilket skapar en effektiv handläggning.

TABELL 75

Antal inkomna narkolepsiärenden

	2021	2020	2019
Narkolepsi	221	116	45

### Ekonomisk analys

Narkolepsiuppdraget har 0,6 miljoner kronor högre kostnader för 2021. Skälet till ökningen är främst ökade kostnader i samband med fler medicinska utlåtanden, samt it-kostnader för att ta över ärendehantering från Läkemedelsförsäkringen.

TABELL 76

Kostnader för administration av narkolepsi (tkr)

	2021	2020	2019
Kostnader	2 633	2 024	1 708

### Public service – gamla radio-och tv-avgiften

#### Syfte och övergripande mål

Från och med den 1 januari 2019 tas inte längre ut någon radio- och tv-avgift. Avgiften har ersatts med en public service-avgift som hanteras av Skatteverket. I och med detta har lagen (1989:41) om finansiering av radio och tv i allmänhetens tjänst (avgiftslagen) upphävts och ersatts med lagen (2018:1893) om finansiering av radio och tv i allmänhetens tjänst. Enligt övergångsbestämmelserna gäller den upphävda lagen fortfarande för ärenden som inletts hos Radiotjänst i Kiruna AB (RIKAB) före den 1 januari 2019. Från och med den 1 januari 2020 har Kammarkollegiet tagit över de ärenden som finns kvar efter att RIKAB upphörde den 31 december 2019. För samtliga övertagna ärenden gäller att fordringar avseende radio- och tv-avgift ligger för indrivning hos Kronofogden. Den praktiska hanteringen av ärenden sker i två ärendehanteringssystem som övertagits från RIKAB.

Kammarkollegiet ska enligt avgiftslagen ompröva beslut om avgiftsskyldighet och om påförande av avgifter enligt denna lag, om den som beslutet rör begär det eller andra skäl föreligger.

Kammarkollegiet har i övrigt hanterat kvarvarande ärenden bland annat genom bemanning av en daglig telefonslinga i syfte att kunna svara på frågor om kvarvarande ärenden om radio- och tv-avgift.

Vårt övergripande mål är att uppgiften ska utföras skyndsamt och med en enhetlig rättstillämpning. Målet enhetlig rättstillämpning följs upp genom de beslut som överklagats och ändrats av högre instans. Sammantaget bedömer vi att både syftet och målen om skyndsamt och enhetlig rättstillämpning är uppnådda. En ökning av kostnaderna har skett med anledning av konsultavtal som tecknats för support av de två ärendehanteringssystemen. Den ekonomiska analysen refereras nedan.

#### Resultat

Under året har Kammarkollegiet handlagt totalt 4 176 ärenden. Ärendena är av varierande karaktär och omfattning. Här redovisar vi därför endast utfall för ärenden som rör omprövning av radio- och tv-avgift på grund av att någon exempelvis bestrider tv-innehav (omprövningsärenden), se tabell 78. Under 2021 har 12 omprövningsärenden kommit in. 14 ärenden har avslutats och av dessa har tre ärenden ändrats helt eller delvis. Vad gäller handläggningstid har samtliga omprövningsärenden avgjorts inom tre månader från det att de har kommit in.

TABELL 77

Inkomna ärenden - totalt inkl. omprövningsärenden

	2021	2020	2019
Antal	4 176	6 307	-

TABELL 78

Antal ärenden rörande omprövning av radio- och tv-avgift

	2021	2020	2019
Antal inkomna	12	38	-
Antal avslutade	14	36	-
Varav helt eller delvis bifall	3	14	-
Balans	0	2	-

### Enhetlig rättstillämpning

Under året har två ärenden som rör omprövning av radio- och tv-avgift överklagats till överinstans. Inte i något fall har domstolen ändrat Kammarkollegiets beslut.

TABELL 79

Överklagade beslut

	2021	2020	2019
Antal överklagade beslut	2	15 <sup>1</sup>	-
Antal avslutade ärenden	6	10	-
Balans	1	2	-

<sup>1</sup> I denna siffra finns även beslut som är fattade av Radiotjänst i Kiruna och som överklagats. Domen från förvaltningsdomstolen meddelades efter den 1 januari 2020 och skickades till Kammarkollegiet.

### Ekonomisk analys

Arbetet har under 2021 sysselsatt en personalresurs på cirka 75 procent av en heltidstjänst. Utöver denna resurs har jurister handlagt bland annat omprövningsärenden, yttranden till domstol vid invändning mot verkställighet av fordran hos Kronofogden och inkassohandläggare har till viss del varit involverade i det dagliga arbetet. Sammantaget har arbetet med de övertagna ärendena fortsatt inneburit mer arbete och resurser än vad regeringen uppskattat från tidpunkten för övertagandet även om en liten minskning av arbetet skett under 2021. Verksamhetens kostnader har ökat jämfört med tidigare år, främst med anledning av konsultavtal för support av de två ärendehanteringssystemen.

TABELL 80

Kostnader för public service (tkr)

	2021	2020	2019
Kostnader	2 120	1 647	946

## Statsbidrag för säkerhetshöjande åtgärder till organisationer i det civila samhället

### Syfte och övergripande mål

Kammarkollegiet handlägger sedan den 1 oktober 2018 bidrag enligt förordningen (2018:1533) om statsbidrag för säkerhetshöjande åtgärder till organisationer inom det civila samhället.

Målet är att bidra till att föreningsverksamhet kan bedrivas hos ideella organisationer, vilka upplever hot och våld på grund av etnicitet, hudfärg, religion, könsöverskridande identitet eller liknande. Vår bedömning är att de åtgärder som genomförs med stöd av de bidrag som lämnas fyller syftet och ökar säkerheten för berörda organisationer. Vi bedömer att målet har nåtts.

### Resultat

Under 2021 har 55 ansökningar inkommit, vilket är nio färre än antalet inkomna ansökningar under 2020. 48 ansökningar har beviljats helt eller delvis. En ansökan har återkallats av sökande. Avslag har lämnats i sex ansökningar, varav ett avslag grundade sig i att inga medel fanns kvar att fördela.

Totalt under 2021 har drygt 20,2 miljoner kronor beviljats och utbetalats.

Det har inte varit möjligt att genomföra fysisk utbildning i säkerhet på grund av den rådande pandemin. De medel som varit avsatta för utbildning har därför i stället fördelats som bidrag. Vår förhoppning är att vi under 2022 ska kunna genomföra fysiska utbildningar, och även utveckla digitala utbildningar, i och med utökad anslagstilldelning.

### Ekonomisk analys

Administrationskostnaderna för uppdraget Statsbidrag för säkerhetshöjande åtgärder uppgick till 1,9 miljoner kronor under 2021 och är något lägre än kostnaderna under 2020 och 2019.

TABELL 81

Kostnader för adm av säkerhetshöjande åtgärder (tkr)

	2021	2020	2019
Kostnader	1 899	2 131	2 078

## Ekonomisk översikt

TABELL 82

Övrigt, kostnader (tkr)

	2021	2020	2019
Delegationen för kommunal ekonomi i balans	1 197	0	0
Kanslifunktioner <sup>1</sup>	9 414	9 007	10 549
Narkolepsi, administration av ersättning	2 633	2 024	1 708
Omställningsstöd	2 780	0	0
Insyn i partiets finansiering	3 394	3 585	3 912
Public service	2 120	1 647	946
Adm. av researrangörslån	1 778	0	0
Säkerhetshöjande åtgärder, administration av ersättning	1 899	2 131	2 078
Tolkförmedlingstjänster	0	0	1 298
Tvångssteriliserade, administration av ersättning <sup>2</sup>	0	368	470
Övrigt <sup>3</sup>	13 604	11 713	14 527
<b>Summa kostnader exkl. transfereringar</b>	<b>38 819</b>	<b>30 475</b>	<b>35 488</b>

<sup>1</sup> Omfattar Alkoholsortimentsnämnden, Fideikommissnämnden, Nämnden mot diskriminering, Skiljenämnden i vissa trygghetsfrågor, Statens skaderegleringsnämnd och Statens överklagandenämnd

<sup>2</sup> Uppgiften upphörde 2020

<sup>3</sup> I beloppet för 2021 ingår utbetalningar av skadeståndsersättning på 6 255 tkr. Jämförelsetalen för 2020 och 2019 har räknats om då resegaranti administration av ersättning nu redovisas på särskild rad i tabell 1, samt att hyresgäster inte längre redovisas på särskild rad.

# Kompetensförsörjning

I detta avsnitt redovisar vi ett antal aktiviteter som vi utfört under året för att säkerställa att Kammarkollegiet har rätt kompetens för att utföra myndighetens uppgifter enligt instruktion, regleringsbrev eller annat regeringsbeslut. Redovisningen utgår från aktiviteter som vi gjort för att attrahera, rekrytera, utveckla, behålla samt avveckla kompetens. Avsnittet beskriver också hur vi arbetar med arbetsmiljö och friskfaktorer.

**ATTRAKTIV ARBETSGIVARE** Liksom under 2020 har pandemin påverkat oss även under större delen av 2021 och gjort att vi fått ställa om och tänka nytt kring vad som kan göras för att vara en attraktiv arbetsgivare. På Kammarkollegiet har krisledningsgruppen i samråd med ledningsgruppen vidtagit en rad olika åtgärder. Till exempel:

- Hemlån av utrustning för att göra hemarbetsplatsen så ergonomisk som möjligt.
- Coachat samtliga chefer att ha en nära och regelbunden kontakt med sina medarbetare för att fånga signaler och inte glömma någon.
- Följt upp i temperaturmätning bland alla medarbetare hur man mår, vad som ytterligare kan göras för att underlätta hemarbete och hur de upplever att informationen fungerat.
- Genomfört en hygienisk skyddsron för att säkerställa att vi gjort allt vi kan i våra nya lokaler på Slottsbacken för att minska smittspridning.
- Friskvårdsbidraget har under året höjts till 5 000 kronor för att t.ex. utöka möjligheten att gå på massagebehandling och förebygga problem med stela nackar och skuldror i hemarbetstider.
- Kontinuerligt har vi påmint om att använda den livsvårdstimme som alla har möjlighet till varje vecka som en förebyggande hälsoinsats.

Resultatet av temperaturmätning som gjordes under våren har utgjort underlag för dialog på samtliga enheter om hur vi tillsammans under rådande omständigheter ändå kan behålla och utveckla energi och arbetsglädje. Frågeställningar i dialogmaterialet om resultatet har varit: Vad kan jag göra själv, vad kan vi i arbetsgruppen hjälpa varandra med och vad kan chefen göra. På vårt intranät delade vi även med oss till varandra om tips på vad som kan göras i syfte att stärka energi och arbetsglädje.

Kammarkollegiets ledningsgrupp har beslutat att även efter pandemin fortsätta att erbjuda möjligheten för medarbetare att jobba på distans. Informationsmöten har hållits om distansarbete och dokument så som riktlinjer kring distansarbete, frågor och svar samt mall för överenskommelse har arbetats fram och publicerats på Intranätet. Ett stort antal medarbetare har redan visat intresse för detta och tecknat överenskommelser som kommer att börja gälla när restriktionerna om rådande hemarbete tas bort.

Som ett led i arbetet med att bibehålla en god förvaltningskultur på Kammarkollegiet har ett nytt internt dokument om Etiska riktlinjer beslutats och frågeställningar runt etik har lyfts i en film på Intranätet där kollegiets verksamhetsjurist och en enhetschef på Rättsavdelningen pratar om de etiska riktlinjerna och vad de anser vara viktigast att

tänka på för att betraktas som en god statstjänsteman. Förutom detta har vi även bjudit in samtliga medarbetare till ett digitalt seminarium med extern föreläsare på temat. Som en fortsättning på arbetet med etiska frågeställningar har vi under 2021 börjat arbeta tillsammans inom myndigheten med dilemmaövningar. Syftet med arbetet är att vi alla ska få en möjlighet att diskutera frågeställningar och vänja oss vid att prata om etiskt svåra situationer.

Kammarkollegiet har under året deltagit i en oberoende attraktivitetsindexmätning för att jämföra hur vi ligger till i förhållande till andra aktörers index samt vilka faktorer som väger tyngst att jobba med för att vara en attraktiv arbetsgivare. Det var Nyckeltalsinstitutet som genomförde mätningen och utifrån deras mätning får vi 142 poäng. Medelresultatet för statliga arbetsgivare är 129 poäng och det högsta resultat som uppmättes i deras databasen var 158 poäng.

I och med vårt resultat har vi genom Nyckeltalsinstitutet blivit certifierade som Excellent arbetsgivare och vi ser det som ett kvitto på att vi arbetat med rätt frågor och att vi är en attraktiv arbetsgivare.

**LEDARSKAP OCH MEDARBETARSKAP** För att stärka cheferna i sin arbetsgivarroll har vi under året haft regelbundna digitala chefsmöten på varierande teman. Ett stort fokus har dock varit att ge chefer stöd och coaching kring förändringsledning i samband med att Stockholmskontoret flyttade in i nya aktivitetsbaserade lokaler i början av året. Förutom att ge chefer stöd i förändringsledning kopplat till flytten har vi även fokuserat på dialogstöd för cheferna för samtal kring förhållningssätt i de nya lokalerna och dialogstöd kring distansarbete och hur verksamheterna ser på möjligheterna att efter pandemin fortsätta att delvis jobba på distans samt dialogstöd för samtal om etiska dilemman.

På samtliga chefsmöten har arbetsmiljöaspekterna vid hemarbete påtalats och vikten av att chef och medarbetare har regelbundna kontakter och avstämningar.

Kollegiet har i flera år arbetat systematiskt med ledarskap och medarbetarskap. Ledarskap, medarbetarskap och kultur är en sammanflätad helhet som hör samman. För att uppnå en god kultur krävs bland annat ett inkluderande, tillgängligt och coachande ledarskap och ett aktivt medarbetarskap. Vi har liksom tidigare år fortsatt att arbeta med medarbetarskapet genom teamutveckling som drivs och faciliteras av HR-avdelningen. Teamutvecklingsarbetet innebär att chef och medarbetare på ett strukturerat sätt arbetar med gruppens utmaningar kring uppdrag, strukturer och samarbete. Vårt arbete ser vi som en viktig del i att utveckla såväl det aktiva medarbetarskapet, kulturen som arbetsmiljön och friskfaktorer på myndigheten.

I och med att osäkerheten varit stor under året vad det gäller att kunna planera för och genomföra fysiska myndighetsgemensamma konferenser och aktiviteter lade vi i stället fokus på att planera för en vecka under hösten där inspiration, kunskap och lärande skulle stå i centrum.

Veckan fylldes med aktiviteter, föreläsningar, workshops och utbildningar. Det fanns ett pass under förmiddagen och ett under eftermiddagen. Lärveckan som vi kallade den genomfördes digitalt och spelades in. Däremot gavs även möjligheten att ta del av innehållet i efterhand. Några exempel på teman i det mycket varierade innehållet var: Tillgänglighetsfrågor, fysisk och psykisk hälsa, effektiva möten, gemensam matlagning samt att prata inför folk.



**VÅR UTVECKLADE ARBETSPLATS** Vi har ett förändrat arbetsliv framför oss, en förändring som redan börjat och som kommer ställa nya krav på arbetsplatsen, såväl den fysiska som den digitala, men också påverka chefer, medarbetare och våra arbetssätt. För att visa att det är ett strategiskt och prioriterat område har vi avsatt särskilda resurser för detta och skapat en programgrupp vars direktiv för arbetets inriktning kommer från generaldirektören. Det övergripande målet för arbetet är *att skapa en arbetsplats som tagit vara på lokalens och olika platsers möjligheter, utnyttjat och anpassat digitala möjligheter och krav, samt utforskat och utvecklat hur vi tillsammans arbetar i ett påtagligt flexibla och mobila arbetsliv.*

Arbetsgruppens uppgift är att säkerställa ett övergripande fokus och samordning mellan tre områden: arbetsplatsen, arbetssätt och den digitala arbetsmiljön. Initialt har arbetet under hösten fokuserat på riktlinjer för distansarbete, färdigställande av myndighetens nya lokaler i Stockholm och implementering av vårt nya mobila arbetssätt.

**LÖNER** I arbetet med årets lönekartläggning har arbetsgivaren haft ett nära samarbete med de fackliga parterna. Utifrån analysen av myndighetens lönebild är parterna ense om att det inte går att fastställa några osakliga löneskillnader mellan män och kvinnor.

**FÖRENINGAR** Under året har Kammarkollegiets idrottsförening anordnat ett antal aktiviteter för medlemmar i både Stockholm och Karlstad. Gemensamt för årets alla aktiviteter har varit att de har varit anpassade för att undvika smitta. Idrottsföreningen har tagit på sig att administrera träningsklubb som medarbetare vid Stockholmskontoret kan låna, planera inköp av träningsredskap till de båda kontoren samt spelat in ett antal instruktionsfilmer med pausövningar som man kunnat ta del av via vårt intranät. Idrottsföreningen genomföred även en enkätundersökning där medarbetarna fick tycka till om föreningens utbud av aktiviteter, planering, prisnivåer samt när man helst deltar och varför.

Vår kulturförening genomförde sitt årliga konstlotteri i december digitalt och live på kontoret i Stockholm. Konsten visades innan både fysiskt och via ett virtuellt galleri.

Möjligheten att under året anordna fysiska aktiviteter har varit begränsad med anledning av pandemin. Dock har en stadsvandring samt ett besök på Liljevalchs under hösten gått att genomföra samt även en digital kulturtävling där man tävlade i att utföra så många kulturaktiviteter som möjligt under en månad.

De båda föreningarna har tillsammans erbjudit uppskattade arrangemang och aktiviteter och på så vis bidragit till medarbetares välmående.

**REKRYTERING** Tillgången på kompetens är i huvudsak god och i de flesta fall har vi kunnat rekrytera de kompetenser vi har behövt. Vi kan dock konstatera att konkurrensen om kompetens inom en del områden har varit stor och vi har därför i vissa rekryteringar behövt förlänga ansökningstider, komplettera med search och i något fall behövt göra ett omtag av rekryteringen.

Under året har 44 nya medarbetare kommit till Kammarkollegiet. Den externa personalomsättningen har varit 7,4 procent, vilket betyder att den minskat med 1,2 procentenheter jämfört med 2020. Vi bedömer att personalrörligheten inte påverkat vår förmåga att utföra vårt uppdrag.

Den 31 december 2021 hade vi totalt 318 anställda. Det innebär att kollegiets personalstyrka ökat med 14 medarbetare på ett år. Årsmedeltalet anställda har under året varit 311 medarbetare.

Under 2021 var ohälsotalet 3,4 procent av tillgänglig årsarbetstid, vilket innebär att ohälsotalet minskat med 0,2 procentenheter.

Antalet praktikanter under året har varit begränsat beroende på pandemin och att förutsättningarna inte varit optimala för ett bra mottagande av praktikanter.

Trots det har vi ändå kunnat erbjuda en praktikant från yrkeshögskola så kallad LIA-praktik och under hösten 2021 har vi även haft en studentmedarbetare och en praktikant inom ramen för praktik i staten.

**LIVS- OCH KARRIÄRPLANERING SAMT STÖD VID OMSTÄLLNING** Med omställningsmedlen har vi kunnat erbjuda våra medarbetare livs- och karriärplanering samt stöd vid omställning. Programmen erbjuds inom ramen för vårt avtal om lokala omställningsmedel och riktar sig till samtliga medarbetare som önskar det. Vi ser att programmet kan bidra till utveckling och förnyelse av anställdas kompetens och anställningsbarhet. Vanligtvis genomförs dessa program i fysiska möten men i och med pandemin har de i stället genomförts digitalt.

Sammantaget gör vi bedömningen att verksamhetens behov under året, och även framåt, har styrt kompetensförsörjningen och utvecklingsinsatserna så att vi har rätt kompetens för att åstadkomma efterfrågade resultat. Kammarkollegiet har fortsatt ett gott kompetensförsörjningsläge. Vi har lyckats rekrytera till de tjänster där vi har sökt nya medarbetare. Vi har en personalomsättning som vi är nöjda med på sju procent. Sjukfrånvaron är fortsatt låg. Vi kan också se att vi har goda resultat från medarbetarna gällande vår arbetsmiljö när vi har genomfört temperaturmätningar och även i den oberoende mätningen av vår attraktivitet som genomförts uppnår vi mycket höga värden.



KAMMARKOLLEGIET  
GRUNDAT 1539

DRAG

# Sammanställning över väsentliga uppgifter

(tkr)	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Låneram Riksgäldskontoret</b>					
Beviljad	70 000	66 000	53 000	33 000	43 000
Utnyttjad	45 582	47 288	47 963	26 091	23 082
<b>Kontokrediter Riksgäldskontoret<sup>1</sup></b>					
Beviljad för Kammarkollegiet	12 000	12 000	12 000	12 000	12 000
Maximalt utnyttjad	0	0	0	0	0
Beviljad för Försäkringsverksamheten	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000
Maximalt utnyttjad	0	0	0	0	0
Beviljad för organisationskommittéer	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000
Maximalt utnyttjad	19 716	0	0	6 969	5 867
Beviljad för Viltvårdsfonden	0	0	0	5 000	5 000
Maximalt utnyttjad	0	0	0	0	0
<b>Räntekonto Riksgäldskontoret<sup>1</sup></b>					
Räntekostnader Kammarkollegiet	0	4	150	298	281
Ränteintäkter Kammarkollegiet	0	0	0	0	0
Räntekostnader Försäkringsverksamheten	0	27	1 388	2 681	2 582
Ränteintäkter Försäkringsverksamheten	0	0	0	0	0
Räntekostnader Viltvårdsfonden	0	4	230	485	421
Ränteintäkter Viltvårdsfonden	0	0	0	0	0
<b>Avgiftsintäkter</b>					
<b>Avgiftsintäkter som disponeras</b>					
Beräknat belopp enligt regleringsbrev	198 000	182 700	400 200	385 300	370 200
Avgiftsintäkter	204 945	197 028	422 251	391 982	376 479
<b>Avgiftsintäkter som ej disponeras</b>					
Beräknat belopp enligt regleringsbrev	3 500	5 200	5 200	5 000	5 000
Avgiftsintäkter	3 283	3 954	3 756	4 967	5 131
<b>Anslagskredit<sup>2</sup></b>					
Beviljad	2 177	2 135	2 160	2 157	1 830
Utnyttjad	0	0	0	0	0
<b>Anslag</b>					
Ramanslag					
Summa anslagssparande	8 789 279	2 971 419	3 430 422	5 627 275	1 203 521
<b>Bemyndiganden</b>					
Summa tilldelade bemyndiganden	900 550	196 000	576 712	911 250	1 255 000
Summa åtaganden	85 300	92 234	311 150	841 571	565 978

<b>Personal</b>					
Antalet årsarbetskrafter (st)	302	271	266	261	239
Medelantalet anställda (st)	311	302	299	298	278
Driftkostnad per årsarbetskraft	1 310	1 351	1 371	1 306	1 293
<b>Kapitalförändring<sup>3</sup></b>					
Årets kapitalförändring	946 785	-838 698	46 311 791	28 598 405	26 083 299
Balanserad kapitalförändring	-3 630 181	-2 791 930	-2 905 488	946 567	614 903

<sup>1</sup> Kammarkollegiet disponerar tre konton i Riksgäldskontoret. Avistaräntan har varit negativ mellan 2015 och början av första kvartalet 2020, vilket resulterar i räntekostnader på våra tillgodohavanden.

<sup>2</sup> Avser Kammarkollegiets ramanslag

<sup>3</sup> År 2020 ändrades redovisningsprincipen för värdering av andelar i hel- och delägda företag. Det har medfört att posten Årets kapitalförändring har minskat.

# Resultaträkning

Resultaträkning för Kammarkollegiet	Not	2021	2020
(tkr)			
<b>Verksamhetens intäkter</b>			
Intäkter av anslag	1	86 628	73 671
Intäkter av avgifter och andra ersättningar	2	318 393	303 153
Intäkter av bidrag		965	930
Finansiella intäkter	3	2 968	1 321
<b>Summa</b>		<b>408 954</b>	<b>379 075</b>
<b>Verksamhetens kostnader</b>			
Kostnader för personal	4	-288 851	-274 488
Kostnader för lokaler		-27 484	-27 696
Övriga driftkostnader		-79 407	-63 883
Finansiella kostnader	5	-285	-520
Avskrivningar och nedskrivningar		-14 276	-14 292
<b>Summa</b>		<b>-410 303</b>	<b>-380 879</b>
<b>Verksamhetsutfall</b>		<b>-1 349</b>	<b>-1 804</b>
<b>Uppbördsverksamhet</b>			
Intäkter av avgifter m.m. som inte disponeras	6	28 365 391	23 608 594
Medel som tillförts statens budget från uppbördsverksamhet		-28 365 391	-23 608 594
<b>Saldo</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Transfereringar</b>			
Medel som erhållits från statens budget för finansiering av bidrag		139 937 770	121 168 551
Medel som erhållits från myndigheter för finansiering av bidrag	7	8 951 746	8 788 998
Övriga erhållna medel för finansiering av bidrag	8	117 324	92 129
Finansiella intäkter	9	43 135	13 846
Finansiella kostnader	10	-659	-9 314
Avsättning till/upplösning av fonder m.m. för transfereringsändamål	11	-45 633	17 466
Lämnade bidrag	12	-148 055 549	-130 908 570
<b>Saldo</b>		<b>948 134</b>	<b>-836 894</b>
<b>Årets kapitalförändring</b>	13	<b>946 785</b>	<b>-838 698</b>

# Balansräkning

Balansräkning Kammarkollegiet (tkr)	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för utveckling	14	35 324	38 881
Rättigheter och andra immateriella anläggningstillgångar	15	107	288
<b>Summa</b>		<b>35 431</b>	<b>39 169</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	16	8 968	204
Maskiner, inventarier, installationer m.m.	17	11 248	8 491
<b>Summa</b>		<b>20 216</b>	<b>8 695</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i hel- och delägda företag	18	84 337 350	84 718 932
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	6 731 389	6 682 596
Långfristiga fordringar hos andra myndigheter	20	44	179
<b>Summa</b>		<b>91 068 783</b>	<b>91 401 707</b>
<b>Utlåning</b>			
Utlåning	21	111 329	0
<b>Summa</b>		<b>111 329</b>	<b>0</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	22	34 262	15 343
Fordringar hos andra myndigheter	23	62 390	42 806
Övriga kortfristiga fordringar	24	19 816	172
<b>Summa</b>		<b>116 468</b>	<b>58 321</b>
<b>Periodavgränsningsposter</b>			
Förutbetalda kostnader	25	14 657	6 787
Övriga upplupna intäkter	26	41 276	41 292
<b>Summa</b>		<b>55 933</b>	<b>48 079</b>
<b>Avräkning med statsverket</b>			
Avräkning med statsverket	27	-12 703	-6 363
<b>Summa</b>		<b>-12 703</b>	<b>-6 363</b>
<b>Kassa och bank</b>	28		
Behållning räntekonto i Riksgäldskontoret		53 738	72 732
Övriga tillgodohavanden i Riksgäldskontoret		3 047 547	1 819 754
<b>Summa</b>		<b>3 101 285</b>	<b>1 892 486</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>94 496 742</b>	<b>93 442 094</b>

KAPITAL OCH SKULDER (tkr)	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>Myndighetskapital</b>	29		
Statskapital	30	93 114 727	93 386 001
Balanserad kapitalförändring		-3 630 181	-2 791 930
Kapitalförändring enligt resultaträkningen		946 785	-838 698
<b>Summa</b>		<b>90 431 331</b>	<b>89 755 373</b>
<b>Fonder</b>	31		
Fonder		498 832	453 199
<b>Summa</b>		<b>498 832</b>	<b>453 199</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	32	48	0
Övriga avsättningar	33	4 586	3 173
<b>Summa</b>		<b>4 634</b>	<b>3 173</b>
<b>Skulder m.m.</b>			
Lån i Riksgäldskontoret	34	45 582	47 288
Långfristiga skulder till andra myndigheter	35	471 000	448 000
Övriga krediter i Riksgälden	36	19 716	0
Kortfristiga skulder till andra myndigheter	37	127 982	158 367
Leverantörsskulder		23 716	13 444
Övriga kortfristiga skulder	38	30 772	23 231
Depositioner		173 187	68 836
<b>Summa</b>		<b>891 955</b>	<b>759 166</b>
<b>Periodavgränsningsposter</b>			
Upplupna kostnader	39	279 544	1 159 252
Oförbrukade bidrag	40	2 152 374	1 114 544
Övriga förutbetalda intäkter	41	238 072	197 387
<b>Summa</b>		<b>2 669 990</b>	<b>2 471 183</b>
<b>SUMMA KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>94 496 742</b>	<b>93 442 094</b>



# Anslagsredovisning

Anslag (tkr)	Not	Ingående överföringsbelopp	Årets tilldelning enl. regleringsbrev	Omdisponerade anslagsbelopp	Indragning	Totalt disponibelt belopp	Utgifter	Utgående överföringsbelopp
<b>Utgiftsområde 01</b>								
<b>Rikets styrelse</b>								
01 01 001 Kungliga hov- och slottsstaten (ramanslag)								
001 Kungliga hovstaten			73 867			73 867	73 867	0
01 06 001 Allmänna val och demokrati (ramanslag)								
011 Demokrati - del till Kammarkollegiet		90	23 050	-350	90	22 700	22 700	0
014 Insatser för mänskliga rättigheter		800	15 000		800	15 000	14 300	700
018 Säkerhetshöjande åtgärder		135	22 000		135	22 000	21 979	21
019 Högkostnadsresor till Förntelsens minnesplatser			6 000			6 000	2 000	4 000
01 06 006 Institutet för mänskliga rättigheter (ramanslag)								
001 Institutet för MR - till Institutet för mänskliga rättigheter			25 000	-25 000		0	0	0
002 Institutet för MR - till KAMK				25 000	25 000	0	0	0
01 07 001 Åtgärder för nationella minoriteter (ramanslag)								
018 Åtgärder för nationella minoriteter		371	1 541	1 248	371	2 789	2 540	249
<b>Utgiftsområde 02</b>								
<b>Samhällsekonomi och finansförvaltning</b>								
02 01 001 Statskontoret (ramanslag)								
008 Förvaltningspolitiskt utvecklingsarbete		710	2 869		624	2 955	280	2 675
02 01 002 Kammarkollegiet (ramanslag)								
001 Kammarkollegiet	42	2 940	80 778		804	82 914	79 442	3 471
003 Offentlig omställningsorganisation			10 000			10 000	2 780	7 220
02 01 004 Arbetsgivarpolitiska frågor (ramanslag)								
004 Vissa nämnder inom det arbetsgivarpolitiska området - del till KAMK		134	400		134	400	274	126
02 01 014 Vissa garanti- och medlemsavgifter (ramanslag)								
001 Vissa medlemsavgifter		41	1 870		41	1 870	1 688	182
003 EIPA		20	600		20	600	559	41
<b>Utgiftsområde 04 Rättsväsendet</b>								
04 01 001 Polismyndigheten (ramanslag)								
004 Till Kammarkollegiets disposition		592	1 060		560	1 092	0	1 092
04 01 014 Avgifter till vissa internationella sammanslutningar (ramanslag)								
002 Avg till vissa internationella sammanslutningar - del till Kammarkollegiet		3 473	9 078		3 473	9 078	4 995	4 083

Anslag (tkr)	Not	Ingående överföringsbelopp	Årets tilldelning enl. regleringsbrev	Omdisponera de anslagsbelopp	Indragning	Totalt disponibelt belopp	Utgifter	Utgående överföringsbelopp
<b>Utgiftsområde 05 Internationell samverkan</b>								
05 01 001 Avgifter till internationella organisationer (ramanslag)								
010 Förenta nationerna								
001 FN:s reguljära budget		1	243 000		1	243 000	222 734	20 266
002 FN:s fredsbevarande operationer		-16 386	392 454	-720		375 348	292 154	83 193
003 Förberedande kommissionen för upprättande av provstoppsavtalets organisation		35	11 000		35	11 000	10 641	359
004 Organisationen för förbud mot kemiska vapen		27	7 000		27	7 000	6 230	770
005 Uppföljning av konventioner, översynskonferenser m.m.		53	600	720	53	1 320	927	393
011 Europarådet		1	77 000		1	77 000	68 169	8 831
012 Organisationen för säkerhet och samarbete i Europa (OSSE)		823	85 000		823	85 000	75 914	9 086
013 Den gemensamma utrikes- och säkerhetspolitiken inom EU (GUSP)	45	464	6 500		464	6 500	6 600	-100
014 Övriga internationella organisationer		884	44 000		884	44 000	41 976	2 024
015 Nordiska ministerrådet		3 768	407 000		3 768	407 000	373 892	33 108
016 Organisationen för ekonomiskt samarbete och utveckling (OECD)		1 117	55 000		1 117	55 000	51 959	3 041
05 01 002 Freds- och säkerhetsfrämjande verksamhet (ramanslag)								
003 Freds- och säkerhetsfrämjande - Särskilda insatser	43	6 313	51 170	3 093	3 642	56 934	53 616	3 318
05 01 003 Nordiskt samarbete (ramanslag)								
003 Bidrag till Svenska Föreningen Norden			8 000			8 000	8 000	0
006 Nordiskt samarbete		1 255	4 795		1 255	4 795	4 512	283
05 01 004 Ekonomiskt bistånd till enskilda utomlands samt diverse kostnader för rättsväsendet (ramanslag)								
002 Bidrag till enskilda organisationer inom familjekonfliktområdet		100	550		100	550	550	0
05 01 006 Forskning, utredningar och andra insatser rörande säkerhetspolitik, nedrustning och icke-spridning (ramanslag)								
008 Utredningar och andra insatser på området nedrustning och icke-spridning		15 096	16 196		15 096	16 196	14 850	1 346
009 Säkerhetspolitisk forskning		3 677	13 362		3 677	13 362	12 495	867
05 01 007 Bidrag till Stockholms internationella fredsforskningsinstitut (SIPRI) (ramanslag)								
002 Stockholms internationella fredsforskningsinstitut			28 402			28 402	28 402	0
05 01 008 Bidrag till Utrikespolitiska institutet (UI) (ramanslag)								
002 Utrikespolitiska Institutet			19 175			19 175	19 175	0

Anslag (tkr)	Not	Ingående överföringsbelopp	Årets tilldelning enl. regleringsbrev	Omdisponera de anslagsbelopp	Indragning	Totalt disponibelt belopp	Utgifter	Utgående överföringsbelopp
05 01 011 Samarbete inom Östersjöregionen (ramanslag)								
007 Samarbete inom Östersjöregionen -del till Kammarkollegiet	43	2 209	12 400		2 209	12 400	12 243	157
<b>Utgiftsområde 06 Försvaret och samhällets krisberedskap</b>								
06 01 010 Nämnder m.m. (ramanslag)								
006 Vissa mindre nämnder		80	186		80	186	105	81
007 Ersättning till Svenska Röda Korset			1 035			1 035	1 035	0
008 Bidrag till Centralförbundet Folk och Försvaret			5 315			5 315	5 315	0
06 02 005 Ersättning till SOS Alarm Sverige AB för alarmeringstjänst enligt avtal (ramanslag)								
001 Ersättning till SOS Alarm Sverige AB för alarmeringstjänst enligt avtal			396 671			396 671	396 671	0
<b>Utgiftsområde 07 Internationellt bistånd</b>								
07 01 001 Bistandsverksamhet (ramanslag)								
018 Swedpartnership: Stöd till små och medelstora företag		3 506			3 146	360	0	360
019 Swedpartnership: Administrationskostnader			3 800			3 800	3 800	0
024 Swedfund: Tekniskt bistånd			15 200			15 200	15 200	0
025 Swedfund: Stöd till projektförberedande och projektunderstödjande insatser.			60 000			60 000	60 000	0
027 Kapitaltillskott Swedfund			1 000 000			1 000 000	1 000 000	0
<b>Utgiftsområde 08 Migration</b>								
08 01 003 Migrationspolitiska åtgärder (ramanslag)								
002 Migrationspolitiska projekt och bidrag		228	112 980		228	112 980	111 278	1 702
013 Efterforskningsverksamhet			2 935			2 935	2 935	0
08 01 007 Utresor för avvisade och utvisade (ramanslag)								
004 Regeringen		1 000	1 000		1 000	1 000	0	1 000
<b>Utgiftsområde 09 Hälsovård, sjukvård och social omsorg</b>								
09 01 005 Bidrag för läkemedelsförmånerna (ramanslag)								
002 Bidrag för läkemedelsförmånerna		-11 444	31 873 000			31 861 556	31 838 514	23 043
09 01 006 Bidrag till folkhälsa och sjukvård (ramanslag)								
001 Professionssatsningen		14 503	897 000		14 503	897 000	863 233	33 767
003 Kroniska och långvariga sjukdomar		1 001	25 000		1 001	25 000	20 934	4 066
004 Tillgänglighet		5 261	15 000		5 261	15 000	14 760	240
005 Kvalitetsregister		2 820	80 000		2 820	80 000	75 734	4 266
006 European Observatory on Health Care Systems		66	2 300		66	2 300	2 128	172
007 Personalsatsning		6 141	2 000 000		6 141	2 000 000	1 912 853	87 147
009 Civilt försvar - hälso- och sjukvård			442 500			442 500	217 500	225 000

Anslag (tkr)	Not	Ingående överföringsbelopp	Årets tilldelning enl. regleringsbrev	Omdisponera de anslagsbelopp	Indragning	Totalt disponibelt belopp	Utgifter	Utgående överföringsbelopp
014 Karriärtjänster för specialistsjuksköterskor			100 000			100 000	100 000	0
016 Åtgärder för en bättre cancervård		1 380	520 500		1 380	520 500	518 745	1 755
017 Stärkt ambulanssjukvård			100 000	-10 000		90 000	89 500	500
018 God vård och folkhälsa		8 311	233 517	42 961	44 178	240 611	215 000	25 611
019 Ersättning till talidomidskadade i vissa fall		3 500				3 500	0	3 500
021 Återhämtningsbonus			105 000	-105 000				
022 Totalförsvärsöverenskommelse		3 500	40 000	-30 000	3 500	10 000	2 662	7 338
023 Försöksverksamhet miljöpremie			5 000			5 000	5 000	0
025 Ersättning till narkolepsidrabade		1 857	4 000		1 857	4 000	1 111	2 889
026 Ersättning till steriliserade i vissa fall		7 825				7 825	0	7 825
029 Ordnat införande och strukturerad uppföljning		4 524	48 000		4 524	48 000	46 410	1 590
033 Förlossningsvård och kvinnors hälsa		3 423	1 500 000		3 423	1 500 000	1 488 503	11 497
035 Statsbidrag för ökade bemanningskostnader			210 000			210 000	195 418	14 582
036 Nationell läkemedelslista			52 000			52 000	52 000	0
038 Kvalitetshöjande insatser i hälso- och sjukvården		139	3 300 000		139	3 300 000	3 253 575	46 425
039 Specialistjuksköterskeutbildning			500 000			500 000	500 000	0
040 Jämlik sjukvård		1 155	300 000		1 155	300 000	286 187	13 813
046 Provtagning, smittspårning och utbrottsantering		2 073 810	12 138 000	900 000		15 111 810	11 845 403	3 266 407
048 APL:s samhällsuppdrag			40 000			40 000	40 000	0
049 Uppskjuten vård och covid-19-relaterad vård			6 000 000			6 000 000	5 999 910	90
055 Vacciner covid-19			6 040 000	40 000		6 080 000	5 658 020	421 980
056 Till kommuner och regioner för tillsyn av tillfälliga smittskyddsåtgärder			189 900			189 900	189 900	0
057 Antigentester			1 450 000	-900 000		550 000	465 684	84 316
09 01 008 Bidrag till psykiatri (ramanslag)								
003 Till Kammarkollegiets disposition		43 941	1 788 893		43 941	1 788 893	1 732 356	56 537
005 Asylsökande och nyanlända		4 167	50 000		4 167	50 000	44 007	5 993
09 01 011 Prestationsbundna insatser för att korta vårdköerna (ramanslag)								
001 Insatser för att korta vårdköerna		1 078	3 000 000		1 078	3 000 000	2 986 874	13 126
09 02 003 Bidrag till WHO (ramanslag)								
003 Bidrag till WHO - del till Kammarkollegiet		-265	44 565			44 300	38 845	5 454
004 Ramkonvention tobakskontroll - del till Kammarkollegiet		101	600		101	600	430	170
09 02 005 Åtgärder avseende alkohol, narkotika, dopning, tobak samt spel (ramanslag)								
001 Del till Kammarkollegiet			36 129			36 129	35 629	500
09 04 002 Vissa statsbidrag inom funktionshindersområdet (ramanslag)								
006 Försöksverksamheter m.m.		510	60 150	9 000		69 660	33 459	36 200
09 04 005 Stimulansbidrag och åtgärder inom äldreområdet (ramanslag)								
008 Utvecklingsmedel - Kammarkollegiet		12 310	228 090		12 310	228 090	203 992	24 098
09 04 007 Bidrag till utveckling av socialt arbete m.m. (ramanslag)								

Anslag (tkr)	Not	Ingående överföringsbelopp	Årets tilldelning enl. regleringsbrev	Omdisponera de anslagsbelopp	Indragning	Totalt disponibelt belopp	Utgifter	Utgående överföringsbelopp
005 Övriga utvecklingsmedel		2 319	27 515	-2 000	2 319	25 515	23 841	1 674
09 05 002 Barnets rättigheter (ramanslag)								
001 Bidrag till föreningar, stiftelser eller internationella organisationer med flera		2 297	73 000	-70 114	2 297	2 886	2 885	1
002 Bidrag till myndigheter		355	13 761	114	355	13 875	13 600	275
<b>Utgiftsområde 10 Ekonomisk trygghet vid sjukdom och funktionsnedsättning</b>								
10 01 006 Bidrag för sjukskrivningsprocessen (ramanslag)								
002 Kunskapsutveckling för sjukskrivningsprocessen		1 500	3 700		1 500	3 700	3 300	400
<b>Utgiftsområde 13 Jämställdhet och nyanlända invandrares etablering</b>								
13 02 001 Diskrimineringsombudsmannen (ramanslag)								
002 Nämnden mot diskriminering		310	693		289	714	349	365
13 02 002 Åtgärder mot diskriminering och rasism m.m. (ramanslag)								
007 Insatser för att stärka hbtq-personers rättigheter och möjligheter		3 122	14 750	-5 400	3 122	9 350	8 950	400
010 Nationell plan mot rasism, liknande former av fientlighet och hatbrott		2 801	15 701	-3 000	2 801	12 701	12 610	91
13 03 001 Särskilda jämställdhetsåtgärder (ramanslag)								
012 Jämställdhetsinsatser efter regeringsbeslut		23 160	328 739	-120 300	23 160	208 439	169 860	38 579
<b>Utgiftsområde 14 Arbetsmarknad och arbetsliv</b>								
14 01 003 Kostnader för arbetsmarknadspolitiska program och insatser (ramanslag)								
004 Försöksverksamhet med sysselsättningskapande åtgärder		10 150	1 650		10 150	1 650	0	1 650
14 01 004 Lönebidrag och Samhall m.m. (ramanslag)								
003 Bidrag till Samhall AB			6 615 206			6 615 206	6 593 564	21 642
14 01 011 Bidrag till Stiftelsen Utbildning Nordkalotten (ramanslag)								
001 Bidrag till Stiftelsen Utbildning Nordkalotten	43		3 000			3 000	3 000	0
002 Bidrag till kurskostnader	43		5 303			5 303	5 303	0
14 01 012 Bidrag till lönegarantiersättning (ramanslag)								
001 Bidrag till lönegarantiersättning		1 215 036	2 900 000		1 215 036	2 900 000	1 340 024	2 070 341
							-510 366	
14 02 003 Internationella arbetsorganisationen (ILO) (ramanslag)								
003 Medlemsavgift		3 374	35 622		3 374	35 622	33 247	2 375
<b>Utgiftsområde 16 Utbildning och universitetsforskning</b>								
16 02 063 Enskilda utbildningsanordnare på högskoleområdet (ramanslag)								
001 Chalmers tekniska högskola AB								
001 Utbildning på grundnivå och avancerad nivå			1 073 276	-38 993		1 034 283	1 034 283	0

Anslag (tkr)	Not	Ingående överföringsbelopp	Årets tilldelning enl. regleringsbrev	Omdisponera de anslagsbelopp	Indragning	Totalt disponibelt belopp	Utgifter	Utgående överföringsbelopp
002 Forskning och utbildning på forskarnivå			988 028			988 028	988 028	0
003 Utbildning på grundnivå och avancerad nivå RRF				38 993		38 993	38 993	0
002 Handelshögskolan i Stockholm			109 526			109 526	109 526	0
003 Stiftelsen Högskolan i Jönköping								
001 Utbildning på grundnivå och avancerad nivå			640 036	-20 342		619 694	619 694	0
002 Forskning och utbildning på forskarnivå			144 213			144 213	144 213	0
003 Utbildning på grundnivå och avancerad nivå RRF				20 342		20 342	20 342	0
005 Ersta Sköndal Bräcke högskola AB			135 704			135 704	135 704	0
006 Evangeliska Fosterlands-Stiftelsen			7 191			7 191	7 191	0
007 Stiftelsen Stockholms Musikpedagogiska Institut			13 326			13 326	13 326	0
008 Ericastiftelsen			7 997			7 997	7 997	0
009 Enskilda Högskolan Stockholm AB			22 323			22 323	22 323	0
010 Newmaninstitutet AB			6 640			6 640	6 640	0
011 Stiftelsen Rödakorshemmet			106 801			106 801	106 801	0
012 Sophiahemmet, Ideell förening			100 714			100 714	100 714	0
013 Beckmans skola AB			33 397			33 397	33 397	0
014 Mervärdesskatte-kostnader för Chalmers tekniska högskola AB och Stiftelsen Högskolan i Jönköping		98 657	439 021		85 706	451 972	332 624	119 348
015 Akademi för Ledarskap och Teologi			9 021			9 021	9 021	0
16 02 064 Särskilda utgifter inom universitet och högskolor (ramanslag)								
001 Master yrkeslärare			1 638			1 638	1 638	0
002 Studenthälsa			25 000			25 000	25 000	0
003 Tolkutbildning		11 212	19 275		10 644	19 844	9 426	10 418
004 Informationsinsatser i utlandet			9 463			9 463	9 463	0
005 Svenskundervisning i utlandet			4 957			4 957	4 957	0
006 FOI-prop.			500 000			500 000	500 000	0
008 Arbetsintegrerad lärarutbildning			30 515			30 515	30 515	0
010 Forskningsmedel		49	1 000		19	1 030	0	1 030
011 Waldorflärarutbildning			11 136			11 136	11 136	0
012 Praktisknära forskning - samverkan skola och högskola			42 090			42 090	42 090	0
015 Kompletterande utbildning för personer med utländsk utbildning		60 615	263 685		53 332	270 968	187 419	83 549
017 Flexibla vägar in i läraryrket		11 123	32 977		10 090	34 010	27 679	6 331
018 Vidareutbildning av obehöriga lärare		34 313	173 403		29 894	177 823	129 678	48 145
019 Kulturskolekliv			24 849			24 849	24 840	9
020 Innovationsverksamhet vid universitet och högskolor		2 604	108 579			111 183	108 579	2 604
021 Fördelas efter beslut av regeringen		12 695	65 605	12 907	25 008	66 199	2 300	63 899
022 Utveckling av VFU i lärarutbildningen		1 352	57 664			59 016	57 664	1 352
023 Distansutbildning			30 018			30 018	30 000	18
029 Särskild kompletterande pedagogisk utbildning		46	31 058			31 104	25 450	5 654
030 Behörighetsgivande och högskoleintroducerande utbildning								

Anslag (tkr)	Not	Ingående överföringsbelopp	Årets tilldelning enl. regleringsbrev	Omdisponera de anslagsbelopp	Indragning	Totalt disponibelt belopp	Utgifter	Utgående överföringsbelopp
033 Medel för validering inom kompletterande pedagogisk utbildning			13 500			13 500	13 500	0
034 Livslångt lärande								
035 Korta kurser								
16 02 065 Särskilda medel till universitet och högskolor (ramanslag)								
101 Reserverade medel		11 564			11 564	0	0	0
16 02 067 Särskilda bidrag inom högskoleområdet (ramanslag)								
001 Särskilda bidrag - del till Kammarkollegiet			4 200			4 200	4 200	0
003 Svenska Studenthemmet i Paris			2 400			2 400	2 400	0
004 Bidrag till Sveriges förenade studentkårer			5 059			5 059	5 059	0
005 Stöd för studentinflytande		1	60 000		1	60 000	60 000	0
006 Vissa stipendier			504			504	504	0
16 03 013 Särskilda utgifter för forskningsändamål (ramanslag)								
013 Till regeringens förfogande		270	87 795		270	87 795	87 525	270
16 04 002 Avgift till Unesco och ICCROM (ramanslag)								
002 Avgifter och bidrag till internationella organisationer		18	30 886		18	30 886	30 299	587
16 04 004 Utvecklingsarbete inom områdena utbildning och forskning (ramanslag)								
003 Medel som fördelas efter regeringens beslut		617	39 378		617	39 378	17 193	22 185
<b>Utgiftsområde 17 Kultur, medier, trossamfund och fritid</b>								
17 01 002 Bidrag till allmän kulturverksamhet, utveckling samt internationellt kulturutbyte och samarbete (ramanslag)								
003 Stiftelsen Bergmancenter på Fårö			1 500			1 500	1 500	0
004 Hanaholmens kulturcentrum för Sverige och Finland			1 200			1 200	1 200	0
006 Bidrag till allmän kulturverksamhet - del till Kammarkollegiet			2 981			2 981	2 980	1
008 Nordliga dimensionens partnerskap för kultur			220			220	220	0
010 Främja tillgången till film för barn och unga på de nationella minoritetsspråken			1 500			1 500	1 500	0
012 Del till Sveriges författarfond			20 000			20 000	20 000	0
013 Del till Stiftelsen Svenska Filminstitutet			250 000			250 000	250 000	0
015 Individuell visningsersättning med anledning av covid-19								
17 01 006 Bidrag till regional kulturverksamhet (ramanslag)								
006 Filmkulturell verksamhet			1 402	121		1 523	1 523	0
17 02 001 Bidrag till vissa scenkonstinstitutioner (ramanslag)								
001 Kungliga Operan AB			503 753			503 753	503 753	0
002 Kungliga Dramatiska teatern AB			262 005			262 005	262 005	0
003 Riksteatern			288 979			288 979	288 979	0
004 Unga Klara			17 575			17 575	17 575	0
005 Stiftelsen Dansens Hus			25 151			25 151	25 151	0

Anslag (tkr)	Not	Ingående överföringsbelopp	Årets tilldelning enl. regleringsbrev	Omdisponera de anslagsbelopp	Indragning	Totalt disponibelt belopp	Utgifter	Utgående överföringsbelopp
006 Stiftelsen Drottningholms Slottsteater			17 718			17 718	17 718	0
007 Voksenåsen AS			21 752			21 752	21 752	0
17 05 002 Ersättningar och bidrag till konstnärer (ramanslag)								
002 Individuell visningsersättning			66 541			66 541	66 541	0
003 Inkomstgarantier för konstnärer		4 930	11 380			16 310	10 209	6 100
005 Bidrag till författare, översättare, kulturjournalister och dramatiker			9 535			9 535	9 535	0
008 Ersättning åt författare m.fl. för utlåning av deras verk genom bibliotek			186 915			186 915	186 915	0
010 Ersättning åt författare och översättare för utnyttjande av deras verk i form av talböcker			12 169			12 169	12 169	0
011 Sveriges författarfond, stöd med anledning av covid-19			42 200	10 000		52 200	52 200	0
013 Dramatikerstöd			4 047			4 047	4 047	0
014 Fonogramersättning			5 000			5 000	5 000	0
17 07 003 Kyrkoantikvarisk ersättning (ramanslag)								
001 Kyrkoantikvarisk ersättning			460 000			460 000	460 000	0
17 08 002 Centrala museer: Stiftelser (ramanslag)								
001 Stiftelsen Nordiska museet			128 229			128 229	128 229	0
002 Stiftelsen Skansen			86 386			86 386	86 386	0
003 Stiftelsen Tekniska museet			63 192			63 192	63 192	0
004 Stiftelsen Arbetets museum			18 907			18 907	18 907	0
17 08 003 Bidrag till vissa museer (ramanslag)								
001 Stiftelsen Dansmuseifonden för Dansmuseet			12 454			12 454	12 454	0
002 Sveriges Fängelsemuseum			1 500			1 500	1 500	0
003 Stiftelsen Carl och Olga Milles Lidingöhem			7 589			7 589	7 589	0
004 Stiftelsen Thielska galleriet			7 844			7 844	7 844	0
005 Stiftelsen Föremålsvård i Kiruna			15 025			15 025	15 025	0
006 Nobelprismuseet			10 452			10 452	10 452	0
007 Föreningen Svensk Form			4 713			4 713	4 713	0
008 Röhsska museet			502			502	502	0
009 Riksförbundet Sveriges museer			1 500			1 500	1 500	0
010 Stiftelsen Strindbergsmuseet			581			581	581	0
011 Stiftelsen Judiska museet i Stockholm			4 102			4 102	4 102	0
012 Bildmuseet			743			743	743	0
013 Zornsamlingarna			2 204			2 204	2 204	0
014 Stiftelsen Prins Eugens Waldemarsudde			25 910			25 910	25 910	0
015 Åtte, Svenskt fjäll- och samemuseum			2 500			2 500	2 500	0
016 Form/Design Center			3 000			3 000	3 000	0
17 08 005 Statliga utställningsgarantier och inköp av vissa kulturföremål (ramanslag)								
002 Inköp av vissa kulturföremål		79	79		79	79	0	79
17 09 002 Stöd till trossamfund (ramanslag)								



Anslag (tkr)	Not	Ingående överföringsbelopp	Årets tilldelning enl. regleringsbrev	Omdisponerade anslagsbelopp	Indragning	Totalt disponibelt belopp	Utgifter	Utgående överföringsbelopp
003 Stöd till trossamfund - del till Kammarkollegiet			3 915	-3 915		0	0	0
17 10 001 Filmstöd (ramanslag)								
001 Statsbidrag till film			825 800			825 800	825 800	0
002 Övriga filmkulturella verksamheter			119 374			119 374	119 374	0
17 11 001 Sändningar av TV Finland (ramanslag)								
004 Sverigefinska Riksförbundet för sändningsverksamhet			8 721			8 721	8 721	0
17 11 003 Avgift till Europeiska audiovisuella observatoriet (ramanslag)								
001 Avgift till Europeiska audiovisuella observatoriet		57	483		57	483	422	61
17 12 002 Bidrag till nationell och internationell ungdomsverksamhet (ramanslag)								
005 LSU - Sveriges ungdomsorganisationer			5 800			5 800	5 800	0
008 Forskning om ungdom			500			500	500	0
17 12 003 Särskilda insatser inom ungdomspolitiken (ramanslag)								
002 Särskilda insatser - till Kammarkollegiet			1 000			1 000	1 000	0
004 Unga som varken arbetar eller studerar								
17 13 001 Stöd till idrotten (ramanslag)								
001 Etablering			32 000			32 000	32 000	0
003 Bidrag till internationellt samarbete m.m.		30	2 000		30	2 000	1 819	181
004 Insatser mot dopning			44 000			44 000	44 000	0
005 Bidrag till idrottsforskning			22 000			22 000	22 000	0
006 Bidrag till specialidrott inom gymnasieskolan			43 000			43 000	43 000	0
007 Särskild satsning på idrott och motion			579 000			579 000	579 000	0
009 Verksamhet av gemensam natur inom idrottsrörelsen samt bidrag till lokal barn- och ungdomsverksamhet			3 199 811			3 199 811	3 199 811	0
17 13 005 Insatser för den ideella sektorn (ramanslag)								
002 Ideella sektorn - del till Kammarkollegiet		901	25 000		901	25 000	25 000	0
17 14 001 Bidrag till folkbildningen (ramanslag)								
001 Bidrag till folkbildningen			4 599 783			4 599 783	4 599 783	0
003 Bidrag till Föreningen Nordiska folkhögskolan i Genève			415			415	415	0
004 Särskilt verksamhetsstöd till SISU			169 485			169 485	169 485	0
17 14 003 Särskilda insatser inom folkbildningen (ramanslag)								
001 Insatser folkbildn. - del till KAMK			97 000			97 000	97 000	0
002 Bidrag som fördelas av SISU			3 000			3 000	3 000	0
<b>Utgiftsområde 18 Samhällsplanering, bostadsförsörjning och byggande samt konsumentpolitik</b>								
18 01 001 Bostadspolitisk utveckling (ramanslag)								
001 Bostadspol. utv. - del till Kamk			13 100			13 100	7 900	5 200
18 01 004 Boverket (ramanslag)								

Anslag (tkr)	Not	Ingående överföringsbelopp	Årets tilldelning enl. regleringsbrev	Omdisponera de anslagsbelopp	Indragning	Totalt disponibelt belopp	Utgifter	Utgående överföringsbelopp
003 Till nationellt arbete inom boende-, samhällsplanerings- och byggområdet		194	5 000		104	5 090	5 050	40
18 02 005 Bidrag till miljömärkning av produkter (ramanslag)								
003 Det nordiska miljömärkningssystemet och EU:s miljömärkningssystem			4 374			4 374	4 374	0
<b>Utgiftsområde 19 Regional utveckling</b>								
19 01 001 Regionala tillväxtåtgärder (ramanslag)								
022 Reg tillväxt.åtg - del till Kammarkollegiet	43	2 446	10 237		2 446	10 237	9 530	707
<b>Utgiftsområde 20 Allmän miljö- och naturvård</b>								
20 01 001 Naturvårdsverket (ramanslag)								
002 Naturvårdsverket - Kammarkollegiet			-1 438	1 438		0	0	0
20 01 007 Avgifter till Internationella organisationer (ramanslag)								
001 Internationella organisationer, miljö-/klimatområdet		5	18 102		5	18 102	15 716	2 386
003 Stockholm plus 50			10 000			10 000	9 167	833
004 Internationella organisationer, kärnenergiområdet		-575	42 950			42 375	41 501	875
005 Internationella organisationer, miljö-/klimatområdet (svenska kronor)		107	1 800		107	1 800	1 693	107
006 FN:s miljöprogram, UNEP			44 279			44 279	42 481	1 798
<b>Utgiftsområde 21 Energi</b>								
21 01 009 Avgifter till internationella organisationer (ramanslag)								
003 Avg. till int. org - del till Kammarkollegiets disposition		55	6 000		55	6 000	5 511	489
<b>Utgiftsområde 22 Kommunikationer</b>								
22 01 001 Utveckling av statens transportinfrastruktur (ramanslag)								
001 Rätttegångskostnader m.m.		806	965		806	965	405	560
22 01 008 Viss internationell verksamhet (ramanslag)								
001 Viss internationell verksamhet - del till Kammarkollegiet		191	28 757		191	28 757	28 580	177
22 01 013 Trafikanalys (ramanslag)								
001 Trafikanalys - Maritim strategi		4 120	4 000		4 000	4 120	1 000	3 120
22 02 004 Informationsteknik och telekommunikation (ramanslag)								
004 Informationsteknik - del till Kammarkollegiets disposition		4	34 504		4	34 504	31 500	3 004
<b>Utgiftsområde 23 Areella näringar, landsbygd och livsmedel</b>								
23 01 015 Konkurrenskraftig livsmedelssektor (ramanslag)								
006 Övriga åtgärder inom konkurrenskraftig livsmedelssektor	44	160	32 160	-2 000	160	30 160	30 000	160
23 01 016 Bidrag till vissa internationella organisationer m.m. (ramanslag)								

Anslag (tkr)	Not	Ingående överföringsbelopp	Årets tilldelning enl. regleringsbrev	Omdisponera de anslagsbelopp	Indragning	Totalt disponibelt belopp	Utgifter	Utgående överföringsbelopp
002 Bidrag till vissa internationella organisationer m.m.	45	-2 988	42 913			39 925	43 190	-3 265
<b>Utgiftsområde 24 Näringsliv</b>								
24 01 003 Institutens strategiska kompetensmedel (ramanslag)								
001 Institutens strategiska kompetensmedel m.m.		15 000	1 054 268			1 069 268	1 069 268	0
24 01 005 Näringslivsutveckling (ramanslag)								
001 Näringslivsutveckl - del till Kammarkollegiet	43	-6 077	167 800	1 000		162 723	161 077	1 646
006 Omställningsorganisation LAS				5 000		5 000	0	5 000
24 01 007 Turistfrämjande (ramanslag)								
001 Turistfrämjande			154 613			154 613	154 613	0
24 01 012 Bidrag till Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (ramanslag)								
001 Bidrag till Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien			8 327			8 327	8 327	0
24 01 015 Upprustning och drift av Göta kanal (ramanslag)								
001 AB Göta kanalbolag			119 910			119 910	119 910	0
24 01 017 Kapitalinsatser i statligt ägda företag (ramanslag)								
002 Kapitalinsatser i statligt ägda företag		1 378 988	1 401 000		1 378 988	1 401 000	0	1 401 000
24 01 018 Avgifter till vissa internationella organisationer (ramanslag)								
002 Avgifter till vissa internationella organisationer - Kammarkollegiet		-937	19 180			18 243	16 465	1 778
24 01 020 Bidrag till företagsutveckling och innovation (ramanslag)								
001 Bidrag till företagsutveckling och innovation			279 472			279 472	279 472	0
24 01 025 Researrangörslån (ramanslag)								
001 Researrangörslån			679 000			679 000	112 532	566 468
24 02 003 Exportfrämjande verksamhet (ramanslag)								
001 Sveriges export- och investeringsråd			276 500			276 500	276 500	0
005 Stöd till projektförberedande och projektunderstödjande insatser			10 000			10 000	10 000	0
007 Till regeringens disposition		1 964	3 978	-3 978	1 964			
008 Internationell standardisering			2 000			2 000	2 000	0
011 Projektexport				9 000		9 000	9 000	0
24 02 004 Investeringsfrämjande (ramanslag)								
003 Sveriges export- och investeringsråd			92 772			92 772	92 772	0
24 02 005 Avgifter till internationella handelsorganisationer (ramanslag)								
002 Avgifter till internationella handelsorganisationer	45	-1 802	20 517			18 715	19 971	-1 256
24 02 006 Bidrag till standardiseringen (ramanslag)								
001 Bidrag till standardiseringen			31 336			31 336	31 336	0

Anslag (tkr)	Not	Ingående överföringsbelopp	Årets tilldelning enl. regleringsbrev	Omdisponera de anslagsbelopp	Indragning	Totalt disponibelt belopp	Utgifter	Utgående överföringsbelopp
24 02 007 AB Svensk Exportkredits statsstödda exportkreditgivning (ramanslag)								
001 AB Svensk Exportkredits statsstödda exportkreditgivning		389	100 000		389	100 000	95 170	4 830
<b>Utgiftsområde 25 Allmänna bidrag till kommuner</b>								
25 01 004 Tillfälligt stöd till enskilda kommuner och regioner (ramanslag)								
001 Tillfälligt stöd till enskilda kommuner och regioner			250 000			250 000	0	250 000
<b>Utgiftsområde 26 Statsskuld räntor m.m.</b>								
26 01 002 Oförutsedda utgifter (ramanslag)								
002 Oförutsedda utgifter		7 876	10 000		7 876	10 000	923	9 077
<b>Utgiftsområde 27 Avgiften till Europeiska unionen</b>								
27 01 001 Avgiften till Europeiska unionen (ramanslag)								
001 Avgift baserad på bruttonationalinkomsten	45, 46	-2 221 895	41 817 867	-1 176 958		38 419 014	39 017 925	-598 911
<b>Summa</b>		<b>2 916 761</b>	<b>151 515 736</b>	<b>-1 397 133</b>	<b>3 110 933</b>	<b>149 924 431</b>	<b>141 645 516</b>	<b>8 789 280</b>
<b>Summa intäkter</b>							<b>-510 366</b>	

Avslutade anslag		Ingående överföringsbelopp	Årets tilldelning enl. regleringsbrev	Omdisponerade anslagsbelopp	Indragning	Totalt disponibelt belopp	Utgifter	Utgående överföringsbelopp
02 01 014 004 Kapitaltillskott till AIIB (ramanslag)		2 846			2 846	0	0	0
02 01 018 001 (2020) Projekt för digitalisering av offentlig sektor (ramanslag)		661			661	0	0	0
02 01 018 007 (2020) Nationell digital infrastruktur (ramanslag)		5 368			5 368	0	0	0
09 01 006 010 Barnhälsovård (ramanslag)		5 636		-5 636		0	0	0
09 01 006 012 Ersättning för sterilisering vid könsbyte (ramanslag)		14 734		-14 734		0	0	0
09 01 006 015 Säkrare och effektivare hälso- och sjukvård (ramanslag)		9 497		-9 497		0	0	0
16 01 006 003 Riksgy. f. funk.h. - del till KAMK (ramanslag)		1		-1		0	0	0
22 01 001 005 Bidrag till kommuner för kostnader kopplat till fordonsmålvarter (ramanslag)		15 915			15 915	0	0	0
<b>Summa Avslutade anslag</b>		<b>54 658</b>		<b>-29 868</b>	<b>24 790</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Summa Totalt</b>		<b>2 971 419</b>	<b>151 515 736</b>	<b>-1 427 001</b>	<b>3 135 724</b>	<b>149 924 431</b>	<b>141 645 516</b>	<b>8 789 280</b>
<b>Summa intäkter</b>							<b>-510 366</b>	

Inkomsttitel (tkr)	Beräknat belopp inkomster	Inkomster
2131 001 Riksbankens inlevererade överskott		6 800 000
2394 107 Övriga ränteinkomster		97 616
2411 002 Inkomster av statens aktier		17 576 530
2552 507 Övriga offentligrättsliga avgifter, Kammarkollegiet	3 500	3 531
2714 224 Sanktionsavgifter m.m.		38 116
2811 023 Övriga inkomster av statens verksamhet, återbetalning av rättshjälpsavgifter		47 328
2811 166 Övriga inkomster av statens verksamhet, övriga inkomster		128 929
4526 003 Återbetalning av övriga lån		2 091
4526 010 Återbetalning av övriga lån, kapitaltillskott		400 000
9442 012 Systembolagets inlevererade överskott		471 250
9456 013 Inlevererat överskott från AB Svenska Spel		3 200 000
<b>Summa</b>	<b>3 500</b>	<b>28 765 391</b>

## Redovisning av beställningsbemyndigande (tkr)

Anslag/anslagsbenämning (tkr) <sup>1</sup>	Not	Tilldelat bemyndigande	Ingående åtaganden	Utestående åtaganden	Utestående åtagandenas fördelning per år	
					2022	2023
UO 05 1:2 ap 3 <sup>1</sup> Freds- och säkerhetsfrämjande - särskilda insatser	47	40 000	9 600	10 300	7 300	3 000
Uo 05 1:11 ap 7 <sup>1</sup> Samarbete inom Östersjöregionen -del till Kammarkollegiet	47	1 500	170	0	0	0
Uo 19 1:1 ap 22 <sup>1</sup> Regionala tillväxtåtgärder - del till Kammarkollegiet	47	28 050	6 464	0	0	0
Uo 24. 1:5 ap 1 <sup>1</sup> Näringslivsutveckling - del till Kammarkollegiet		81 000	76 000	75 000	71 000	4 000
Uo 25 1:4 ap 1 Tillfälligt stöd till enskilda kommuner och regioner	47, 48	750 000	0	0	0	0
<b>Summa</b>		<b>900 550</b>	<b>92 234</b>	<b>85 300</b>	<b>78 300</b>	<b>7 000</b>

<sup>1</sup> Kammarkollegiet disponerar medlen men för anslagsposten gäller att medlen endast kan utbetalas efter beslut av regeringen/ Regeringskansliet. Tilldelade bemyndiganderamar beslutas av riksdagen.

Enligt beslut 2019-12-19 N2019/03242/JL från Näringsdepartementet har Kammarkollegiet ett åtagande att utbetala 20 mnkr för 2022. Regeringen har dock inte tilldelat något bemyndigande i regleringsbrevet UO 23 1:15 ap 6 Övriga åtgärder inom konkurrenskraftig livsmedelssektor för år 2021. Kammarkollegiet har under året begärt ett sådant bemyndigande men departementet har inte ansett det vara nödvändigt.

## Redovisning av äldre beställningsbemyndigande (tkr)

Anslag/anslagsbenämning (tkr) <sup>1</sup>	Ingående åtaganden	Utestående åtaganden	Utestående åtagandenas fördelning per år 2022 - 2023
Uo 14 1:10 ap 1 Bidrag till stiftelsen Utbildning Nordkalotten	9 000	6 000	6 000
Uo 14 1:10 ap 2 Bidrag till kurskostnader (Nordkalotten)	15 909	10 606	10 606
<b>Summa</b>	<b>24 909</b>	<b>16 606</b>	<b>16 606</b>

<sup>1</sup> Senaste år som det fanns ett bemyndigande i regleringsbrevet var år 2019 för båda anslagsposterna.

# Finansieringsanalys

Finansieringsanalys (tkr)	Not	2021	2020
<b>DRIFT</b>			
Kostnader	49	-396 027	-366 587
<b>Finansiering av drift</b>			
Intäkter av anslag		86 628	73 671
Intäkter av avgifter och andra ersättningar		318 393	303 153
Intäkter av bidrag		966	930
Övriga intäkter		2 968	1 321
<b>Summa medel som tillförts för finansiering av drift</b>		<b>408 955</b>	<b>379 075</b>
Ökning (-) av kortfristiga fordringar		-58 469	25 984
Ökning (+) av kortfristiga skulder		191 916	25 607
Ökning (+) av avsättning f pensioner m.m.		1 461	-688
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DRIFT</b>		<b>147 836</b>	<b>63 391</b>
<b>INVESTERINGAR</b>			
Investeringar i materiella tillgångar		-15 053	-6 386
Investeringar i immateriella tillgångar		-7 499	-7 443
<b>Summa investeringsutgifter</b>		<b>-22 552</b>	<b>-13 829</b>
<b>Finansiering av investeringar</b>			
Lån från Riksgäldskontoret		12 395	13 372
- amorteringar		-14 102	-14 046
<b>Summa medel som tillförts för finansiering av investeringar</b>		<b>-1 707</b>	<b>-674</b>
<b>KASSAFLÖDE TILL INVESTERINGAR</b>		<b>-24 259</b>	<b>-14 503</b>
<b>UPPBÖRDSVERKSAMHET</b>			
Intäkter av avgifter m.m. samt andra intäkter som inte disponeras		28 365 391	23 608 594
Inbetalningar i uppbördsverksamhet		28 365 391	23 608 594
Medel som tillförts statsbudgeten från uppbördsverksamhet		-28 365 391	-23 608 594
<b>KASSAFLÖDE TILL UPPBÖRDSVERKSAMHET</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TRANSFERERINGSVERKSAMHET</b>			
Lämnade bidrag		-148 055 549	-130 908 570

Forts.

Forts.

Finansieringsanalys (tkr)	Not	2021	2020
Finansiella kostnader		-659	-9 315
Finansiella intäkter		43 135	13 846
Ökning (-) av kortfristiga fordringar		-7 532	157 259
Ökning (+) av kortfristiga skulder		98 674	1 489 471
Avsättning till fond		-45 634	17 466
Förändring av fondkapital		45 634	-17 466
<b>Utbetalningar i transfereringsverksamhet</b>		<b>-147 921 931</b>	<b>-129 257 309</b>
<b>Finansiering av transfereringsverksamhet</b>			
Medel som erhållits från statsbudgeten för finansiering av bidrag		139 937 769	121 168 551
Medel som erhållits från andra myndigheter för finansiering av bidrag		8 951 746	8 788 998
Övriga erhållna medel för finansiering av bidrag		117 324	92 129
<b>Summa medel som tillförts för finansiering av transfereringsverksamhet</b>		<b>149 006 839</b>	<b>130 049 678</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN TRANSFERERINGSVERKSAMHET</b>		<b>1 084 908</b>	<b>792 369</b>
<b>STATENS AKTIER</b>			
Resultat från andelar i hel- och delägda företag		0	0
Ökning (+) av finansiella anläggningstillgångar		23 000	18 000
Ökning (-) av långfristiga skulder		-23 000	-18 000
Förändring myndighetskapital		0	0
<b>KASSAFLÖDE TILL/FRÅN STATENS AKTIER</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Övrigt</b>			
Övrigt		-6 026	-10 904
<b>FÖRÄNDRING AV LIKVIDA MEDEL</b>		<b>1 202 459</b>	<b>830 353</b>
<b>SPECIFIKATION AV FÖRÄNDRING AV LIKVIDA MEDEL</b>			
Likvida medel vid årets början		1 886 124	1 055 771
Ökning (+) av tillgodohavande hos Riksgäldskontoret		1 208 799	823 415
Ökning av (-) av skuld till statsverket		-6 340	6 938
<b>SUMMA FÖRÄNDRING AV LIKVIDA MEDEL</b>		<b>1 202 459</b>	<b>830 353</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>3 088 583</b>	<b>1 886 124</b>



# Tilläggsupplysningar och noter

Alla belopp redovisas i tusentals kronor (tkr) om inget annat anges. Till följd av detta kan summeringsdifferenser förekomma.

## Redovisningsprinciper

**TILLÄMPADE REDOVISNINGSPRINCIPER** Myndighetens bokföring följer god redovisningssed och förordningen (2000:606) om myndigheters bokföring samt Ekonomistyrningsverkets (ESV) föreskrifter och allmänna råd till denna. Årsredovisningen är upprättad i enlighet med förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag samt ESV:s föreskrifter och allmänna råd till denna.

I enlighet med ESV:s föreskrifter i paragraf 10 i Förordning om myndigheters bokföring tillämpar Kammarkollegiet brytdagen den 5 januari. Efter brytdagen har fakturor överstigande 50 000 kronor bokförts som periodavgränsningsposter. Beloppsgränsen är inte förändrad sedan föregående år.

**AVVECKLINGSVERKSAMHET** Enligt anvisning från ESV ska anslaget avräknas direkt vid övertagandet av avvecklingsmyndighetens balanser. Det betyder att övertagen kapitalförändring, som motsvarar resultatet av gjorda avsättningar för avvecklingskostnader, avräknas mot anslagsposten. Under 2021 har inga nya balanser övertagits.

## Värderingsprinciper

**IMMATERIELLA / MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR** Som anläggningstillgång redovisas egenutvecklade datorprogram, förvärvade licenser och rättigheter samt maskiner och övriga inventarier som har ett anskaffningsvärde om minst 20 000 kronor och en beräknad ekonomisk livslängd som uppgår till lägst tre år. Avskrivning sker enligt linjär avskrivningsmetod. Avskrivning under anskaffningsåret sker från den månad tillgången tas i bruk. Invärderad konst skrivs inte av.

### TILLÄMPADE AVSKRIVNINGSTIDER

- 3 år** Servrar och switchar. Egenutvecklade datorprogram samt vissa licenser och rättigheter.
- 5 år** Telefonväxel med kringutrustning, passersystem och motsvarande utrustning. Övriga anläggningstillgångar, inklusive möbler samt materiella som immateriella tillgångar.
- 7 år** Egenutvecklade datorprogram, beslutas för varje enskild aktivering.
- 10 år** Möbler utifrån individuell bedömning och kablage för nätverk.

För förbättringsutgifter på annans fastighet gäller hyrestiden som avskrivningstid om denna överstiger 3 år.

**FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR** Kammarkollegiet redovisar i sin balansräkning per 2021-12-31 andelar i 44 bolag och fem internationella finansiella institutioner med statligt ägande. Dessa innehav förvaltas av Regeringskansliet, medan kollegiet ansvarar för redovisning av innehavet samt förvaring av aktiebrev och bevakning och redovisning av utdelningar, köp, försäljningar, aktieägartillskott och andra ekonomiska händelser i dessa bolag enligt förordning (2007:824) med instruktion för Kammarkollegiet.

De bolag som staten äger minst 20 procent av redovisas i Kammarkollegiets balansräkning som Andelar i hel- och delägda företag och bolag där statens ägarandel understiger 20 procent redovisas som Andra långfristiga värdepappersinnehav. Undantaget från denna regel är Orio (Saab Automobile Parts). Orio är helägt av svenska staten men ska, enligt Kammarkollegiets regleringsbrev, redovisas som Andra långfristiga värdepappersinnehav.

**ANDELAR I HEL- OCH DELÄGDA FÖRETAG** I balansräkningen uppgår värdet på statens innehav av aktier och andelar i hel- och delägda företag till 84 337 miljoner kronor (2020: 84 719 miljoner kronor). Innehavet har under året bestått av 42 bolag och en internationell finansiell institution. Under året har ett bolag överlåtits. Vid årets slut återstår således 41 bolag och en internationell finansiell institution.

Aktier och andelar som är redovisade under posten Andelar i hel- och delägda företag, har värderats enligt anskaffningsvärdemetoden, i enlighet med ESV:s föreskrifter till 5 kap 7 § förordning (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag, och i enlighet med ESV:s allmänna råd har nedskrivning av anskaffningsvärdet gjorts i de fall där tillfört kapital har förbrukats. Tidigare gjorda nedskrivningar har återförts i de fall där det egna kapitalet har ökat. Detta redovisas i not 18. Vid bedömning av om nedskrivning ska göras har bolagets senaste ekonomiska rapport använts, vilket i de flesta fall varit Q3 2021.

**ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄDEPAPPERSINNEHAV** I balansräkningen uppgår värdet på statens innehav, förvaltade av Regeringskansliet, i andra långfristiga värdepappersinnehav till 6 498 miljoner kronor (2020: 6 475 miljoner kronor). Innehavet består av tre bolag och fyra internationella finansiella institutioner som enligt ESV:s föreskrifter redovisas till anskaffningsvärdet med hänvisning till att statens ägarandel understiger 20 procent förutom Orio (tidigare Saab Automobile Parts), som enligt Kammarkollegiets regleringsbrev ska värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på balansdagen. Enligt regeringsbeslut 2013-01-24 (N2011/3061/FIN) ska köpeskillingen från en framtida försäljning av bolaget samt all eventuell utdelning tillgodogöras Riksgäldens garantireserv. Kammarkollegiet redovisar därför en internstatlig skuld mot Riksgälden. Uppgifter avseende Orios värde på balansdagen har erhållits från Riksgälden.

I posten Andra långfristiga värdepappersinnehav redovisar vi även Viltvårdsfondens och Kulturfonden för Sverige och Finlands innehav i Kammarkollegiets aktie- och räntekonsortier, som uppgår till 234 miljoner kronor (2020: 208 miljoner kronor). Innehaven redovisas enligt ESV:s föreskrifter till marknadsvärdet på balansdagen.

**FORDRINGAR** Fordringar har tagits upp till det belopp som de efter individuell prövning beräknas bli betalda. Övriga fordringar har tagits upp till anskaffningsvärdet enligt lägsta värdets princip.

**SKULDER** Skulder har värderats till nominellt belopp.

## Händelser efter balansdagen

Kammarkollegiet redovisar i sitt bokslut värdet på statens bolag inklusive innehavet i noterade bolag. Värdet utgör en stor del av kollegiets resultat- och balansräkning och av det skälet är det relevant att redogöra för väsentliga händelser i dessa bolag efter balansdagen.

Vi har därför vänt oss till Avdelningen för bolag med statligt ägande på Näringsdepartementet för att inhämta information om väsentliga händelser. Denna information visar att det inte finns några sådana händelser att redovisa.

## Övrigt

**LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH STYRELSEUPPDRAG** I tabellen redovisas utbetald ersättning till ledande befattningshavare samt uppgift om uppdrag som styrelse- eller rådsledamot i andra statliga myndigheter eller aktiebolag.

Utbetald ersättning till ledande befattningshavare (tkr)

	Lön/arvode och skattepliktiga ersättningar	Råds- och styrelseuppdrag
Generaldirektör Gunnar Larsson	1 589	Domarnämnden Länsstyrelsen Stockholm Skolinspektionen

**ANSTÄLLDAS SJUKFRÅNVARO** I tabellen nedan redovisas anställdas totala sjukfrånvaro i förhållande till den sammanlagda ordinarie arbetstiden. Vidare redovisas andel av total sjukfrånvaro under en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer. I tabellen redovisas också sjukfrånvaro fördelat på kön och ålder i förhållande till respektive grupps sammanlagda ordinarie arbetstid. Sjukfrånvaron redovisas i procent.

Anställdas sjukfrånvaro (procent)

	2021	2020
Total	3,4	3,6
Andel 60 dagar eller mer	69	73,3
Kvinnor	4,2	5,1
Män	1,7	0,9
Anställda upp till 29 år	0,5	4,1
Anställda 30 till 49 år	4,0	3,1
Anställda 50 år och äldre	3,0	4,0

## Noter

Not 1		
Intäkter av anslag	2021	2020
UO 2 1:2 ap 1 Kammarkollegiet	79 442	70 522
UO 2 1:2 ap 3 Offentlig omställningsorganisation	2 780	0
UO 1 6:1 ap 18 Säkerhetshöjande åtgärder	1 899	2 131
UO 24 1:25 ap 1 Researrangörslån	1 778	0
UO 13 2:1 ap 2 Nämnden mot diskriminering	349	394
UO 2 1:4 ap 4 Vissa nämnder inom det arbetsgivarpolitiska området-del till Kamk	274	267
UO 6 1:10 ap 6 Vissa mindre nämnder, Försvar och samhällets krisberedskap	105	106
UO 22 1:1 ap 5 Bidrag till kommuner för kostnader kopplat till fordonsmålvakter	0	52
UO 17 13:5 ap 2 Ideella sektorn - del till Kammarkollegiet	0	99
UO 9 1:6 ap 15 Säkrare o effektivare hälso- o sjukvård.	0	100
<b>Summa</b>	<b>86 627</b>	<b>73 671</b>

Not 2		
Intäkter av avgifter och andra ersättningar	2021	2020
Uppdragsverksamhet:		
Kapitalförvaltning	85 475	77 252
Försäkringsverksamheten	45 982	41 461
Statens inköpscentral	95 935	101 208
Fordringsbevakning	20 200	16 221
Registrering av trossamfund	1 086	1 097
<b>Summa</b>	<b>248 678</b>	<b>237 239</b>
Övrigt:		
Bevakning av allmänna arvsfondens rätt	22 815	20 936
Kanslistöd åt Arvsfondsdelegationen	45 873	41 348
Intäkter av avgifter enligt 4§ avgiftsförordningen	523	2 532
Övrigt	504	1 098
<b>Summa</b>	<b>69 715</b>	<b>65 914</b>
<b>Totalt</b>	<b>318 393</b>	<b>303 153</b>

Not 3		
Finansiella intäkter	2021	2020
Ränteintäkter lån till anläggningstillgångar i Riksgäldskontoret <sup>1</sup>	0	2
Ränteintäkter inlevererat anslagssparande <sup>1</sup>	0	60
Intäkter från kapitalförvaltning	2 234	1 215
Ränteintäkter kundfordringar	14	26
Försäkringsverksamheten	0	1
Ränteintäkter utlåning	705	
Övrigt	15	17
<b>Summa</b>	<b>2 968</b>	<b>1 321</b>

<sup>1</sup>Räntesatsen har varit negativ för ränte- och avistakonton hos Riksgälden sedan i februari 2015. Under första kvartalet 2020 ändrades räntan till noll procent.

<b>Not 4</b>		
<b>Kostnader för personal</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Lönekostnader (exkl arbetsgivaravgifter, pensionspremier och andra avgifter enligt lag och avtal)	179 133	-170 229
Varav arvoden till styrelse, kommittéer och uppdragstagare	-1 872	-1 689
Övriga kostnader för personal	109 718	-104 259
<b>Summa</b>	<b>288 851</b>	<b>-274 488</b>

<b>Not 5</b>		
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Räntekostnader avseende räntekonto i Riksgäldskontoret <sup>1</sup>	0	-6
Räntekostnader för leverantörsskulder	-19	-67
Nedskrivning Fiskerilån, Lst Skåne	-136	0
10.8.1-02996-2021 Starttiden AB i konkurs	-130	0
Reaförlust vid avyttring av andelar i hel-och delägda företag	0	-447
<b>Summa</b>	<b>-285</b>	<b>-520</b>

<sup>1</sup>Räntesatsen har varit negativ för ränte- och avstakonton hos Riksgälden sedan i februari 2015. Under första kvartalet 2020 ändrades räntan till noll procent.

<b>Not 6</b>		
<b>Intäkter av avgifter m.m. som inte disponeras</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Riksbankens inlevererade överskott	6 800 000	5 300 000
LKAB Loussavaara-Kirunavaara AB, utdelning	5 850 000	6 104 000
Vattenfall AB, utdelning	4 000 000	3 622 500
Telia Company AB, utdelning	3 229 027	3 955 559
Svenska Spel, utdelning	3 200 000	0
Akademiska Hus AB, utdelning	2 142 000	1 905 000
Sveaskog AB, utdelning	850 000	1 100 000
Återbetalning bidragsmedel	128 920	72 650
SAS, ränta hybridobligationer	86 396	0
Återbetalning av brottmålskrav	47 328	42 382
Övrigt	2 031 720	1 506 503
<b>Summa</b>	<b>28 365 391</b>	<b>23 608 594</b>

<b>Not 7</b>		
<b>Medel som erhållits från myndigheter för finansiering av bidrag</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Skatteverket, medel till Public Service-bolagen	8 734 600	8 598 437
Försäkringspremieintäkter	217 146	190 561
<b>Summa</b>	<b>8 951 746</b>	<b>8 788 998</b>

<b>Not 8</b>		
<b>Övriga erhållna medel för finansiering av bidrag</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Viltvårdsfonden - viltvårdsavgifter	112 818	86 878
Försäkringsverksamheten - Försäkringspremier	4 506	5 251
<b>Summa</b>	<b>117 324</b>	<b>92 129</b>

<b>Not 9</b>		
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Finansiella intäkter, innehav i aktie- och räntekonsortierna	28 751	13 508
Orealiserade värdeförändringar, innehav i aktie- och räntekonsortierna, intäkter	14 335	293
Övriga ränteintäkter, försäkringsverksamheten	49	46
<b>Summa</b>	<b>43 135</b>	<b>13 846</b>

<b>Not 10</b>		
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Räntekostnader Riksgälden, Viltvårdsfonden <sup>1</sup>	0	-4
Räntekostnader Riksgälden, försäkringsverksamheten <sup>1</sup>	0	-27
Räntekostnader Riksgälden, Public service-kontot <sup>1</sup>	0	-37
Finansiella kostnader, innehav i aktie- och räntekonsortierna	-195	-94
Orealiserade värdeförändringar, innehav i aktie- och räntekonsortierna, kostnader	-463	-9 152
Övriga räntekostnader, försäkringsverksamheten	-1	0
<b>Summa</b>	<b>-659</b>	<b>-9 314</b>

<sup>1</sup>Räntesatsen har varit negativ för ränte- och avistakonton hos Riksgälden sedan i februari 2015. Under första kvartalet 2020 ändrades räntan till noll procent.

<b>Not 11</b>		
<b>Avsättning till/upplösning av fonder för transfereringsändamål</b>		
<b>Försäkringsverksamheten<sup>1</sup></b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Intäkter	267 634	237 273
Kostnader	-262 605	-243 551
Avsättning till/upplösning av fond	-5 029	6 277
Ingående balans	158 956	165 233
Utgående balans	163 985	158 956
<b>Författarfonden<sup>2</sup></b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Intäkter	186 915	177 342
Kostnader	-186 915	-179 865
Avsättning till/upplösning av fond	0	2 523
Ingående balans	0	2 523
Utgående balans	0	0
<b>Viltvårdsfonden</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Intäkter	116 451	87 534
Kostnader	-98 269	-89 762
Avsättning till/upplösning av fond	-18 181	2 228
Ingående balans	101 982	104 211
Utgående balans	120 164	101 982
<b>Kulturfonden för Sverige och Finland</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Intäkter	39 693	13 378
Kostnader	-17 271	-19 816
Avsättning till/upplösning av fond	-22 423	6 438
Ingående balans	192 260	198 698
Utgående balans	214 683	192 260
<b>Nettoförändring fonder</b>	<b>-45 633</b>	<b>17 466</b>

<sup>1</sup> Försäkringsverksamheten redovisas i separat resultat- och balansräkning

<sup>2</sup> Författarfonden rekvirerade resterande fondkapital under 2020.



<b>Not 12</b>		
<b>Lämnade bidrag</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Avgifter till Europeiska unionen, avgift baserad på bruttontotalinkomsten	-38 100 010	-39 825 742
Bidrag för läkemedelsförmånerna	-31 838 514	-30 041 293
Bidrag till folkhälsa och sjukvård <sup>1</sup>	-34 060 168	-16 033 458
Bidrag till public servicebolagen	-8 734 600	-8 598 400
Bidrag till Samhall AB	-6 593 564	-6 315 602
Bidrag till folkbildningen	-4 869 683	-4 601 683
Enskilda utbildningssamordnare på högskoleområdet	-3 730 817	-3 451 501
Bidrag till lönegarantiersättning <sup>2</sup>	-799 440	-2 912 191
Stöd till idrotten	-3 921 630	-3 474 281
Insatser för att korta värdköerna	-2 986 874	-2 898 922
Avgifter till internationella organisationer, internationell samverkan	-1 305 039	-1 594 133
Övrigt	-11 115 209	-11 161 364
<b>Summa</b>	<b>-148 055 548</b>	<b>-130 908 570</b>

<sup>1</sup> Ökningen mellan åren avser till största delen (17 432 726 tkr) covidrelaterade kostnader.

<sup>2</sup> Det var färre konkurser och företagsrekonstruktioner under 2021 jämfört med 2020.

<b>Not 13</b>		
<b>Årets kapitalförändring</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Avgiftsfinansierad verksamhet	-1 788	-1 355
Periodisering avgift till EU	917 915	-910 409
Lönegaranti	30 219	73 513
Låneverksamhet	439	0
Statens bolag	0	-447
<b>Summa</b>	<b>946 785</b>	<b>-838 698</b>

<b>Not 14</b>		
<b>Balanserade utgifter för utveckling</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärde	71 389	64 580
Årets anskaffningar	7 005	6 809
<b>Ackumulerade anskaffningar</b>	<b>78 394</b>	<b>71 389</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar/nedskrivningar	-32 508	-22 818
Årets avskrivningar	-10 563	-9 690
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-43 071</b>	<b>-32 508</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>35 323</b>	<b>38 881</b>

<b>Not 15</b>		
<b>Rättigheter och andra immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärde	40 498	40 498
Årets anskaffningar	0	0
<b>Akkumulerade anskaffningar</b>	<b>40 498</b>	<b>40 498</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar/nedskrivningar	-40 210	-39 994
Årets avskrivningar	-181	-216
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>	<b>-40 391</b>	<b>-40 210</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>107</b>	<b>288</b>

<b>Not 16</b>		
<b>Förbättringsutgifter på annans fastighet</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärde	9 336	9 243
Årets anskaffning	8 978	93
<b>Akkumulerade anskaffningar</b>	<b>18 314</b>	<b>9 336</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar/nedskrivningar	-9 132	-8 293
Årets avskrivningar	-214	-839
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>	<b>-9 346</b>	<b>-9 132</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>8 968</b>	<b>204</b>

<b>Not 17</b>		
<b>Maskiner, inventarier, installationer m.m.</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärde	37 890	31 996
Årets anskaffningar	6 075	6 293
Årets utrangeringar	0	-399
<b>Akkumulerade anskaffningar</b>	<b>43 965</b>	<b>37 890</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar/nedskrivningar	-29 399	-26 251
Årets avskrivningar	-3 318	-3 547
Årets utrangeringar	0	399
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>	<b>-32 717</b>	<b>-29 399</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>11 248</b>	<b>8 491</b>

Not 18							
Andelar i hel- och delägda företag							
Tillgångarna i denna not förvaltas av Regeringskansliet							
Onoterade företag	Bokfört värde 2020-12-31	Nedskrivning /återförd nedskrivning	Kapitaltillskott	Återbetalning av kapitaltillskott	Överlåtelse	Bokfört värde 2021-12-31	Upplysningar
Akademiska Hus	4 769 950					4 769 950	
Almi Företagspartner	5 726 006					5 726 006	
Apotek Produktion & Laboratorier	300 000					300 000	
Apoteket	0					0	
Arlandabanan Infrastructure	10 000					10 000	
Green Cargo	265 000	-59 000				206 000	1
Göta Kanalbolag	4 391					4 391	
Infranord	674 133					674 133	
Jernhusen	2 791 300					2 791 300	
Kungliga Dramatiska Teatern	110					110	
Kungliga Operan	10 060					10 060	
Lernia	250 000					250 000	
Luossavaara-Kiirunavaara, LKAB	1 766 136					1 766 136	
Metria	76 500	24 200				100 700	2
Miljömärkning Sverige	25					25	
Nordiska Investingsbanken NIB	3 701 023					3 701 023	
PostNord	1 000 000			-400 000		600 000	3
RISE Research Institutes of Sweden	38 930					38 930	
Samhall	1 013 000					1 013 000	
Saminvest	5 005 115					5 005 115	
SBAB Bank	2 849 960					2 849 960	
SJ	1 710 000					1 710 000	
SOS Alarm Sverige	1 000					1 000	
Specialfastigheter Sverige	1 159 700					1 159 700	
Statens Bostadsomvandling, SBO	340 110				170 364	510 474	4
Sveaskog	8 688 881					8 688 881	
Swedavia	6 102 758					6 102 758	
Sweden House	2 880					2 880	
Swedfund International	5 920 000		1 000 000			6 920 000	5
Svensk Bilprovning	520					520	
Svensk Exportkredit	5 863 600					5 863 600	

Svenska rymdaktiebolaget	250					250	
Svenska Spel	200					200	
Svensk-Danska Broförbindelsen SVEDAB	381 828					381 828	6
Svenskhemmet Voksenåsen A/S	112					112	
Svevia	1 196 600					1 196 600	
Systembolaget	500					500	
Teracom Group	300 000					300 000	
Vasallen	230 297	-59 933			-170 364	0	7
Vattenfall	7 901 000					7 901 000	
V.S. VisitSweden	5 000					5 000	
<b>Summa onoterade företag</b>	<b>70 056 875</b>	<b>-94 733</b>	<b>1 000 000</b>	<b>-400 000</b>	<b>0</b>	<b>70 562 142</b>	
<b>Noterade företag</b>							
SAS	2 286 820	-886 849				1 399 971	8
Telia Company	12 375 237					12 375 237	9
<b>Summa noterade företag</b>	<b>14 662 057</b>	<b>-886 849</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13 775 208</b>	
<b>Totalt hel- och delägda företag</b>	<b>84 718 932</b>	<b>-981 582</b>	<b>1 000 000</b>	<b>-400 000</b>	<b>0</b>	<b>84 337 350</b>	

#### Upplysningar till not 18, Andelar i hel- och delägda företag 2021-12-31

1	Green Cargo. Anskaffningsvärdet har skrivits ned med 59 000 tkr.
2	Metria. Anskaffningsvärdet har återförts tidigare nedskrivning med 24 200 tkr.
3	Postnord. Kapitaltillskott på 400 000 tkr har återbetalats.
4	Statens Bostadsomvandling, SBO. Statens aktier i Vasallen som uppgick till ett värde av 170 364 tkr har överlåtits till Statens Bostadsomvandling SBO.
5	Swedfund International. Kapitaltillskott från staten har skett med 1 000 000 tkr.
6	Svensk-Danska Broförbindelsen SVEDAB. Trafikverket har ansvaret för redovisning av kapitaltillskott och utdelningar i bolaget.
7	Vasallen. Anskaffningsvärdet har skrivits ned med 59 933 tkr. Kvarvarande värde av Statens aktier i Vasallen (170 364 tkr) har överlåtits till Statens Bostadsomvandling SBO.
8	SAS. Anskaffningsvärdet har skrivits ned med 886 849 tkr. Marknadsvärdet på statens innehav var 2 027 899 tkr per 2021-12-31.
9	Telia Company. Marknadsvärdet på statens innehav var 57 169 932 tkr per 2021-12-31.

Upplysningar till not 18, Ägarandelar i hel- och delägda företag					
Onoterade företag	Organisationsnummer	Säte	Ägarandel	Antal aktier	Aktiekapital (tkr)
Akademiska Hus	556459-9156	Göteborg	100%	2 135 000	2 135 000
Almi Företagspartner	556481-6204	Stockholm	100%	1 500 000	150 000
Apotek Produktion & Laboratorier	556758-1805	Stockholm	100%	10 000	10 000
Apoteket	556138-6532	Solna	100%	175 000	175 000
Arlandabanan Infrastructure	556481-2385	Stockholm	100%	10 000	10 000
Green Cargo	556119-6436	Solna	100%	2 000 000	200 000
Göta Kanalbolag	556197-7587	Motala	100%	29 272	4 391
Infranord	556793-3089	Solna	100%	135 226 547	135 227
Jernhusen	556584-2027	Stockholm	100%	4 000 000	400 000
Kungliga Dramatiska Teatern	556190-4201	Stockholm	100%	100	100
Kungliga Operan	556190-3294	Stockholm	100%	500	500
Lernia	556465-9414	Stockholm	100%	1 000 000	100 000
Luossavaara-Kiirunavaara, LKAB	556001-5835	Luleå	100%	700 000	700 000
Metria	556799-2242	Gävle	100%	20 754 562	20 755
Miljömärkning Sverige	556549-4191	Stockholm	100%	2 500	250
Nordiska Investeringsbanken NIB		Helsingfors	35%	-	2 892 528 EUR
PostNord	556771-2640	Solna	61%	1 213 792 314	1 213 792
RISE Research Institutes of Sweden	556464-6874	Göteborg	100%	364 000	36 400
Samhall	556448-1397	Stockholm	100%	5 000 000	500 000
Saminvest	559066-7605	Stockholm	100%	100 000	100
SBAB Bank	556253-7513	Solna	100%	19 583	1 958 300
SJ	556196-1599	Stockholm	100%	4 000 000	400 000
SOS Alarm Sverige	556159-5819	Stockholm	50%	10 000	1 000
Specialfastigheter Sverige	556537-5945	Linköping	100%	2 000 000	200 000
Statens Bostadsomvandling, SBO	556329-2977	Örebro	100%	20	100
Sveaskog	556558-0031	Kalix	100%	118 373 034	118 373
Swedavia	556797-0818	Sigtuna	100%	1 441 403 026	1 441 403
Sweden House		St Petersburg	36%	1 883 592	1 884 RUB
Swedfund International	556436-2084	Stockholm	100%	50	50 000
Svensk Bilprovning	556089-5814	Sundbyberg	100%	40 000	13 000
Svensk Exportkredit	556084-0315	Stockholm	100%	3 990 000	3 990 000
Svenska rymdaktiebolaget	556166-5836	Kiruna	100%	16 250	32 500
Svenska Spel	556460-1812	Visby	100%	2 000	200

Svensk-Danska Broförbindelsen SVEDAB	556432-9083	Malmö	100%	8 000	8 000
Svenskhemmet Voksenåsen	934 792 785	Oslo	100%	100	100 NOK
Svevia	556768-9848	Stockholm	100%	399 166 667	399 167
Systembolaget	556059-9473	Stockholm	100%	360 000	360 000
Teracom Group	556842-4856	Stockholm	100%	50 000	50
Vattenfall	556036-2138	Solna	100%	131 700 000	6 585 000
V.S. VisitSweden	556500-7621	Stockholm	100%	1 000 000	10 000
<b>Noterade företag</b>					
SAS	556606-8499	Stockholm	22%	1 584 296 144	1 885 952
Telia Company	556103-4249	Stockholm	39%	1 614 513 748	5 470 208

<b>Not 19</b>		
<b>Andra långfristiga värdepappersinnehav</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Innehav i Kammarkollegiets aktiekonsortium <sup>1</sup>	163 860	166 107
Innehav i Kammarkollegiets räntekonsortium <sup>1</sup>	69 858	41 817
Asiatiska banken infrastrukturinvest. AIIB	1 107 430	1 107 430
Europarådets utvecklingsbank CEB	6 525	6 525
Europeiska investeringsbanken EIB	3 856 218	3 856 218
Europeiska utvecklingsbanken EBRD	1 039 563	1 039 563
Eurofima	15 900	15 900
Instrument in Support of Trade Exchanges INSTEX	1 036	1 036
Orio (Saab Automobile Parts AB) <sup>2</sup>	471 000	448 000
<b>Summa</b>	<b>6 731 389</b>	<b>6 682 596</b>

<sup>1</sup>Avser innehaven för Viltvårdsfonden och Kulturfonden för Sverige och Finland.

<sup>2</sup>Värdet på Orio har ökat med 23 000 tkr, värderingen görs av Riksgälden.

<b>Not 20</b>		
<b>Långfristiga fordringar hos andra myndigheter<sup>1</sup></b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Länsstyrelsen i Skåne	0	135
Länsstyrelsen i Blekinge	44	44
<b>Summa</b>	<b>44</b>	<b>179</b>

<sup>1</sup>Avser lån till fiskerinäringen som hanteras av Länsstyrelserna men är finansierade med anslag som disponerats av Kammarkollegiet. Ingen nyutlåning sker.

<b>Not 21</b>		
<b>Utlåning<sup>1</sup></b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Lånefordringar Ingående balans	0	0
Nyutlåning	120 158	0
Upplupen ränta	705	0
Amortering av lån	-9 404	0
Avskrivning av lån	-130	0
<b>Lånefordringar utgående balans</b>	<b>111 329</b>	<b>0</b>
<b>Lånefordringar utgående balans exklusive upplupen ränta</b>	<b>110 625</b>	<b>0</b>

<sup>1</sup>Avser anslagsfinansierade lån till researrangörer. Lånesumma 2021-12-31 med löptid om 3 år uppgår till 20 555 tkr exklusive upplupen ränta. Lånesumma 2021-12-31 med löptid om 6 år uppgår till 90 070 tkr exklusive upplupen ränta.

<b>Not 22</b>		
<b>Kundfordringar</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Allmänna arvsfonden	8 233	8 998
Atea Sverige AB	5 256	0
Tele2 Sverige AB	3 051	0
Unit 4 AB	1 289	1 646
Telia Sverige AB	750	842
Crayon AB	734	0
Pulsen AB	529	0
R2M Group AB	493	0
Övriga kundfordringar	13 927	3 857
<b>Summa</b>	<b>34 262</b>	<b>15 343</b>

<b>Not 23</b>		
<b>Fordringar hos andra myndigheter</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Kundfordringar hos andra myndigheter	39 264	28 874
Flödesreglering betaltvägar	11 642	6 135
Fordran ingående mervärdesskatt	11 617	7 811
Övriga fordringar hos andra myndigheter	-133	-14
<b>Summa</b>	<b>62 390</b>	<b>42 806</b>

<b>Not 24</b>		
<b>Övriga kortfristiga fordringar</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Fordran start ny myndighet Myndigheten för psykologiskt försvar	10 574	0
Fordran start ny myndighet Nämnden för premiepensionens fondtorg	6 545	0
Fordran start ny myndighet Institutet för mänskliga rättigheter	2 410	0
Försäkringsverksamheten	126	52
Övriga fordringar	161	120
<b>Summa</b>	<b>19 816</b>	<b>172</b>

<b>Not 25</b>		
<b>Förutbetalda kostnader</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Förutbetalda hyreskostnader	6 546	6 024
EU-avgift GNI/BNI avgiftsreducering avs 2021	7 507	0
Övriga förutbetalda kostnader	604	763
<b>Summa</b>	<b>14 657</b>	<b>6 787</b>

<b>Not 26</b>		
<b>Övriga upplupna intäkter</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Upplupna avgiftsintäkter Kapitalförvaltning	23 812	21 371
Upplupna avgiftsintäkter Fordringsbevakning	14 995	16 240
Upplupna avgiftsintäkter Försäkringsverksamhet	2 469	3 681
<b>Summa</b>	<b>41 276</b>	<b>41 292</b>

<b>Not 27</b>		
<b>Avräkning med statsverket</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
<b>Uppbörd</b>		
Ingående balans	0	-7
Redovisat mot inkomsttitel	-28 765 391	-23 608 904
Uppbördsmedel som betalats till icke räntebärande flöde	28 765 391	23 608 911
<b>Skulder avseende Uppbörd</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Anslag i icke räntebärande flöde</b>		
Ingående balans	997	5 344
Redovisat mot anslag	141 563 295	132 930 032
Medel hänförliga till transfereringar m.m. som betalats till icke räntebärande flöde	-141 559 361	-132 934 379
<b>Fordran avseende anslag i icke räntebärande flöde</b>	<b>4 931</b>	<b>997</b>
<b>Anslag i räntebärande flöde</b>		
Ingående balans	-9 883	-21 269
Redovisat mot anslag	82 223	70 630
Anslagsmedel som tillförts räntekonto	-90 778	-71 185
Återbetalning av anslagsmedel	804	11 941
<b>Skulder avseende anslag i räntebärande flöde</b>	<b>-17 634</b>	<b>-9 883</b>
<b>Fordran avseende semesterlöneskuld som inte har redovisats mot anslag</b>		
Ingående balans	0	109
Redovisat mot anslag under året enligt undantagsregeln	0	-109
<b>Fordran avseende semesterlöneskuld som inte har redovisats mot anslag</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Övriga fordringar på statens centralkonto i Riksbanken</b>		
Ingående balans <sup>1</sup>	2 523	2 523
Inbetalningar i icke räntebärande flöde	37 569 477	25 759 241
Utbetalningar i icke räntebärande flöde	-149 855 604	-135 084 710
Betalningar hänförliga till anslag och inkomsttitlar	112 283 604	109 325 469
<b>Övriga fordringar på statens centralkonto i Riksbanken</b>	<b>0</b>	<b>2 523</b>
<b>Summa avräkning med statsverket</b>	<b>-12 703</b>	<b>-6 363</b>

<sup>1</sup>Fordran avser fondmedel för Författarfonden.

<b>Not 28</b>		
<b>Kassa och bank</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Behållning räntekonto i Riksgäldskontoret	53 738	72 732
Övriga tillgodohavanden i Riksgäldskontoret	620 815	549 872
Försäkringsverksamheten		
Övriga tillgodohavanden i Riksgäldskontoret Public Service	2 152 185	1 114 321
Övriga tillgodohavanden i Riksgäldskontoret Viltvårdsfonden	101 312	86 529
Övriga tillgodohavanden i Riksgäldskontoret Deponerade medel	173 235	69 032
<b>Summa kassa och bank</b>	<b>3 101 285</b>	<b>1 892 486</b>



Not 29					
Myndighetskapital					
	Statskapital	Balanserad kapitalförändring, anslagsfinansierad verksamhet	Balanserad kapitalförändring, avgiftsbelagd verksamhet	Kapitalförändring enligt resultat-räkningen	Summa
Utgående balans 2020	93 386 001	-2 843 570	51 641	-838 698	89 755 373
Ingående balans 2021	93 386 001	-2 843 570	51 641	-838 698	89 755 373
Föregående års kapitalförändring	-447	-836 895	-1 356	838 698	0
Researrangörslån	110 755				110 755
Aktieägartillskott	1 000 000				1 000 000
Återbetalt kapitaltillskott	-400 000				-400 000
Nedskrivning hel- och delägda företag	-981 582				-981 582
Årets kapitalförändring				946 785	946 785
<b>Summa årets förändring</b>	<b>-271 274</b>	<b>-836 895</b>	<b>-1 356</b>	<b>1 785 483</b>	<b>675 958</b>
Utgående balans 2021	93 114 727	-3 680 465	50 285	946 785	90 431 331

Not 30		
Statskapital	2021-12-31	2020-12-31
Statens bolag	93 003 335	93 385 363
Researrangörslån	110 755	-
Konst	458	458
Lån/fordran länsstyrelserna	179	179
<b>Utgående balans</b>	<b>93 114 727</b>	<b>93 386 001</b>

Not 31		
Fonder	2021-12-31	2020-12-31
Försäkringsverksamheten	163 985	158 956
Kulturfonden Sverige-Finland	214 683	192 260
Viltvårdsfonden	120 164	101 982
<b>Summa</b>	<b>498 832</b>	<b>453 199</b>

Not 32		
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	2021-12-31	2020-12-31
Ingående avsättning,	0	86
Årets pensionskostnad	118	68
Årets pensionsutbetalningar,	-70	-154
<b>Utgående avsättning</b>	<b>48</b>	<b>0</b>

<b>Not 33</b>		
<b>Övriga avsättningar</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Kompetensväxlings- och kompetensutvecklingsåtgärder ingående balans	2 603	3 254
Kompetensväxlings- och kompetensutvecklingsåtgärder årets förändring	-15	-651
<b>Utgående balans</b>	<b>2 588</b>	<b>2 603</b>
Övriga avsättningar ingående balans	570	521
Övriga avsättningar årets förändring	1 428	49
<b>Utgående balans</b>	<b>1 998</b>	<b>570</b>
<b>Totalt utgående balans</b>	<b>4 586</b>	<b>3 173</b>

<b>Not 34</b>		
<b>Lån i Riksgäldskontoret</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Avser lån för investeringar i anläggningstillgångar		
Ingående balans	47 288	47 963
Under året nyupptagna lån	12 395	13 371
Årets amorteringar	-14 101	-14 046
<b>Utgående balans</b>	<b>45 582</b>	<b>47 288</b>
Beviljad låneram enligt regleringsbrev	70 000	66 000

<b>Not 35</b>		
<b>Långfristiga skulder till andra myndigheter</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Skuld till Riksgälden avseende Orio AB (SAAB Automobile Parts)	471 000	448 000

<b>Not 36</b>		
<b>Övriga krediter i Riksgälden</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Org.kom - Institutet för mänskliga rättigheter	-2 410	0
Org.kom - Myndigheten för psykologiskt försvar	-10 761	0
Org.kom - Nämnden för premiepensionens fondtorg	-6 545	0
<b>Summa</b>	<b>-19 716</b>	<b>0</b>

<b>Not 37</b>		
<b>Kortfristiga skulder till andra myndigheter</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Lönegarantimedel	100 503	130 721
Leverantörsskulder andra myndigheter	16 542	10 863
Utgående mervärdesskatt	6 192	12 362
Lagstadgade arbetsgivaravgifter	4 659	4 377
Övriga skulder till andra myndigheter	86	44
<b>Summa</b>	<b>127 982</b>	<b>158 367</b>

<b>Not 38</b>		
<b>Övriga kortfristiga skulder</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Personalens källskatt	5 015	4 607
Fordringsbevakningens klientkontomedel	25 286	18 161
Övrigt	471	463
<b>Summa</b>	<b>30 772</b>	<b>23 231</b>

<b>Not 39</b>		
<b>Upplupna kostnader</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Upplupna semesterlöner inklusive sociala avgifter	21 922	19 413
Upplupna lönekostnader inklusive sociala avgifter	32	1 320
Övriga upplupna kostnader	3 278	1 687
<b>Försäkringsverksamheten:</b>		
Ersättningsreserv	254 170	226 246
<b>Upplupna kostnader i transfererings-verksamhet:</b>		
EU-avgift GNI/BNI av 2020 betalas januari 2021	0	910 408
Polisen rekvisition av medel ur Viltvårdsfonden	142	178
<b>Summa</b>	<b>279 544</b>	<b>1 159 252</b>

<b>Not 40</b>		
<b>Oförbrukade bidrag</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Public Service, Skatteverket*	2 152 186	1 114 321
Eu-medel	188	223
<b>Summa</b>	<b>2 152 374</b>	<b>1 114 544</b>

\*De oförbrukade bidragen från annan myndighet kommer att användas inom tre månader.

<b>Not 41</b>		
<b>Övriga förutbetalda intäkter</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Försäkringsverksamheten Premiereserv	238 072	197 387
<b>Summa</b>	<b>238 072</b>	<b>197 387</b>

<b>Anslagsredovisning</b>
Finansiella villkor enligt FÅB 6 kap 1 § 1a och 3e stycket och Anslagsförordningen 10 §:
-Kammarkollegiet har uppfyllt de finansiella krav som regeringen har angett i regleringsbrev för bidragsanslag avseende utbetalning av högst ett visst belopp.
-Regeringen fattar beslut om utbetalning. Kammarkollegiet kan inte bedöma om i regleringsbrev angivna bidragsbelopp har använts för avsett ändamål.
-Regeringen fattar beslut om tilldelade anslag och utbetalning på statsbidragsanslagen och Kammarkollegiet kan därför inte kommentera orsaken till avvikelserna mellan anslagsutfall och tilldelat belopp.

<b>Not 42</b>
Kammarkollegiet får disponera 2 136 tkr av det ingående överföringsbeloppet, dvs 3 % av föregående års tilldelning. Anslaget är räntebärande.

<b>Not 43</b>
<b>Anslag med bemyndiganden</b>
Uo 5 1:2 ap 3 Freds- och säkerhetsfrämjande - särskilda insatser
Uo 5 1:11 ap 7 Samarbete inom Östersjöregionen - del till Kammarkollegiet
Uo 19 1:1 ap 22 Regionala tillväxtåtgärder - del till Kammarkollegiet
Uo 24 1:5 ap 1 Näringslivsutveckling - del till Kammarkollegiet
Uo 25 1:4 ap 1 Tillfälligt stöd till enskilda kommuner och regioner

<b>Anslag med äldre bemyndiganden</b>
Uo 14 1:10 ap 1 Bidrag till Stiftelsen Utbildning Nordkalotten
Uo 14 1:10 ap 2 Bidrag till kurskostnader (Nordkalotten)
Åtaganden för kommande år redovisas under rubriken Redovisning av bemyndigande.

<b>Not 44</b>
Anslag utan bemyndigande
UO 23 1:15 ap 6 Övriga åtgärder inom konkurrenskraftig livsmedelssektor. Enligt beslut 2019-12-19 N2019/03242/JL från Näringsdepartementet har Kammarkollegiet ett åtagande att utbetala 20 mnkr för 2022. Regeringen har dock inte tilldelat något bemyndigande i regleringsbrevet för år 2021. Kammarkollegiet har under året begärt ett sådant bemyndigande men Regeringskansliet har inte ansett det vara nödvändigt.

<b>Not 45</b>		
För nedanstående poster har anslagskredit utnyttjats helt eller delvis:	Anslagskredit (tkr)	Utgående överföringsbelopp (tkr)
Uo 5 1:1 ap 13 Den gemensamma utrikes- och säkerhetspolitiken inom EU (GUSP)	195	-100
Uo 23 1:16 ap 2 Bidrag till vissa internationella organisationer m.m.	4 291	-3 265
Uo 24 2:5 ap 2 Avgifter till vissa internationella handelsorganisationer	2 051	-1 256
Uo 27 1:1 ap 1 Avgiften till Europeiska unionen, baserad på bruttonationalinkomsten	4 064 090	-598 911

<b>Not 46</b>
Uo 27 1:1 ap 1 Avgiften till Europeiska unionen baserad på bruttonationalinkomsten
Anslagskredit uppgår till 4 064 090 tkr.
Utgifterna om 39 017 925 tkr är fördelat på :
-Den BNI-baserade avgift som avses i artikel 2.1 d i rådets beslut nr 2020/2053, Euratom av den 14 december 2020 om systemet för Europeiska unionens egna medel 39 017 925 tkr. I beloppet ingår en reduktion (återbetalning från EU) med 7 921 221 tkr.

### Redovisning av bemyndigande

<b>Not 47</b>
Utestående åtagande på ifrågavarande anslag uppgår till mindre än 75 % av bemyndigandet. Regeringen fattar beslut om både bemyndiganderam och åtagande. Kammarkollegiet kan därför inte kommentera orsaken till åtagandenas storlek.

<b>Not 48</b>
Kammarkollegiet har under året fått detta uppdrag. Några beslut om utbetalningar har därför ännu inte skett.

### Finansieringsanalys

<b>Not 49</b>		
Kostnader	2021	2020
Kostnader enligt resultaträkningen	-410 303	-380 879
Avskrivningar	14 276	14 292
Kostnader	-396 027	-366 587

# Intern styrning och kontroll

Kammarkollegiet har under 2021 tillämpat den myndighetsgemensamma processen för intern styrning och kontroll. Processen bygger på ett ramverk som inkluderar planerings- och uppföljningsprocesserna, men också ett explicit riskhanteringsstöd som inkluderar metod för riskanalys och stödjande mallar, lathund, med mera.

Verksamheternas riskarbete har följts upp periodiskt och verksamheterna har rapporterat incidenter till ledningen. Samtliga incidenter har hanterats och vid behov kommenterats i uppföljningarna eller annan särskild dokumentation. Organisationen har till ledningen avrapporterat sina bedömningar av den interna styrningen och kontrollen i anslutning till verksamhetsplanerings- och årsredovisningsarbetet.

Samtliga avdelningar har under hösten genomfört en riskanalys som är integrerad med processen för verksamhetsplanering. Höga risker har rapporterats till ledningen i samband med att ledningsgruppen har genomfört en särskild riskanalys med avseenden på strategiska risker.

Internrevisionens iakttagelser är en integrerad del av verksamhetsstyrningen och utgör ett särskilt uppföljningsmoment i den periodiska uppföljningen. Granskningarna har avrapporterats löpande och utifrån dessa har ledningen regelmässigt fattat beslut om hantering av identifierade brister.

Kollegiet bedömer utifrån årets process och den dokumentation som finns i form av uppföljningar, riskbedömningar samt den interna och externa revisionens rapportering att den interna styrningen och kontrollen i huvudsak är betryggande.

# Undertecknande

Stockholm den 22 februari 2022

Jag bedömer att den interna styrningen och kontrollen vid myndigheten har varit betryggande under den period som årsredovisningen avser.

Jag intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt av kostnader, intäkter och myndighetens ekonomiska ställning.

Gunnar Larsson  
Generaldirektör

# Bilaga 1. Försäkringsverksamhet

## Resultaträkning för Försäkringsverksamheten

(tkr)	2021	2020
<b>Verksamhetens intäkter</b>		
Intäkter av avgifter och andra ersättningar	45 982	41 461
Finansiella intäkter	0	1
<b>Summa</b>	<b>45 982</b>	<b>41 462</b>
<b>Verksamhetens kostnader</b>		
Kostnader för personal	-27 761	-25 152
Kostnader för lokaler	-1 963	-1 987
Övriga driftkostnader	-12 165	-10 651
Finansiella kostnader	0	-3
Avskrivningar och nedskrivningar	-4 093	-3 669
<b>Summa</b>	<b>-45 982</b>	<b>-41 462</b>
<b>Verksamhetsutfall</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Transfereringar</b>		
Medel som erhållits från myndigheter för finansiering av bidrag	217 146	190 561
Övriga erhållna medel för finansiering av bidrag	4 506	5 251
Finansiella intäkter	49	46
Finansiella kostnader	-1	-27
Avsättning till/upplösning av fonder m.m. för transfereringsändamål	-5 029	6 277
Lämnade bidrag	-216 671	-202 108
<b>Saldo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Årets kapitalförändring</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Balansräkning för Försäkringsverksamheten

(tkr)	2021-12-31	2020-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>		
Balanserade utgifter för utveckling	9 282	13 066
<b>Summa</b>	<b>9 282</b>	<b>13 066</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>		
Förbättringsutgifter annans fastighet	117	143
Maskiner, inventarier, installationer m.m.	9	26
<b>Summa</b>	<b>126</b>	<b>169</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>		
Kundfordringar	1 340	737
Fordringar hos andra myndigheter	40 082	31 461
Övriga kortfristiga fordringar	126	55
<b>Summa</b>	<b>41 548</b>	<b>32 253</b>
<b>Periodavgränsningsposter</b>		
Förutbetalda kostnader	1 001	914
Övriga upplupna intäkter	2 469	3 681
<b>Summa</b>	<b>3 470</b>	<b>4 595</b>
<b>Kassa och bank</b>		
Övriga tillgodohavanden i Riksgäldskontoret	620 815	549 872
<b>Summa</b>	<b>620 815</b>	<b>549 872</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>675 241</b>	<b>599 955</b>
<b>Fonder</b>		
Försäkringsverksamheten	163 985	158 956
<b>Summa</b>	<b>163 985</b>	<b>158 956</b>
Avsättningar för pensioner o likn förpl	48	0
<b>Avsättningar</b>	<b>48</b>	<b>0</b>
<b>Skulder m.m.</b>		
Lån i Riksgäldskontoret	7 611	11 681
Kortfristiga skulder till andra myndigheter	6 953	3 024
Leverantörsskulder	1 965	1 617
<b>Summa</b>	<b>16 529</b>	<b>16 322</b>
<b>Periodavgränsningsposter</b>		
Upplupna kostnader	256 607	227 290
Övriga förutbetalda intäkter	238 072	197 387
<b>Summa</b>	<b>494 679</b>	<b>424 677</b>
<b>SUMMA KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>675 241</b>	<b>599 955</b>





Box 2218, 103 15 Stockholm  
Besök Slottsbacken 6  
Tel 08 700 08 00  
Fax 08 20 49 69  
E-post [registratur@kammarkollegiet.se](mailto:registratur@kammarkollegiet.se)  
[www.kammarkollegiet.se](http://www.kammarkollegiet.se)