



## Ansök om statligt bidrag för effektivare hälso- och sjukvård

**Ärendenummer**

250610-ansok\_bidrag\_effektivare\_var-d-IV20

**Inskickat**

2025-06-13 11:22

### Om regionen

<b>Region</b>	Västra Götalandsregionen
<b>Organisationsnummer</b>	232100-0131
<b>Telefonnummer till regionens växel</b>	010-441 00 00
<b>E-postadress till registratur (diarium)</b>	koncernkontoret.diarium@vgregion.se

### Bakgrund till situationen

<b>Beskrivning ekonomisk situation</b>	<p>Det ekonomiska läget för hälso- och sjukvården i Västra Götalandsregionen har under 2025 delvis förbättrats genom riktade ekonomiska tillskott, sänkta sociala avgifter, lägre inflation samt ett kontinuerligt åtgärdsarbete inom verksamheterna. Trots dessa förbättringar är den ekonomiska situationen fortsatt ansträngd, särskilt för sjukhusen i egen regi. Hälso- och sjukvården prognostiserar ett underskott på närmare en miljard kronor för helåret. För att undvika detta krävs att effektiviseringsarbetet intensifieras. Samtliga verksamheter har fortsatt stora utmaningar på grund av ett högt kostnadsläge vid ingången av året.</p>
	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Produktions- och kapacitetsstyrning (PKS).</li><li>2. Regiongemensam remissportal och gemensamma köer.</li><li>3. Optimerad vårdmodell genom förbättrade vårdprocesser och förflyttning av vård till lägsta effektiva omhändertagandenivå.</li></ol>



Beskrivning utvecklingsbehov

4. Utveckling av en sjukhusövergripande styrmodell och metod för digitala införanden som effektiviserar vård och administration.
5. Effektiv dokumentation med RPA och LLM. (RPA, Robotic Process Automation, är en metod för att automatisera repetitiva, regelstyrda arbetsmoment – som dokumentation. LLM, Large Language Models, AI-system som kan tolka och generera text.)

## Planerade åtgärder

### Sammanfatta era åtgärder

Problem åtgärderna ska lösa

- 1: Det finns idag många olika sätt att produktions- och kapacitetsplanera inför schemaläggning utan egentlig regional samordning. Planeringen sker lokalt utifrån egen verksamhet, kunskap och metod.
- 2: Olika rutiner, processer och tillgång till kapacitet som leder till ineffektiv remisshantering, administrativt betungande arbete och ojämlig måluppfyllelse till vårdgaranti mellan förvaltningar.
- 3: Syftar till att åstadkomma förflyttningar mellan vårdformer mot lägsta effektiva omhändertagandenivå, vilket är komplext eftersom vårdprocesserna involverar många aktörer och beroenden.
- 4: I nuläget saknas samlad styrning av digitala införanden, vilket medför höga kostnader och svårigheter att vidta nödvändiga förberedelser i verksamheterna.
- 5: I nuläget finns en stor flora av olika system, som är svåra eller omöjliga att integrera med varandra. Det medför dubbeldokumentation, exempelvis för kvalitetsregister och separata uppföljningssystem.

Planerade åtgärder

- 1: Utöka verksamheters möjlighet till involvering i framtagande av lösningsförslag, påskynda projektets framfart för en snabbare effekthemtagning samt utöka möjligheter för in- och omvärldsbevakning.
- 2: Utöka verksamheters möjlighet till involvering i framtagande av lösningsförslag, påskynda projektets framfart för en snabbare effekthemtagning samt utöka möjligheter för in- och omvärldsbevakning.
- 3: Innefattar utveckling av en holistisk vårdmodell för ökad effektivitet och minskat slutenvårdsbehov. Genomförande av pilotprojekt där modellen testas för prioriterade patientgrupper, exv. hjärtsvikt.
- 4: Åtgärden syftar till att etablera en robust metod för digitala



	<p>införanden, samt en gemensam portföljstyrning av digitala initiativ.</p> <p>5: Syftar till att bygga upp en funktion som kan utveckla och sprida befintliga lokala Robotic Process Automation-lösningar (RPA), samt utveckla nya RPA-lösningar för Sahlgrenska Universitetssjukhuset.</p>
<b>Resultat vid delredovisning</b>	<p>1: Genomförda verksamhetsnära utvecklingsprojekt med dokumenterade lärdomar som ligger till grund för framtagandet av metod inom olika verksamhetskluster.</p> <p>2: Genomförda verksamhetsnära utvecklingsprojekt med dokumenterade lärdomar som ligger till grund för ett utkast till hur en regiongemensam remissportal och gemensamma köer kan organiseras i VGR.</p> <p>3: En i grunden ny vårdmodell för att arbeta med patientflöden är framtagen, som innefattar metod, arbetssätt för att driva förändringar, gemensamma vägledande principer samt planer för pilotprojekt.</p> <p>4: Etablerade och välkända metoder för digitala införanden och portföljstyrning, som medfört flera lyckade införanden och ökad genomförandekraft i regiongemensamma projekt.</p> <p>5: En uppbyggd funktion med kompetenser som: Tekniker och utvecklare, förändring och införande samt förvaltning, informationssäkerhet och juridik.</p>
<b>Resultat vid slutredovisning</b>	<p>1: Produktionsplanering sker inför varje schemaperiod enl. regional metod i 10% av vårdens verksamheter. Vården styrs proaktivt och planeringen är väl integrerad med verksamhetens förbättringsarbete.</p> <p>2: Färdigt förslag på hur en regiongemensam remissportal och gemensamma köer kan organiseras i VGR inklusive möjligheter till spridning av lärdomar till andra regioner.</p> <p>3: Genomförda pilotprojekt enligt plan, som samlat väntas medföra minskat slutenvårdsbehov, ökad kapacitet i nya vårdformer som Hospital at Home, samt förbättrad kvalitet för patienterna.</p> <p>4: Kvalitetsförbättringar, i form av bättre prioritering av vilka införanden som görs och ökad nöjdhet bland medarbetare i fråga om digitala införanden, samt minskade kostnader.</p> <p>5: Breddinförda befintliga RPA-lösningar – tre lösningar som enligt tidsuppskattning bedöms kunna spara minst 70 000 timmar per år. Vidare, nya automationer för exempelvis kvalitetsregister.</p>
	<p>1: Produktionsplanering sker inför varje schemaperiod enligt regional metod i samtliga verksamheter. Vården styrs proaktivt och planeringen är väl integrerad med verksamhetens förbättringsarbete.</p>



Resultat några år efter  
slutredovisning

- 2: En införd regiongemensam remissportal som innebär registrering av remisser till en och samma yta. Remisserna bedöms och hanteras därefter i gemensamma köer för ett utjämnat kapacitetsutnyttjande.
- 3: Den omfattande transformationen förväntas ha lett till nya effektiva sätt att bedriva hälso- och sjukvård, som har uppmärksammats och spridits nationellt och internationellt.
- 4: IT-miljö av hög kvalitet som stödjer effektiv vård och som uppskattas av medarbetarna. Ändamålsenlig metodik och kompetens för nya införanden.
- 5: På sikt skulle lösningarna kunna vidareutvecklas med AI-stöd, vilket ökar möjligheten till täckningsgrad och helt kan eliminera dubbeldokumentation, vilket har potential för stora tidsbesparingar.

## Långsiktig och varaktig effektivisering

Dokument eller fritext	Jag vill ladda upp ett dokument
------------------------	---------------------------------

### Långsiktig och varaktig effektivisering

**Filnamn:**

VGR\_Långsiktig\_och\_varaktig\_effektivisering  
\_Produktions-\_och\_kapacitetsstyrning.docx

**Typ:**

Plan för implementering

**Filnamn:**

VGR\_Långsiktig\_och\_varaktig\_effektivisering  
\_Digitala\_införanden.pdf

**Typ:**

Plan för implementering

**Filnamn:**

VGR\_Långsiktig\_och\_varaktig\_effektivisering  
\_Vårdmodell.pdf

**Typ:**

Plan för implementering

**Filnamn:**

VGR\_Långsiktig\_och\_varaktig\_effektivisering  
\_RPA.pdf

**Typ:**

Plan för implementering



## KAMMARKOLLEGIET

**Filnamn:**

VGR\_Långsiktig\_och\_varaktig\_effektivisering  
\_Regiongemensam\_remissportal\_och\_gemen  
samma\_köer.docx

**Typ:**

Plan för implementering

## Plan för uppföljning

Plan för uppföljning

**Filnamn:**

VGR\_Plan\_för\_uppföljning\_Produktions-  
\_och\_kapacitetstyrning.xlsx

**Typ:**

Plan för uppföljning

**Filnamn:**

VGR\_Plan\_för\_uppföljning\_Digitala\_införand  
en.xlsx

**Typ:**

Plan för uppföljning

**Filnamn:**

VGR\_Plan\_för\_uppföljning\_Vårdmodell.xlsx

**Typ:**

Plan för uppföljning

**Filnamn:**

VGR\_Plan\_för\_uppföljning\_Regiongemensam  
\_remissportal\_och\_gemensamma\_köer.xlsx

**Typ:**

Plan för uppföljning

**Filnamn:**

VGR\_Plan\_för\_uppföljning\_RPA.xlsx

**Typ:**

Plan för uppföljning

## Storlek på bidraget och kontouppgifter

### Uppskattad kostnad för åtgärderna

Summan som din region  
ansöker om

137 450 263



## KAMMARKOLLEGIET

### Kontouppgifter

Bankgiro	390-1485
Önskad text på inbetalningen	Effektiv H o S

### Kontaktuppgifter

Förnamn	Ann-Christine Jane
Efternamn	Wallström
E-postadress	ann-christine.wallstrom@vgregion.se
Telefonnummer dagtid	070-569 76 22
Är du kontaktperson för den här ansökan?	Nej
Namn på kontaktpersonen	Lena Kronvall
E-postadress	lena.kronvall@vgregion.se
Telefonnummer	070-630 81 41

### Behörighet att skicka in ansökan

Är du behörig att skicka in ansökan?	Ja, jag är behörig att tillsammans med ytterligare en behörig företrädare signera ansökan
--------------------------------------	---

### Behörig företrädare

Personnummer:



## KAMMARKOLLEGIET

Namn:	Annika Andersson
E-post:	annika.b.andersson@vregion.se

### Intyga

Jag intygar att regionen jag företräder inte har beviljats andra statsbidrag för samma åtgärder.	Ja
Jag intygar att jag lämnat sanningsenliga uppgifter.	Ja
Jag intygar att jag tagit del av och är införstådd med att ett beslut om bidrag omfattas av de villkor som gäller för bidraget.	Ja

### Signeringsinformation

Ankomsttid:	2025-06-13 11:22
Signerat av:	Ann-Christine Jane Wallström
Signerats med personnummer:	
Utgivare:	Ann-Christine Jane Wallström
Signatur verifierad:	2025-06-13 11:22

### Signeringsinformation (medsökande)



Signeringsinformation (medsökande)

Signerat av:	Annika Berit Marie Andersson
Ankomsttid:	2025-06-13 11:22
Utgivare:	ANNIKA ANDERSSON
Signatur verifierad:	2025-06-13 13:12

---