



## Ansök om statligt bidrag för effektivare hälso- och sjukvård

**Ärendenummer**

250611-ansok\_bidrag\_effektivare\_var-d-RN16

**Inskickat**

2025-06-13 14:48

### Om regionen

Region	Region Gävleborg
Organisationsnummer	232100-0198
Telefonnummer till regionens växel	026154000
E-postadress till registratur (diarium)	rg@regiongavleborg.se

### Bakgrund till situationen

Beskrivning ekonomisk situation	<p>Primärvården i Gävleborg står inför stora ekonomiska utmaningar, präglade av ogynnsam demografi, hög ohälsa och brist på vårdpersonal. Regionen har en av landets högsta primärvårdskostnader per invånare – 6 834 kr jämfört med rikets 5 842 kr – och har länge haft underskott. 2024 uppgick det till -157 mnkr, med en prognos på -140 mnkr för 2025. De regiondrivna hälsocentralerna står för majoriteten av underskottet, trots likvärdiga förutsättningar som de privat drivna, vilka dessutom har nöjdare patienter. För att möta utmaningarna har Region Gävleborg beslutat att bolagisera sina 25 hälsocentraler. Det nya bolaget, Region Gävleborg Din Hälsocentral AB, ska vara i drift 1 februari 2026 och syftar till att förbättra tillgänglighet, ledarskap och ekonomi i balans, i linje med målen för god och nära vård.</p>
	Region Gävleborg står inför en unik omställning där 25



**Beskrivning utvecklingsbehov**

hälsocentraler, 800 medarbetare och över 177 500 patienter berörs av bolagisering. Syftet är att utveckla en mer effektiv, tillgänglig och hållbar primärvård. För att lyckas krävs investeringar i styrning, ledarskap, digitalisering, arbetsmiljö och samverkan. Regionen vill använda statsbidraget till att bygga upp nya strukturer för uppföljning, ledningsstöd och kvalitetsutveckling, samt till att stärka dialogen mellan personal och ledning. Genom att kombinera kvantitativa data med kvalitativa insikter ska lärande och förbättring drivas systematiskt. Målet är att skapa bättre arbetsvillkor, ekonomi i balans och en vård som möter invånarnas behov. Bolagiseringen är ett utvecklingsprojekt i nationell framkant – och Region Gävleborg vill ta ansvar för att visa vägen.

## Planerade åtgärder

### Sammanfatta era åtgärder

<p><b>Problem åtgärderna ska lösa</b></p>	<p>Region Gävleborg ansöker om statsbidrag för att effektivisera primärvården genom att bolagisera de 25 offentligt drivna hälsocentralerna i länet. Bakgrunden är långvariga ekonomiska underskott, organisatoriska utmaningar och behov av strukturell förändring. Det nya bolaget, Region Gävleborg Din Hälsocentral AB, ska drivas i aktiebolagsform från februari 2026. Ansökan omfattar 26 åtgärder inom tre områden: effektivare styrning och ledning, samverkan och omstrukturering samt uppföljning och utveckling. Målet är att skapa en mer tillgänglig, personcentrerad och ekonomiskt hållbar vård. Projektet är unikt i Sverige och ska bidra till nationellt lärande genom systematisk uppföljning. Den totala kostnaden är 42 miljoner kronor, varav Region Gävleborg medfinansierar med 8,4 miljoner.</p>
<p><b>Planerade åtgärder</b></p>	<p>Statsbidraget ska finansiera 26 åtgärder inom tre områden: styrning och ledning, samverkan och omstrukturering samt uppföljning och utveckling. Målet är att skapa en effektiv, datadriven och hållbar primärvård. Åtgärderna inkluderar införande av en ny styrmodell, digitala verktyg för uppföljning, nya samverkansavtal, juridisk översyn, kompetensutveckling och indikatorbaserad analys. Arbetet sker i två faser: etablering (2 år) och implementering (4 år). Fokus ligger på att minska dubbelarbete, förbättra samordning, öka patientnytta och skapa en lärande organisation. Bidraget möjliggör strukturell omställning och långsiktig effektivisering.</p>



<b>Resultat vid delredovisning</b>	Vid delredovisningen förväntas åtgärderna ha lett till etablering av en ny styrmodell, digitala uppföljningsverktyg och tydligare ansvarsfördelning. Primärvården ska visa förbättrad följsamhet till Hälsovalets uppdrag, minskad dubbelrapportering och ökad förståelse för bolagets mål. Samverkan ska ha stärkts genom nya avtal och tydligare roller, vilket ger bättre vårdflöden och högre patientnöjdhet. Uppföljningssystemet ska vara i drift, med indikatorer som visar förbättringar i vårdkvalitet, arbetsmiljö och kostnadseffektivitet. Delredovisningen ska visa att förändringen är på god väg att bli integrerad i verksamheten.
<b>Resultat vid slutredovisning</b>	Vid slutredovisningen förväntas åtgärderna ha lett till en varaktigt effektiv styr- och ledningsstruktur, förbättrad samverkan mellan vårdnivåer och ett fullt implementerat uppföljningssystem. Primärvården ska visa ökad produktivitet, minskade kostnader, förbättrad vårdkvalitet och högre patientnöjdhet. Medarbetarnas engagemang och arbetsmiljö ska ha stärkts, och bolaget ska ha uppnått en stabil ekonomi. Digitala verktyg och indikatorer används systematiskt för styrning och förbättring. Bolagiseringen ska vara fullt integrerad i verksamhetskulturen och bidra till lärande både lokalt och nationellt.
<b>Resultat några år efter slutredovisning</b>	Några år efter slutredovisningen förväntas åtgärderna ha lett till en stabil och effektiv primärvård med hållbar ekonomi, minskad personalomsättning och högre vårdkvalitet. Den nya styrmodellen ska vara fullt integrerad i verksamhetskulturen, med datadriven uppföljning som en naturlig del av ledning och utveckling. Samverkan mellan vårdnivåer ska vara välfungerande, med tydliga roller och effektiva vårdflöden. Patientnöjdheten ska ha ökat, variationen i vårdresultat minskat och resurser användas mer träffsäkert. Region Gävleborg Din Hälsocentral AB ska vara ett föredöme för andra regioner i hur offentlig primärvård kan effektiviseras långsiktigt.

## Långsiktig och varaktig effektivisering

<b>Dokument eller fritext</b>	Jag vill ladda upp ett dokument
-------------------------------	---------------------------------

Långsiktig och varaktig effektivisering



## KAMMARKOLLEGIET

**Filnamn:**

Ansökan\_statsbidrag\_Region\_Gävleborg\_Din  
\_Hälsocentral\_AB.pdf

**Typ:**

Plan för implementering

### Plan för uppföljning

Plan för uppföljning

**Filnamn:**

Plan\_för\_uppföljning\_ver\_1.xlsx

**Typ:**

Plan för uppföljning

### Storlek på bidraget och kontouppgifter

#### Uppskattad kostnad för åtgärderna

Summan som din region ansöker om	42 000 000
-------------------------------------	------------

#### Kontouppgifter

Bankgiro	5031-9771
Önskad text på inbetalningen	KST 12700

#### Kontaktuppgifter

Förnamn	Annica
Efternamn	Johansson
E-postadress	annica.h.johansson@regiongavleborg.se



## KAMMARKOLLEGIET

Telefonnummer dagtid	0730881032
Är du kontaktperson för den här ansökan?	Ja

### Behörighet att skicka in ansökan

Är du behörig att skicka in ansökan?	Ja, jag är behörig att tillsammans med ytterligare en behörig företrädare signera ansökan
--------------------------------------	---

### Behörig företrädare

Personnummer:	
Namn:	Göran Angergård
E-post:	goran.angergard@regiongavleborg.se

### Intyga

Jag intygar att regionen jag företräder inte har beviljats andra statsbidrag för samma åtgärder.	Ja
Jag intygar att jag lämnat sanningsenliga uppgifter.	Ja
Jag intygar att jag tagit del av och är införstådd med att ett beslut om bidrag omfattas av de villkor som gäller för bidraget.	Ja



### Signeringsinformation

Ankomsttid:	2025-06-13 14:48
Signerat av:	Annica Johansson
Signerats med personnummer:	
Utgivare:	ANNICA JOHANSSON
Signatur verifierad:	2025-06-13 14:48

### Signeringsinformation (medsökande)

Signerat av:	Lars Göran Angergård
Ankomsttid:	2025-06-13 14:48
Utgivare:	Lars Göran Angergård
Signatur verifierad:	2025-06-13 14:50