



Ansök om statligt bidrag för effektivare hälso- och sjukvård

Ärendenummer

250613-ansok_bidrag_effektivare_var-d-EE74

Inskickat

2025-06-13 10:42

Om regionen

Region	Region Norrbotten
Organisationsnummer	232100-0230
Telefonnummer till regionens växel	092028400
E-postadress till registratur (diarium)	regionnorrboten@norrboten.se

Bakgrund till situationen

Beskrivning ekonomisk situation	<p>Region Norrbotten står inför en betydande ekonomisk utmaning under 2025 med fortsatt obalans mellan kostnader och intäkter. Trots en tydlig minskning av antalet disponibla vårdplatser (från 536 till 467 mellan 2020 och 2024) ligger kostnaden per vårdkontakt fortfarande på riksgenomsnittet (kompetensförsörjning är kostsam i stort län på 25% av Sveriges yta med mycket yta.). Genom det föreslagna effektiviseringsprogrammet kommer regionens ekonomi successivt att stabiliseras med sikte på balans senast 2027. Programmet inkluderar tydliga styrmekanismer, bland annat kvartalsvisa lägesrapporter och årliga revisioner.</p>
	<p>Utvecklingsbehov i den sökta verksamheten o Proaktiv styrning och ledning av vården: AI-stödd produktions- och kapacitetsstyrning (PKS) för att matcha vårdplatser med patientbehov i realtid och minska överbeläggningar.</p>



Beskrivning utvecklingsbehov

- o Digital tillgänglighet: Utökning av digitala vårdmöten, egenmonitorering och ”Hospital at Home” för ökad vårdtillgänglighet.
- o Kompetensförsörjning: AI-stödd schemaläggning, automatiserade administrativa processer och flexibla anställningsformer för bättre kompetensförsörjning.
- o Optimerade vårdkedjor och ökad kontinuitet: Utveckling av fast läkarkontakt, särskilda spår på akutmottagningar och etablering av teambaserade vårdformer för ökad kontinuitet och minskade återinläggningar.
- o Datadriven styrning: Implementering av integrerade datasystem och avancerade AI-verktyg för realtidsbeslutsstöd och strategisk styrning av vårdens resurser.

Planerade åtgärder

Sammanfatta era åtgärder

Problem åtgärderna ska lösa

Effektivitetsprogrammet är ett regionövergripande initiativ som erbjuder en unik möjlighet att etablera en modern och hållbar vårdstruktur, anpassad för att möta invånarnas behov både idag och i framtiden. Region Norrbotten står inför omfattande strukturella utmaningar. Befolkningen åldras med ökande vårdbehov samtidigt som antalet invånare i arbetsför ålder minskar. Regionens geografiska utsträckning innebär långa avstånd mellan patienter och vårdgivare, vilket negativt påverkar vårdtillgängligheten och leder till ökade kostnader för transporter och logistik. Kompetensbristen är särskilt märkbar inom specialistområden och dygnet-runt-verksamheter, vilket gör regionen starkt beroende av kostsam hyrbemanning. Samtidigt ökar konkurrensen om personal från den gröna omställningen, vilket innebär att allt färre medarbetare behöver ta hand om ett ökande antal patienter. Dessa samverkande faktorer tydliggör att den traditionella vårdorganisationen inte längre är hållbar.

Planerade åtgärder

- o Införande av AI-stödd produktions- och kapacitetsstyrning (PKS).
- o Skalning av digital vård inklusive lösningar för egenmonitorering och Hospital at Home.
- o AI-stödd schemaläggning och automatisering av administrativa rutiner.
- o Etablering av fast läkarkontakt, särskilda vårdspår på akuten och teambaserad vård.



	<ul style="list-style-type: none">o Utveckling och integrering av datasystem med AI-stöd för beslutsfattande och planering.
Resultat vid delredovisning	<ul style="list-style-type: none">o PKS implementerad i utvalda vårdprocesser, med tydliga förbättringar i ökad produktivitet.o Ökat antal digitala vårdbesök och bred användning av egenmonitorering.o AI-baserad schemaläggning initierad i verksamheten och upplevs som ett viktigt stöd av personalen.o Fler invånare med fast läkarkontakt och ökad kontinuitet i primärvården.
Resultat vid slutredovisning	<ul style="list-style-type: none">o Vårdplatser tillgängliga i nivå med behov, vilket reducerar överbeläggningar.o Ekonomisk balans tack vare effektiv resursanvändning och optimerade arbetsätt.o Påtaglig minskning av oplanerade återinläggningar för äldre patienter.o Fast läkarkontakt och teambaserade arbetsätt etablerade som norm inom primärvården.
Resultat några år efter slutredovisning	<ul style="list-style-type: none">o Uppfyllnad av vårdgarantin som standard, även i glesbygd.o Fortsatt sänkning av kostnader per vårdkontakt genom ökad digitalisering och optimerade vårdprocesser.o Hållbar arbetsmiljö med lägre personalomsättning tack vare förbättrad arbetsbelastning och kompetensutveckling.o Region Norrbotten fungerar som ett nationellt föredöme i AI-styrda arbetsätt, särskilt för regioner med geografiska och demografiska utmaningar.

Långsiktig och varaktig effektivisering

Dokument eller fritext	Jag vill svara med fritext
Långsiktig och varaktig effektivisering	<p>För att säkerställa långsiktig och hållbar effekt integreras åtgärderna tydligt i verksamheten genom:</p> <ul style="list-style-type: none">o Politisk förankring och årliga mål- och budgetrevideringar.o Fasindelad genomförandeplan med pilotprojekt, bred implementering och kompetenshöjande utbildningar.o Kompetensförsörjning genom interaktiva digitala kurser och nätverk av kompetensbärareo Regelbunden uppföljning med kvartalsrapporter, årlig revision och



KAMMARKOLLEGIET

aktiv riskhantering.
o Skalbarhet och nationell spridning genom transparent erfarenhetsdelning och samverkan i nationella forum.

Plan för uppföljning

Plan för uppföljning

Filnamn:

Plan_för_uppföljning_fylld_0613.xlsx

Typ:

Plan för uppföljning

Storlek på bidraget och kontouppgifter

Uppskattad kostnad för åtgärderna

Summan som din region
ansöker om

99 000 000

Kontouppgifter

Bankgiro

plusgiro 126900-100

Önskad text på inbetalningen

Tillgängliga för norrbottningen kst 01000

Kontaktuppgifter

Förnamn

Per Andreas

Efternamn

Pettersson

E-postadress

andreas.p.pettersson@norrboten.se

Telefonnummer dagtid

0703178588



KAMMARKOLLEGIET

Är du kontaktperson för den här ansökan?

Ja

Behörighet att skicka in ansökan

Är du behörig att skicka in ansökan?

Nej, behörig företrädare ska signera ansökan

Behörig företrädare

Medsökande

Personnummer:

Namn:

Ulrika Sundquist

E-post:

ulrika.sundquist@norrbotten.se

Ska ytterligare en behörig företrädare skriva under ansökan?

Nej

Intyga

Jag intygar att regionen jag företräder inte har beviljats andra statsbidrag för samma åtgärder.

Ja

Jag intygar att jag lämnat sanningsenliga uppgifter.

Ja

Jag intygar att jag tagit del av och är införstådd med att ett beslut om bidrag omfattas av

Ja



KAMMARKOLLEGIET

de villkor som gäller för
bidraget.

Signeringsinformation

Ankomsttid:	2025-06-13 10:42
Signerat av:	Andreas Pettersson
Utgivare:	ANDREAS PETTERSSON
Signatur verifierad:	2025-06-13 10:42

Signeringsinformation (medsökande)

Signerat av:	Gun Ulrika Sundquist
Ankomsttid:	2025-06-13 10:42
Utgivare:	GUN ULRIKA SUNDQUIST
Signatur verifierad:	2025-06-13 15:49