



Ansök om statligt bidrag för effektivare hälso- och sjukvård

Ärendenummer

250610-ansok_bidrag_effektivare_varld-OW00

Inskickat

2025-06-12 14:10

Om regionen

Region	Region Halland
Organisationsnummer	232100-0115
Telefonnummer till regionens växel	035-13 48 00
E-postadress till registratur (diarium)	regionen@regionhalland.se

Bakgrund till situationen

Beskrivning ekonomisk situation	<p>Ekonomiska läget för Region Halland (RH) är fortsatt ansträngt och prognostiserar år 2025 en budgetavvikelse för hälso- och sjukvårdens verksamheter som helhet till -41 mnkr. Det som genererar underskott i verksamheterna är framförallt kopplat till den somatiska specialistsjukvården -105 mnkr där köpt högspecialiserad vård står för den största delen och övriga merkostnader är för hyrbemanning och fördyrande arbetsätt för att lyckas upprätthålla vårdvolymerna och patientflöde vid begränsad vårdplatskapacitet. Region Halland ser, liksom många andra regioner, ett ökat behov av effektiviseringar där AI kan ha en avgörande betydelse för ett bättre resursutnyttjande inom administrativa delar av hälso- och sjukvården för att med bibehållen kapacitet och förbättrad kvalitet kunna möta den demografiska och tekniska utvecklingen.</p>
---------------------------------	--



<p>Beskrivning utvecklingsbehov</p>	<p>Region Halland står inför en utmaning där arbetstimarna för kvalificerad vårdpersonal inte motsvarar de prognosticerade vårdbehoven, givet den demografiska utvecklingen. För att säkerställa en hållbar och högkvalitativ vård krävs strategiska åtgärder för att minska administrationstid och automatisera arbetsuppgifter med hänsyn till kvalitet och patientsäkerhet. Region Halland avser att implementera AI-baserade system för att modernisera och effektivisera hanteringen av hälso- och sjukvårdsdata. För att framgångsrikt införa AI-system krävs en robust infrastruktur med tydliga processer och ansvarsfördelning. Idag sker AI-relaterat arbete i separata lokala grupper, vilket försvårar samordning och effektiv implementering. Genom att utveckla en gemensam genomförandeplan för AI inom Region Halland kan systematiska och skalbara lösningar etableras.</p>
--	--

Planerade åtgärder

Sammanfatta era åtgärder

<p>Problem åtgärderna ska lösa</p>	<p>RH vill bygga upp en effektiv infrastruktur för AI på ett strukturerat sätt och lägga ansvaret för de olika kompetensområdena där de gör mest nytta i organisationen. För att undvika att detta enbart blir en teoretisk övning utan praktisk tillämpbarhet kommer arbetet att genomföras utifrån två arbetsprojekt ”ICD-kodning” och ”Vårdskada”, två utvecklingsinitiativ med stor potential att framgångsrikt nå resultat. ICD-kodning är en komplex och tidskrävande manuell process som idag utförs av medicinska sekreterare och läkare. Ett AI-baserat beslutsstöd skulle effektivisera kodningen samt leda till mindre administrativt arbete. En vårdskada är en skada som uppkommit i vården och som hade kunnat undvikas. Att gå från dagens manuella granskning av ett fåtal slumpmässigt utvalda journaler till ett automatiserat och på sikt prediktivt heltäckande AI-system skulle kunna förhindra att en skada uppkommer, och även minska resursutnyttjandet i vården och lidandet för den enskilde patienten.</p>
	<p>Bidraget ska användas för att ta fram en genomförandeplan för AI i RH som skapar tekniska, organisatoriska och kompetensmässiga förutsättningar för effektivt uppskalat införande av AI-lösningar.</p>



<p>Planerade åtgärder</p>	<p>Dessa åtgärder ger förutsättningar att kunna ta emot underlag såsom kravspecifikationer och metodstöd som framöver arbetas fram i regiongemensamma initiativ. Vidare kommer lärdomar från RH delas med övriga regioner. Arbetet kommer att utföras av en projektgrupp som identifierar processer, metoder samt verktyg och utvecklar dem längs utvecklingskedjan från idé till implementering. Med Region Hallands unika tillgång till data och datainfrastruktur är vi väl förberedda för att starta arbetsprojekten ”ICD-kodning” och ”Vårdskada” och snabbt komma i gång med det praktiska arbetet. Riktade insatser i form av resurser i de båda projekten krävs för att bibehålla kraft i genomförandet. Bidraget kommer att användas för projektledning, utvecklings- och implementeringsresurser och möjlig produktifiering.</p>
<p>Resultat vid delredovisning</p>	<p>Vid delredovisningen har Region Halland en aktiv projektgrupp som arbetar med att identifiera de förmågor som krävs för att möjliggöra införandet av AI-system i verksamheten. Gruppen har kartlagt 1) de tekniska lösningarna samt 2) de kompetensmässiga krav som behövs för en lyckad implementering av genomförandeplanen. Ovanstående har renderat en preliminär pipe-line för systematisk och generaliserbar utveckling och implementering av AI i vården. Region Hallands pågående arbetsprojekt, ”ICD-kodning” och ”Vårdskada”, kommer att fungera som modeller för att identifiera och belysa de utmaningar som uppstår under arbetsprocessen. I projekt ICD-kodning kommer en slutgiltig AI-modell för automatkodning av journaler finnas framtagen. I projekt Vårdskada kommer troligen en ännu inte slutgiltig AI-modell finnas framtagen för att identifiera vårdskador i journaltext. Vid delredovisningen har även byggandet av en AI-modell som förutspår dessa vårdskador inletts.</p>
<p>Resultat vid slutredovisning</p>	<p>Vid slutredovisningen har Region Halland väl beprövade processer med tydligt fördelat ansvar i hela kedjan från idé till implementering av AI-system i vården. En tydlig utvecklings- och införandeprocess samt tekniska förutsättningar för produktionssättning av AI-modeller leder direkt till effektivisering i vården, både under utveckling och vid tillämpning av systemen. Region Halland är också aktiv i nationella och internationella grupperingar för att delge insikter och förmågor, samt för omvärldsbevakning. I projektet ICD-kodning finns det en färdig AI-modell för automatkodning av journaler som är utvärderad och tillämpad i vården. Produkten uppfyller gällande juridiska och regulatoriska krav. I projektet Vårdskada finns även här en utvärderad och tillämpad AI-modell som kan identifiera vårdskador löpande i</p>



	journaler. Modellen kan vara egenutvecklad eller upphandlad (beroende på resultatet under första fasen). Det finns också en påbörjad AI-modell som kan förutspå vårdskador.
Resultat några år efter slutredovisning	Några år efter slutredovisningen förväntar vi oss att våra projekt har banat vägen för många nya lyckade implementeringar av AI-baserade verktyg i vården. Processer och infrastruktur är vid den här tidpunkten förfinade och väl beprövade. Flera projekt har drivits enligt de nya rutinerna och tillgodogjort sig de positiva effekterna av en sådan struktur. Det finns en väl fungerande samordning av den expertis som krävs inom bland annat juridik, teknik och medicin. Nya lagkrav, teknik och riktlinjer fångas snabbt upp och verkställs. Nu har AI-systemen för ICD-kodning och Vårdskada vidareutvecklats och utökats till fler vårdområden. De positiva effekterna är många och insatsen för ett lyckat resultat minskar då det finns en robust plattform att förlita sig på. Utöver de rent ekonomiska vinsterna av ett infört AI-system följs vårdpersonalens upplevelse kontinuerligt upp. På så sätt säkerställs att mål kopplade till patientsäkerhet, arbetsmiljö- och belastning också uppfylls.

Långsiktig och varaktig effektivisering

Dokument eller fritext	Jag vill ladda upp ett dokument
------------------------	---------------------------------

Långsiktig och varaktig effektivisering

Filnamn:	Bilaga_Implementering_slutlig_version.pdf
Typ:	Plan för implementering

Plan för uppföljning

Plan för uppföljning	
Filnamn:	Plan_för_uppföljning_slutlig_version.xlsx
Typ:	Plan för uppföljning



Storlek på bidraget och kontouppgifter

Uppskattad kostnad för åtgärderna

Summan som din region ansöker om	17 000 000
-------------------------------------	------------

Kontouppgifter

Bankgiro	423-6808
Önskad text på inbetalningen	Statsbidrag effektivisering

Kontaktuppgifter

Förnamn	Simon Eric
Efternamn	Lindroos
E-postadress	ekonomifunktionen@regionhalland.se
Telefonnummer dagtid	0722121197
Är du kontaktperson för den här ansökan?	Nej
Namn på kontaktpersonen	Eva Bom
E-postadress	eva.bom@regionhalland.se
Telefonnummer	0702-50 52 08

Behörighet att skicka in ansökan



KAMMARKOLLEGIET

Är du behörig att skicka in ansökan?

Nej, behörig företrädare ska signera ansökan

Behörig företrädare

Medsökande

Personnummer:

Namn:

Krister Björkegren

E-post:

Krister.Bjorkegren@regionhalland.se

Ska ytterligare en behörig företrädare skriva under ansökan?

Ja

Ytterligare behörig företrädare

Personnummer:

Namn:

Per Karlsson

E-post:

Per.Karlsson@regionhalland.se

Intyga

Jag intygar att regionen jag företräder inte har beviljats andra statsbidrag för samma åtgärder.

Ja



KAMMARKOLLEGIET

Jag intygar att jag lämnat sanningsenliga uppgifter.	Ja
Jag intygar att jag tagit del av och är införstådd med att ett beslut om bidrag omfattas av de villkor som gäller för bidraget.	Ja

Signeringsinformation

Ankomsttid:	2025-06-12 14:10
Signerat av:	Simon Eric Lindroos
Utgivare:	Simon Eric Lindroos
Signatur verifierad:	2025-06-12 14:10

Signeringsinformation (medsökande)

Signerat av:	Rolf Olof Krister Björkegren
Ankomsttid:	2025-06-12 14:10
Utgivare:	Rolf Olof Krister Björkegren
Signatur verifierad:	2025-06-12 15:38

Signerat av:	Uno Per Arne Karlsson
Ankomsttid:	2025-06-12 14:10
Utgivare:	UNO PER ARNE KARLSSON
Signatur verifierad:	2025-06-12 16:02



KAMMARKOLLEGIET

Signeringsinformation (medsökande)
