

# Kammarkollegiets årsredovisning 2025



KAMMARKOLLEGIET



## Innehåll

Generaldirektören har ordet .....	3
Resultatredovisning.....	5
Allmänna arvsfonden .....	11
Bevaka Allmänna arvsfondens rätt.....	12
Förvaltning av Allmänna arvsfondens kapital .....	18
Arvsfondsdelegationens kansli .....	20
Fordringsbevakning (inkasso) .....	23
Försäkringsverksamhet .....	26
Grundläggande omställnings- och kompetensstöd .....	35
Kapitalförvaltning.....	43
Miljörätt .....	48
Registrering av idéburen organisation .....	50
Registrering av trossamfund .....	52
Resegarantiverksamhet .....	55
Resegaranti ersättning till resenärer .....	58
Samordnad ramavtalsupphandling – Statens inköpscentral.....	60
Statsbidragshantering.....	67
Stiftelse- och permutationsrätt .....	70
Tolk- och översättarverksamheten.....	72
Övrigt .....	80
Särskilda återrapporteringskrav.....	88
Kompetensförsörjning .....	93
Sammanställning över väsentliga uppgifter .....	97
Resultaträkning Kammarkollegiet .....	99
Balansräkning Kammarkollegiet .....	101
Anslagsredovisning .....	104
Tilläggsupplysningar och noter .....	126
Övrigt .....	130
Intern styrning och kontroll .....	148
Undertecknande.....	150
Bilaga 1 – Försäkringsverksamhet .....	151
Bilaga 2 – Avveckling .....	154

## Generaldirektören har ordet

Kammarkollegiet har ett av statsförvaltningens bredaste uppdrag. Gemensamt för många av dessa är att vi ger stöd och service åt andra myndigheter, organisationer eller enskilda medborgare.

I vår roll som kansli åt Arvsfondsdelegationen, som saknar egen personal, bidrar vi till att civilsamhället kan stödja barn, unga, äldre och personer med funktionsnedsättning. Under året har denna verksamhet växt rejält i och med att efterfrågan på medel från fonden har ökat kraftigt. Under året har vi även fortsatt att stärka vår kapacitet att utöva kontroll över att fondens medel används på rätt sätt och utökat vår samverkan med andra bidragsgivande- och rättsvårdande myndigheter.

Det finns många fördelar med att myndigheter utnyttjar gemensamma statliga funktioner. På Kammarkollegiet erbjuder vi bland annat hjälp att driva in statliga fordringar genom vår fordringsbevakning. Antalet anslutna myndigheter har växt under de senaste åren och glädjande nog har vi även under 2025 fått ett flertal nya myndigheter som kunder.

Även den statliga inköpssamordningen bidrar till att effektivisera statsförvaltningen. Under året har vi arbetat för ökad effektivitet genom att bland annat fortsätta att målgruppsanpassa avropa.se och arbetat för en digitaliserad inköpsprocess. Ett verktyg för att bedöma hur väl vi levererar är de regelbundna mätningarna av nöjdheten hos avropande myndigheter och ramavtalsleverantörer. Nöjdheten har länge varit god och ökat stadigt. 2025 års mätning visar glädjande nog ytterligare en ökning i båda grupperna.

Det försäkringsskydd som vi ger till statliga myndigheter ska vara ändamålsenligt men utöver det erbjuder vi hjälp och stöd i myndigheternas eget riskhanteringsarbete. Under året har vi arbetat aktivt med att öka medvetenheten om myndigheternas ansvar. Vi har genomfört riskrondsbesök och konsultationer och på annat sätt utvecklat vår information om detta. Det är därför glädjande att fler myndigheter än tidigare år fått godkänt eller väl godkänt för sitt riskhanteringsarbete.

2025 var också ett bra år i Kammarkollegiets kapitalförvaltning. Bland annat är resultatet för konsortieförvaltningen mycket gott, både i absoluta tal och i förhållande till de jämförelseindex vi använder. Under året genomförde vi även en mätning av nöjdheten bland våra kunder som visar på hög nöjdhet. I förvaltningen bistås vi strategiskt av en Fonddelegation och jag vill rikta mitt varma tack till övriga ledamöter i delegationen för ert bidrag till årets resultat.

Utöver vår mångfasetterade verksamhet arbetar vi också intensivt med verksamhetsutveckling och digitalisering. Under 2025 la vi bland annat grunden till att byta system för ärendehandläggning och kundkontakter. Det har varit ett mycket omfattande arbete som involverat många delar av vår verksamhet och som kommer att slutföras under 2026.

Sammanfattningsvis lägger vi ett produktivt år till handlingarna och jag vill slutligen tacka alla chefer och medarbetare som bidragit till detta. Ett stort tack också till andra myndigheter, organisationer och företag som vi samverkat med under 2025.

*Anne Vadasz Nilsson*  
*Generaldirektör Kammarkollegiet*

## Resultatredovisning

I resultatredovisningen redovisas och kommenteras verksamhetens resultat och dess utveckling. Redovisningen omfattar dels en ekonomisk översikt, dels redovisning av verksamheten.

Resultatredovisningen utgår från uppgifterna i vår instruktion och i regleringsbrevet. Samtliga uppgifter finns dock inte redovisade, utan vi har utifrån följande kriterier gjort ett urval:

- uppgiften är avgiftsfinansierad,
- uppgiften ska enligt regleringsbrev återrapporteras,
- uppgiftens kostnader uppgår till ett väsentligt belopp (cirka 10 miljoner kronor),
- uppgiftens resultat bedöms vara väsentlig information för regeringen.

## Resultatredovisningens indelning

I resultatredovisningen ges inledningsvis en ekonomisk översikt. Därefter redovisar vi våra uppgifter i bokstavsordning utifrån kriterierna ovan. Mindre uppgifter, men som vi bedömer är väsentliga att redovisa till regeringen, har samlats under rubriken Övrigt.

Varje uppgift beskrivs inledningsvis med uppgiftens syfte och mål. Därefter följer en mer detaljerad resultatredovisning inklusive en analys av resultatet och det ekonomiska utfallet. För varje uppgift redovisas kostnader och i förekommande fall dess intäkter. I de fall det varit relevant och möjligt har vi redovisat styckkostnader.

Vi har eftersträvat att analysera och bedöma verksamhetens resultat, dess utveckling och ekonomi. Analys och bedömningar kan dock variera mellan verksamheterna på grund av deras olika karaktär och tillgången på data och mätmetoder.

## Ekonomisk översikt

Kammarkollegiets verksamhet finansierades under 2025 huvudsakligen med avgifter, men också med anslag och medel ur Allmänna arvsfonden. Ekonomin är i balans och inom de flesta avgiftsfinansierade områden redovisar vi ackumulerade överskott trots att majoriteten har haft negativa resultat 2025.

### **Totala kostnader**

Av tabell 1 framgår att våra redovisade kostnader sammantaget har ökat med cirka 186 miljoner kronor under 2025 jämfört med 2024. Ökningen förklaras framför allt av att Kammarkollegiet för 2025 redovisar finansiella kostnader om drygt 496

miljoner kronor avseende nedskrivning av värdet på statens ägande i Ersättningsmark i Sverige 2 AB och Green Cargo AB, återföring av nedskrivning för Svenska rymdaktiebolaget samt realisationsförlust vid försäljning av Lernia AB. Nettoökningen är knappt 156 miljoner kronor och avser i huvudsak personalkostnader inom framför allt arvsfondsverksamheten, Statens inköpscentral, kapitalförvaltningen och omställningsorganisationen. Kostnaderna kommenteras ytterligare i avsnitten för respektive verksamhet.

**Tabell 1**
**Totala kostnader per verksamhet (tkr)**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Allmänna arvsfonden <sup>1</sup>	104 987	95 236	77 137
Auktorisation av tolkar och översättare	21 109	18 681	19 196
Avvecklings- och omlokaliseringsadm.	264	260	286
Fordringsbevakning	27 856	26 338	21 608
Försäkringsverksamhet <sup>2</sup>	53 843	48 598	50 580
Försäkringsersättningar enl. transfereringsavsnittet	168 341	185 618	258 813
Kapitalförvaltning	101 537	99 556	93 951
Miljörätt	7 797	9 425	11 443
Offentliga omställningsorganisationen	45 678	38 867	35 491
Registrering av idéburen organisation	1 172	1 278	3 284
Registrering av trossamfund	1 678	1 949	1 996
Resegaranti - hantering för reseaktörer	11 389	10 187	10 096
Resegaranti - administration av ersättning	2 258	7 155	17 054
Samordnad ramavtalsupphandling	126 577	116 172	109 451
Statsbidragshantering	4 387	4 199	4 201
Stiftelse- och permutationsrätt	8 007	6 260	4 361
Övrigt <sup>3</sup>	527 543	375 914	33 577
<b>Totala kostnader enligt resultaträkningen, exkl. transfereringar ovan</b>	<b>1 046 082</b>	<b>860 075</b>	<b>493 712</b>
<b>Totala kostnader inkl. försäkringsersättningar enl. transfereringsavsnittet</b>	<b>1 214 423</b>	<b>1 045 693</b>	<b>752 525</b>

<sup>1</sup> Exklusive kostnader för fondförvaltning och ekonomiadministration som Kammarkollegiets kapitalförvaltning fakturerar Allmänna arvsfonden.

<sup>2</sup> Avser försäkringsverksamhetens driftkostnader.

<sup>3</sup> Inkluderar år 2025 och 2024 finansiella kostnader för nedskrivning och realisationsförlust gällande statliga bolag om 496 224 tkr (2025) respektive 340 250 tkr (2024), se vidare not 18, kostnader för kanslifunktioner, partiinsyn m.m.

## Totala intäkter

Kammarkollegiet finansieras med olika typer av avgifter, intäkter av anslag och ersättning ur Allmänna arvsfonden. Intäkterna följer generellt samma utveckling som kostnaderna, men vi har också haft intäktsminskningar inom avgiftsverksamheten.

Intäkterna kommenteras ytterligare i avsnitten för respektive verksamhet.

Tabell 2

Totala intäkter per verksamhet (tkr)

	2025	2024	2023
<b>Allmänna arvsfonden<sup>1</sup></b>			
- Intäkter av andra ersättningar	104 987	95 236	77 137
<b>Summa</b>	<b>104 987</b>	<b>95 236</b>	<b>77 137</b>
<b>Auktorisation av tolkar och översättare</b>			
- Anslag	21 100	18 674	19 192
- Avgifter och andra intäkter än anslag	9	7	4
- Avgifter som inte disponeras	1 971	2 346	2 013
<b>Summa</b>	<b>23 080</b>	<b>21 027</b>	<b>21 209</b>
<b>Avveckling/omlokalisering av statliga myndigheter</b>			
- Anslag	264	260	286
<b>Summa</b>	<b>264</b>	<b>260</b>	<b>286</b>
<b>Fordringsbevakning</b>			
- Anslag	395	687	699
- Avgifter och andra intäkter än anslag	23 598	26 809	31 587
<b>Summa</b>	<b>23 993</b>	<b>27 496</b>	<b>32 286</b>
<b>Försäkringsverksamhet</b>			
- Avgifter och andra intäkter än anslag <sup>2</sup>	71 211	73 874	72 219
- Erhållna medel enl. transfereringsavsnittet	288 811	262 477	252 840
<b>Summa</b>	<b>360 022</b>	<b>336 351</b>	<b>325 059</b>
<b>Kapitalförvaltning</b>			
- Avgifter och andra intäkter än anslag	103 117	100 402	97 051
<b>Summa</b>	<b>103 117</b>	<b>100 402</b>	<b>97 051</b>
<i>Tabellen fortsätter på nästa sida</i>			

<b>Miljörätt</b>			
- Anslag	7 797	9 425	11 443
<b>Summa</b>	<b>7 797</b>	<b>9 425</b>	<b>11 443</b>
<b>Offentlig omställningsorganisation</b>			
- Anslag	45 652	38 848	35 482
- Avgifter och andra intäkter än anslag	26	19	9
<b>Summa</b>	<b>45 678</b>	<b>38 867</b>	<b>35 491</b>
<b>Registrering av idéburen organisation</b>			
- Avgifter och andra intäkter än anslag	118	53	252
<b>Summa</b>	<b>118</b>	<b>53</b>	<b>252</b>
<b>Registrering av trossamfund</b>			
- Avgifter och andra intäkter än anslag	2 007	2 050	2 000
<b>Summa</b>	<b>2 007</b>	<b>2 050</b>	<b>2 000</b>
<b>Resegaranti - hantering för reseaktörer</b>			
- Anslag	11 388	10 185	10 095
- Avgifter och andra intäkter än anslag	1	2	1
<b>Summa</b>	<b>11 389</b>	<b>10 187</b>	<b>10 096</b>
<b>Resegaranti - administration av ersättning</b>			
- Anslag	2 258	7 155	17 054
<b>Summa</b>	<b>2 258</b>	<b>7 155</b>	<b>17 054</b>
<b>Samordnad ramavtalsupphandling</b>			
- Avgifter och andra intäkter än anslag	121 252	115 309	125 422
<b>Summa</b>	<b>121 252</b>	<b>115 309</b>	<b>125 422</b>
<b>Statsbidragshantering</b>			
- Anslag	4 387	4 199	4 201
<b>Summa</b>	<b>4 387</b>	<b>4 199</b>	<b>4 201</b>
<b>Stiftelse- och permutationsrätt</b>			
- Anslag	8 007	6 256	4 355
- Avgifter och andra intäkter än anslag	-	4	6
- Avgifter som inte disponeras	2 418	1 760	2 244
<b>Summa</b>	<b>10 425</b>	<b>8 020</b>	<b>6 605</b>
<i>Tabellen fortsätter på nästa sida</i>			

<b>Övrigt</b>			
- Anslag	27 370	29 527	27 873
- Avgifter och andra intäkter än anslag	3 950	6 096	5 705
<b>Summa</b>	<b>31 320</b>	<b>35 623</b>	<b>33 578</b>
<b>Summa anslag<sup>3</sup></b>	<b>128 618</b>	<b>125 216</b>	<b>130 680</b>
<b>Summa avgifter och andra intäkter än anslag<sup>2</sup></b>	<b>430 275</b>	<b>419 861</b>	<b>411 393</b>
<b>Summa intäkter av avgifter som inte disponeras och erhållna medel enl. transfereringsavsnittet</b>	<b>293 200</b>	<b>266 583</b>	<b>257 097</b>
<b>Totala intäkter</b>	<b>852 093</b>	<b>811 660</b>	<b>799 170</b>

<sup>1</sup> Avser endast de intäkter som Kammarkollegiet rekvirerar som bidrag direkt ur fonden och inte de intäkter som Kammarkollegiets kapitalförvaltning fakturerar Allmänna arvsfonden avseende fondförvaltning och ekonomiadministration.

<sup>2</sup> Inkl. ränteintäkter försäkringsverksamhet

<sup>3</sup> Se även not 1 för resultaträkningen.

## Avgifter

Kammarkollegiet har under ett antal år redovisat ackumulerade överskott i flera avgiftsverksamheter och dessutom har överskotten ökat. Den trenden bröts under 2024 och för 2025 gör avgiftsverksamheterna ett planenligt minusresultat. Störst minusresultat redovisar vi inom den statliga inköpssamordningen, men det är också den verksamheten som har störst ackumulerat överskott. Området Registrering av idéburen organisation redovisar fortsatt ett stort och ökande underskott, som framför allt förklaras av mycket låga intäkter. Inför 2024 sänktes avgifterna med en förhoppning om att fler organisationer skulle registrera sig. Dessutom vidtogs besparingsåtgärder och verksamhetens kostnader sänktes med cirka 61 procent. Under 2025 har kostnaderna sänkts ytterligare och intäkterna är något högre. Det har dock inte räckt och det är osäkert när och om verksamheten kan uppnå en ekonomi i balans.

Sammantaget visar avgiftsverksamheterna ett minskande men fortsatt stort ackumulerat överskott 2025. Resultaten kommenteras ytterligare i avsnitten för respektive verksamhet.

Tabell 3

## Redovisning av avgiftsbelagd verksamhet (tkr)

<b>Avgifter som disponeras</b>	<b>+/- t.o.m. 2023</b>	<b>+/- 2024</b>	<b>Int. 2025</b>	<b>Kostn. 2025</b>	<b>+/- 2025</b>	<b>Ack. +/- utgå. 2025</b>
Kapitalförvaltning	15 437	846	98 767	97 187	1 580	17 863
Kapitalförvaltning, budget enl. regl.brev (RB)	15 437	131	101 100	101 100	0	15 568
Fordringsbevakning	14 093	1 158	23 598	27 461	-3 863	11 388
Fordringsbevakning, budget enl. RB	14 093	1 700	25 000	28 840	-3 840	11 953
Registrering av trossamfund	-236	101	2 007	1 678	329	194
Registrering av trossamfund, budget enl. RB	-236	65	2 050	2 000	50	-121
Samordnad ramavtalsupphandling <sup>1</sup>	48 411	-16 834	121 252	126 577	-5 325	26 251
Samordnad ramavtalsupphandling, budget enl. RB	48 411	-7 514	125 000	122 374	2 626	43 523
Idéburen välfärd	-3 032	-1 225	118	1 172	-1 054	-5 311
Idéburen välfärd enl. RB	-3 032	-1 266	92	1 439	-1 347	-5 645
<b>Summa utfall</b>	<b>74 672</b>	<b>-15 954</b>	<b>245 742</b>	<b>254 075</b>	<b>-8 333</b>	<b>50 384</b>
<b>Summa budget enl. RB</b>	<b>74 673</b>	<b>-6 884</b>	<b>253 242</b>	<b>255 753</b>	<b>-2 511</b>	<b>65 278</b>

<sup>1</sup> I tabellen redovisas resultat 2024 i enlighet med beslutad indragning i ändrat regleringsbrev Fi2024/00613 (delvis)Fi2024/01374 (delvis). I bokföringen för 2024 uppgår beloppet till -863 tkr pga att inleverans mot inkomsttitel skedde 27 januari 2025.

<b>Avgifter som ej disponeras</b>	<b>+/- t.o.m. 2023</b>	<b>+/- 2024</b>	<b>Int. 2025</b>	<b>Kostn. 2025</b>	<b>+/- 2025</b>	<b>Ack. +/- utgå. 2025</b>
Stiftelserätt	-53 067	-4 500	2 418	8 007	-5 589	-63 156
Stiftelserätt, budget enl. RB	-53 067	-4 600	1 800	6 500	-4 700	-62 367
Tolkar och översättare, auktorisation	-182 518	-16 335	1 971	21 109	-19 138	-217 991
Tolkar och översättare, auktorisation, budget enl. RB	-182 518	-18 815	1 400	20 415	-19 015	-220 348
<b>Summa utfall</b>	<b>-235 585</b>	<b>-20 835</b>	<b>4 389</b>	<b>29 116</b>	<b>-24 727</b>	<b>-281 147</b>
<b>Summa budget enl. RB</b>	<b>-235 585</b>	<b>-23 415</b>	<b>3 200</b>	<b>26 915</b>	<b>-23 715</b>	<b>-282 715</b>

## Allmänna arvsfonden

Ansvaret för genomförandet av Allmänna arvsfondens verksamhet är fördelat på Kammarkollegiet och Arvsfondsdelegationen. Kammarkollegiets uppdrag är att bevaka Allmänna arvsfondens rätt, förvalta Allmänna arvsfondens kapital samt tillhandahålla ett fullgott stöd åt Arvsfondsdelegationen. Uppdragen presenteras närmare under respektive avsnitt.

Medel från Allmänna arvsfonden finansierar uppdragen och för 2025 fick Kammarkollegiet maximalt disponera 132 miljoner kronor varav maximalt 18,5 miljoner kronor för förvaltning av fonden. De totala kostnaderna för bevakning av Allmänna arvsfondens rätt, förvaltning av fonden och ekonomiadministration samt för kansli åt Arvsfondsdelegationen har ökat, vilket kommenteras i respektive avsnitt. Uppgiften bevakning av återkrav av projektmedel har inget särskilt avsnitt utan kostnadsredovisas endast i tabellen nedan.

Tabell 4

Kostnader för Allmänna arvsfonden per uppgift (tkr)

	2025	2024	2023
Bevakning av Allmänna arvsfondens rätt	33 681	30 713	25 641
Förvaltning av fonden och ekonomiadministration	21 239	19 457	20 134
- Varav kapitalförvaltning	18 500	17 000	18 000
- Varav ekonomiadministration	2 739	2 457	2 134
Arvsfondsdelegationens kansli	71 031	64 236	51 294
Bevakning av återkrav av projektmedel <sup>1</sup>	275	287	202
<b>Totalt Allmänna arvsfonden</b>	<b>126 226</b>	<b>114 693</b>	<b>97 271</b>

<sup>1</sup> Avser kostnader för de ärenden Arvsfondsdelegationen, med stöd av andra kapitlet, paragraf 14, lagen om Allmänna arvsfonden, överlämnat till kollegiet för eventuell åtgärd.

## Bevaka Allmänna arvsfondens rätt

Bevakning av Allmänna arvsfondens rätt sker genom:

- att avveckla de dödsbon som tillfallit fonden,
- att sälja egendom som tillfallit fonden på ett förmånligt sätt, samt
- att ta ställning till testamenten i fall där Allmänna arvsfonden är legal arvinge.

### Syfte och övergripande mål

Syftet med bevakning av Allmänna arvsfondens rätt är att säkerställa att fonden tillförs rätt medel.

Den övergripande målsättningen är att bevaka arvlåtarnas och Allmänna arvsfondens rätt. Genom att avveckla kvarlåtenskapen från arvlåtarna på ett respektfullt, etiskt, kostnadseffektivt och rättssäkert sätt skapar vi de bästa förutsättningarna för arvsfondens målgrupper. Vår handläggning ska också utföras så att tillvägagångssätt och resultat kan antas stämma överens med arvlåtarens vilja.

För att följa hur effektivt verksamheten bedrivs finns ett antal indikatorer. Exempel på sådana indikatorer är hur skyndsamt dödsbon avvecklats samt hur skyndsamt testamenten och redovisningar från de gode männen godkänts. Varje år genomför vi en intern kvalitetsuppföljning där ett urval av testaments- respektive avvecklingsärenden följs upp ur ett process- och produktkvalitetsperspektiv. Syftet med vår uppföljning är att fånga upp eventuella utvecklingsbehov. Vartannat år följer vi också upp samarbetet med de gode männen som arvsfonden anlitar för avveckling av dödsbon.

### Resultat och ekonomisk analys

Uppgifterna i tabell 5 visar att inflödet av nya avvecklings- och testamentsärenden har minskat marginellt jämfört med föregående år.

- Totalt antal inkomna ärenden har minskat med 2 procent under 2025. Den största minskningen avser inkomna testamentsärenden, vilka har minskat med 6 procent. Antal inkomna avvecklingsärenden har minskat med 1 procent.
- Totalt antal avgjorda ärenden har ökat med 8 procent under 2025. Antal avgjorda avvecklingsärenden har ökat med hela 45 procent medan antal avgjorda testamentsärenden har minskat med 9 procent.
- Under 2025 var det 31 fler avvecklings- eller testamentsärenden som avgjordes än vad som kom in. Det innebär att vi under året har kunnat se en minskning av

ärendebalanserna, vilket inte har hänt sen år 2019. 2024 inkom det 105 fler avvecklings- eller testamentsärenden än vad som avgjordes.

Tabell 5

## Antal ärenden

	2025	2024	2023
Antal inkomna	1 716	1 754	1 665
- Varav administrativa ärenden <sup>1</sup>	59	58	34
- Varav avvecklings- eller testamentsärenden	1 657	1 696	1 631
Antal avgjorda	1 774	1 637	1 522
- Varav administrativa ärenden <sup>1</sup>	86	46	29
- Varav avvecklings- eller testamentsärenden	1 688	1 591	1 493

<sup>1</sup> Ett administrativt ärende är ett sådant ärende som inte direkt kan hänföras till ett avvecklings- eller testamentsärende, såsom exempelvis förfrågningar och Allmänna arvsfondens deklARATIONER.

För att följa hur effektivt verksamheten bedrivs finns ett antal indikatorer:

- Andel dödsbon som avvecklats inom tre år från det att anmälan kom in till Kammarkollegiet (riktmärke 70 procent, utfall för 2025 är 47 procent).
- Andel godkända testamenten inom sex månader från det att testamentet gavs in till Kammarkollegiet (riktmärke 90 procent, utfall för 2025 är 92 procent).
- Andel godkända redovisningar inom sex månader från det att redovisningen kom in till Kammarkollegiet (riktmärke 80 procent, utfall för 2025 är 9 procent).

Under 2025 har testamentsärendena handlagts inom en rimlig tid och målet för handläggning av dessa uppnås. Målet avseende avgjorda avvecklingsärenden inom tre år uppnås inte 2025 och har minskat från 62 procent 2024 till 47 procent 2025. Det har under året funnits fortsatta utmaningar i form av personalfrånvaro och ett mindre väl anpassat systemstöd vilket har bidragit till ökade handläggningstider.

Indikatorn för redovisningsärenden visar också att det fortsatt finns förbättringspotential i hanteringen, då drygt nio av tio redovisningsärenden dröjer mer än sex månader innan de handlagts. Till följd av vakanser av ekonomkompetens har antalet inkomna ärenden överstigit antalet avgjorda vilket har bidragit till höga ärendebalanser under de senaste åren. Under 2025 har dock trenden vänt och antalet avgjorda redovisningar är nästan lika många som antalet inkomna och 45 procent fler redovisningar godkändes än året innan. Personalgruppen förstärktes under 2025 och vi har genomfört flera effektiviseringsåtgärder under året. Eftersom ekonomerna granskar redovisningarna i den ordning de kommer in beräknas det dock ta tid innan

målet uppnås. Sex månader har ofta redan passerat från det att redovisningen inkommer till dess att vi påbörjar granskningen.

Vi följer upp handläggningen av testamentsärenden och avvecklingsärenden varje år genom att ett antal ärenden ur respektive kategori slumpas fram och granskas. Syftet med granskningen är att få en kontinuerlig bild av kvaliteten i handläggningen ur ett process- och produktkvalitetsperspektiv. 2025 års uppföljning visar återigen på ett gott resultat där hanteringen under avvecklingsärendenas aktiva fas i huvudsak hanteras utan onödiga ledtider och dokumenteras på ett bra och tydligt sätt. Handläggningstiden för granskning och godkännande av gode männen redovisning har dock varit alltför lång. Testamentsärendena handläggs snabbt och effektivt, med tydlig dokumentation. Resultatet av granskningen kommer som tidigare år ligga till grund för diskussioner om åtgärder för att bibehålla och om möjligt höja kvaliteten ytterligare. Se vidare under rubriken *Åtterrapportering av åtgärder för att behålla kvaliteten i handläggningen och effektivisera verksamheten* nedan.

Vartannat år följs verksamheten upp genom en enkät som besvaras av de gode män Kammarkollegiet anlitar. En sådan uppföljning gjordes 2025 och följande resultatmätt användes:

- Andel gode män som upplever det som smidigt och enkelt att samarbeta med Allmänna arvsfonden ska bibehållas eller öka jämfört med 2023 (riktmärke 4,3 av 5,0 möjliga).
- Andel gode män som tycker att det är enkelt att redovisa sin förvaltning för Allmänna arvsfonden ska öka jämfört med 2023 (riktmärke 3,9 av 5,0 möjliga).

Svarsfrekvensen uppgick till 41 procent vilket innebär 258 svar. Resultatet från enkäten visar sammantaget på att samarbetet mellan Allmänna arvsfonden och gode männen är fortsatt gott och präglas av hög kvalitet och professionalism. Andel gode män som angav att det är smidigt och enkelt att samarbeta med Allmänna arvsfonden uppgick till 4,5 (av 5,0 möjliga) och andel som uppgav att det är enkelt att redovisa sin förvaltning uppgick till 4,0. Resultatet överstiger riktmärkena och har även stärkts något sen den höga nivån 2023. Detta är ett kvitto på att kvaliteten i samarbetet har kunnat upprätthållas trots utmaningar i form av höga ärendebalanser och långa handläggningstider, främst avseende handläggning av redovisningarna.

I både 2025 och 2023 års enkätundersökning uttrycker de gode männen ett tydligt önskemål om en ökad digitalisering, framför allt vid redovisningen av de ofta mycket omfattande uppdragen. Nästan en fjärdedel anser att samarbetet skulle kunna effektiviseras genom bättre digitala verktyg. Dessa önskemål har fångats upp sen tidigare och kommer att omhändertas i arbetet med att byta ut handläggarestödet till ett

mer användarvänligt system så att samarbete och kommunikation med gode männen kan förbättras. En e-tjänst för att gode männen ska kunna skicka in sin redovisning digitalt är också under utveckling och förväntas lanseras 2026.

### Inlevererade medel

I tabell 6 framgår att inlevererade medel från dödsboavveckling uppgick till 1 110 miljoner kronor under 2025, vilket är 87 miljoner kronor lägre än 2024. År 2024 inkom inbetalningar om 214 miljoner kronor i ett enskilt dödsbo vilket utgjorde 18 procent av det totala inflödet. 2025 finns inga motsvarande lika stora insättningar i enskilda dödsbon.

De fastigheter och bostadsrätter som tillfaller fonden representerar stora värden och inför försäljning anlitas därför alltid oberoende värderingsmän. Under 2025 har försäljningspriset på fastigheter ökat i förhållande till värderingen (7 procent 2025 jämfört med 26 procent 2024). Bostadsrätterna har under 2025 sålts 14 procent över värderingen, jämfört med 4 procent år 2024.

Enligt begravningslagen tillförs Allmänna arvsfonden värdet av återvinningen av metaller efter kremeringar i landet. Det är innehavarna av krematorierna som ansvarar för att återvinningen genomförs och att ersättningen tillförs Allmänna arvsfonden. Enligt tabell 6 har ersättningen minskat med 14 miljoner kronor jämfört med 2024. Inlevererade medel från återvunna metaller påverkas, förutom av antal genomförda kremationer, även av prisutvecklingen på metaller, främst guld, samt vilket återvinningsföretag som krematorierna anlitar eftersom avtalsvillkoren mellan återvinningsföretaget och krematorierna är olika utformade. Den högre nivån 2024 beror på ändrade periodiserings- och inbetalningsrutiner hos ett av återvinningsföretagen. Guldpriset har legat på en fortsatt hög nivå under 2025.

Tabell 6

Inlevererade/inbetalda medel netto till Allmänna arvsfonden (tkr)

	2025	2024	2023
Från dödsboavveckling	1 109 632	1 197 065	859 005
Från återvunna metaller	164 163	177 710	105 237
<b>Totalt</b>	<b>1 273 795</b>	<b>1 374 776</b>	<b>964 242</b>

Handläggningen präglas i första hand av arvlåtarens yttersta vilja och inte vilka åtgärder som nödvändigtvis innebär att mest medel inbetalas till fonden. Exempelvis ansvarar Allmänna arvsfonden för 25 års gravskötsel för gravsatta arvlåtare, även i de fall boet inte genererat någon inbetalning.

## Ekonomisk analys

Nyckeltalet kostnad per ärende i tabell 7 är ett mått på samtliga kostnader som uppgiften att bevaka Allmänna arvsfondens rätt har krävt, fördelat på de två vanligaste ärendetyperna dödsboavveckling och testamentsärenden. Ökningen under 2025 förklaras av att kostnaderna för verksamheten ökade i en högre takt än antal avgjorda ärenden. Totalt antal avgjorda ärenden ökade med 8 procent jämfört med 2024. Kostnaderna för verksamheten ökade samtidigt under 2025 med 10 procent, vilket beskrivs nedan.

Tabell 7

Kostnad per ärende (tkr)

	2025	2024	2023
Belopp	20,0	19,3	17,1

Kostnaderna för bevakning av Allmänna arvsfondens rätt ökade med 10 procent jämfört med 2024, vilket framgår av tabell 8. Den största ökningen avser personalkostnaderna, som ökade till följd av att verksamheten förstärkts för att rusta verksamheten för kommande års utvecklingsarbete. Övriga kostnader uppvisar mindre avvikelser jämfört med föregående år. Kostnaderna för inhyrda konsulter är något lägre 2025. Med fler medarbetare i verksamheten ökade de myndighetsgemensamma kostnaderna (OH).

Tabell 8

Kostnader för bevakning av Allmänna arvsfondens rätt (tkr)

	2025	2024	2023
Personalkostnader	21 663	18 636	16 076
Lokalkostnader	3 069	2 803	2 474
Övriga kostnader	8 949	9 274	7 091
<b>Summa kostnader</b>	<b>33 681</b>	<b>30 713</b>	<b>25 641</b>

## Åtterrapporing av åtgärder för att behålla kvaliteten i handläggningen och effektivisera verksamheten

Under 2025 har vi gjort stora insatser kring behovsinsamling, kartläggning och granskning av kravställning inför upphandling av nytt system för ärendehandläggning och kundkontakter. Vi har också fortsatt effektivisera hanteringen av gravvårdsärenden och utvecklat digitala tjänster och arbetssätt. Under året har vi identifierat ett flertal arbetsmoment där vi övergått till digital hantering, som till exempel förordnande av de

gode män som handhar avvecklingsärendena, beslut om att inleda fastighets- och bostadsrättsförsäljning samt beslut i avståendeärenden.

Vi har också fokuserat på att få ned balanserna i redovisningsärendena, och förenklat handläggningen genom att bland annat granska underlagen utifrån en risk- och väsentlighetsbedömning. Vi har även arbetat med att öka transparensen vid förordnandet av gode män. Under 2026 kommer vi fortsätta fokusera på att genomlysa processen med gode män för att identifiera ytterligare effektiviseringar och kvalitetshöjande åtgärder i samarbetet.

Parallellt med övrigt utvecklingsarbete har Arvsenheten tagit fram och implementerat en organisation för att säkerställa att enhetens styrande dokument är aktuella och uppdaterade.

# Förvaltning av Allmänna arvsfondens kapital

Kammarkollegiet förvaltar Allmänna arvsfondens kapital enligt bestämmelser i lag och förordning. Uppdraget sköts som en särskild fond och är separerad från övriga förvaltningsuppdrag.

## Syfte och mål

Fonddelegationen, som är ett särskilt beslutsorgan inom Kammarkollegiet, beslutar om långsiktig placeringsinriktning och andra frågor för förvaltningen av Allmänna arvsfondens kapital. Målet är att den långsiktiga reala avkastningen ska vara tre procent. Det finns också riktmärken för fördelning mellan olika tillgångsslag inom investeringsportföljen.

## Resultat

Kammarkollegiet ska årligen lämna en separat redovisning för förvaltningen till regeringen. I den redovisningen lämnas en mer utförlig redogörelse över fondens förvaltning och resultat. Fonddelegationen har fastställt riktmärken för investeringsportföljen. Riktmärkena är beslutade bland annat mot bakgrund av fondens långa placeringshorisont. Därutöver har verksamheten ett så kallat taktiskt allokeringmandat att inom vissa ramar avvika från delegationens riktmärken. Den tillåtna avvikelser varierar för respektive tillgångsslag. Kammarkollegiets Risk- och regelefterlevnadsfunktion kontrollerar att placeringarna inte överskrider beslutade limiter och inga överträdelser har rapporterats under året.

Under 2025 var investeringsportföljens avkastning högre än jämförelseindex. Överavkastningen förklaras av både en högre avkastning för förvaltning av ränteplaceringar jämfört med riktmärkesportföljen och högre avkastning när det gäller svenska aktier. Resultatet från allokering gav även det ett positivt bidrag i förhållande till index. Informationskvoten var även den positiv.

Under 2025 har Riksbanken fortsatt att sänka styrräntan vilket har drivit räntor med kort löptid lägre och lett till en brantare räntekurva. Kreditspreadar har varit stabila under året. Riskaptiten har varit god under året trots en många gånger turbulent omvärld. Efter en turbulent vår har aktiemarknaden utvecklats positivt. Den svenska kronan har också utvecklats starkt vilket har slagit mot avkastningen på utländska tillgångar mätt i svenska kronor.

En positiv avkastning inom samtliga tillgångsslag har lyft det totala kapitalet till 17,6 miljarder kronor att jämföra med 15,9 miljarder kronor vid årets början.

Tabell 9

Avkastning och risk i arvsfondens sammanvägda portfölj av Kammarkollegiets konsortier

	Avkastning i procent			Portföljegenskaper	
	Portfölj	Jfr-index	Diff	Aktiv risk	Info-kvot
<b>2023</b>	11,9	11,8	+0,1	1,0	0,1
<b>2024</b>	8,7	7,8	+0,9	0,7	1,4
<b>2025</b>	9,2	6,9	+2,3	0,8	2,7

Den totala avkastningen på 9,2 procent under 2025 överskrider inflationen under året och avkastningen bidrar därmed till det långsiktiga reala avkastningsmålet om tre procent. För 2025 bidrog såväl aktie- som ränteavkastningen till att portföljen som helhet nått det uppsatta målet. Även på lång sikt uppnås målet.

## Ekonomisk analys

Det beslutade utrymmet för förvaltningsavgift uppgick till 18,5 miljoner kronor för år 2025 vilket var samma belopp som föregående år. Till skillnad mot föregående år så har arbetsinsatsen och kostnaden för kapitalförvaltningen inneburit att hela utrymmet behövt utnyttjas för 2025. Kostnaden för ekonomiadministration uppgick till cirka 2,7 miljoner kronor, vilket var något högre än föregående år och förklaras av ett ökat antal ärenden och utbetalningar kopplade till dessa.

Tabell 10

Kostnader för förvaltning av fonden och ekonomiadministration (tkr)

	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Personalkostnader <sup>1</sup>	2 739	2 457	2 134
Övriga kostnader <sup>2</sup>	18 500	17 000	18 000
<b>Summa kostnader</b>	<b>21 239</b>	<b>19 457</b>	<b>20 134</b>

<sup>1</sup> Avser kostnader för ekonomiadministration.

<sup>2</sup> Avser avgiften för förvaltning av fondens kapital.

## Arvsfondsdelegationens kansli

Arvsfondsdelegationen har till uppgift att besluta om fördelning av stöd ur Allmänna arvsfonden, följa upp projekt som beviljats stöd samt informera allmänheten om arvsfondens ändamål och fondmedlens användningsområden. Kammarkollegiet har till uppgift att vara kansli åt Arvsfondsdelegationen. I uppgiften ingår till exempel att registrera och bereda ärenden, ge Arvsfondsdelegationen förslag till beslut och genomföra kontrollinsatser och utvärderingar.

### Syfte och mål

Syftet med verksamheten är att ge ett fullgott stöd till Arvsfondsdelegationen, så att delegationen kan möjliggöra att medel fördelas i en nivå som är i balans med inflödet till fonden.

Det övergripande målet är att ge goda förutsättningar för Arvsfondsdelegationen att utföra sitt uppdrag för ansvarsområdena fördelning av stöd, information om fondens ändamål och användningsområden samt utvärdering och erfarenhetsspridning.

Verksamheten inriktas i en arbetsplan som både utgår från målen i Arvsfondsdelegationens verksamhetsplan (beslutad den 22 oktober 2025) och från de mål som finns i Kammarkollegiets verksamhetsplan.

Resultatmått	Mål
Samtliga ledamöter i Arvsfondsdelegationen ska vara nöjda eller mycket nöjda (betyg 3 respektive 4) med kansliets service, tillgänglighet och kompetens.	Minst 3,8  (skala 1–4)

Det övergripande målet följs upp genom en enkätundersökning. Målsättningen är att samtliga ledamöter i Arvsfondsdelegationen ska vara nöjda eller mycket nöjda (betyg 3 respektive 4) med kansliets service, tillgänglighet och kompetens.

### Resultat och ekonomisk analys

Arvsfondsdelegationens ledamöter är mycket nöjda med kansliets service, tillgänglighet och kompetens. Åtta av nio ledamöter besvarade enkäten och svaret på frågan om deras samlade bedömning av kansliet 2025 gav ett snittvärde på 3,8. Det innebär att vi för 2025 nått vårt resultatmål för uppgiften. För 2024 var snittvärdet 3,9.

Under 2025 utökade vi personalstyrkan för att kunna ytterligare förstärka kontrollen av de projekt som finansieras av medel ur Allmänna arvsfonden. Med fler medarbetare ökar de myndighetsgemensamma kostnaderna (OH). Övriga kostnader, såsom för kommunikationsinsatser och utvärderingsuppdrag, har dock minskat sedan 2024. Totalt ökade kostnaderna för Arvsfondsdelegationens kansli med 11 procent under 2025.

Under 2025 fördelade Arvsfondsdelegationen 1,3 miljarder kronor till nya och pågående projekt. Det är en ökning med 38 procent jämfört med 2024 och innebär att kansliets kostnader i förhållande till utdelade medel var 5,1 procent. Det är en minskning från 2024 då samma nyckeltal uppgick till 6,3 procent.

Tabell 11

Arvsfondsdelegationens kansli (tkr)

	2025	2024	2023
Personalkostnader	45 298	38 149	32 395
Lokalkostnader	5 969	5 496	4 583
Övriga kostnader	19 764	20 591	14 316
<b>Summa kostnader</b>	<b>71 031</b>	<b>64 236</b>	<b>51 294</b>

## Åtterrapporering av åtgärder för att behålla kvaliteten i handläggningen och effektivisera verksamheten

Under 2025 har vi lanserat en e-tjänst för årsrapportering av projektstöd och utvecklat e-tjänster för slutrapportering av lokal- och projektstöd. Dessa publiceras under första kvartalet 2026. De nya e-tjänsterna innebär att information kan bearbetas effektivare. Effektiviseringsvinster förväntas uppstå för både sökande organisationer och för oss, bland annat genom att vi får in mer fullständig information vid ett och samma tillfälle.

I januari 2025 lanserades det nya effektstödet som kan sökas av alla som har ett pågående, eller nyss avslutat, projektstöd finansierat av Allmänna arvsfonden utifrån vissa kriterier. Under 2025 fattades 37 beslut om effektstöd.

Som en förberedelse inför nytt systemstöd har vi kartlagt och ensat processer samt uppdaterat och förenklat våra styrdokument. Fortsatt fokus har varit att minska handläggningstiderna samtidigt som vi håller en hög och jämn kvalitet i handlägningsprocessen. Ett ökat fokus på kontroll har dock inneburit nya moment i handläggningen.

Vi har testat Co-pilot för användning i handläggning och i andra arbetsmoment. Vi har även gjort stora insatser kring kravställning inför upphandling av nytt system för ärendehandläggning och kundkontakter.

Vi har även haft fokus på att fortsätta utveckla kontrollen av sökande organisationer och projektmedlens användning. I utvecklingsarbetet har vi haft stort fokus på att initiera samverkan med nya aktörer och fördjupa redan befintlig samverkan med rättsvårdande och statsbidragsgivande myndigheter. Därutöver har en ny kontrollstrategi tagits fram. Strategin ska genomsyra samtliga delar av kontrollarbetet och bidra till att det bedrivs på ett rättssäkert, proportionerligt och effektivt sätt och att resurser används där behovet är störst. Strategin kommer att börja implementeras i verksamheten under 2026.

## Fordringsbevakning (inkasso)

Kammarkollegiet ska på uppdrag av andra statliga myndigheter driva in fordringar. Utöver att hjälpa andra myndigheter att få betalt för sina fordringar ska vi även bidra med kunskap till statliga myndigheter om hur statliga fordringar ska hanteras.

### Syfte och mål

Vi ska tillhandahålla en korrekt och kostnadseffektiv indrivning av offentligrättsliga fordringar. Genom goda kunskaper, rätt kompetens och en vidareutveckling av våra arbetsformer är vår målsättning att utföra verksamhetens arbete med kvalitet, effektivitet och god service.

### Resultat och ekonomisk analys

Tabell 12

Fordringsbevakning intäkter av avgifter m.m. (tkr)

	2025	2024	2023
Intäkter	23 598	26 809	31 587

Avslutade ärenden relativt mängden registrerade ärenden ska öka i förhållande till 2023 och 2024

Antalet avslutade ärenden i förhållande till mängden nya ärenden har fortsatt att öka jämfört med tidigare år. Under 2025 avslutades lika många ärenden som det registrerades nya ärende.

Antal avslutade ärenden kan till viss del inte påverkas av verksamheten eftersom avslut, i många fall, sker vid fullbetalning av en skuld.

Tabell 13

Indrivning av fordringar (procent)

	2025	2024	2023
Avslutade ärenden relativt mängden registrerade ärenden	100	85	83

### Övriga resultat

Verksamheten har haft en fortsatt ökning av antalet nya ärenden under 2025 jämfört med de föregående två åren, en ökning på cirka fem procent. En förklaring till det är en större mängd ärenden från en av våra nya uppdragsgivare. Antalet uppdragsgivare har också ökat från 163 till 168.

Antalet avgjorda ärenden har också ökat väsentligt under 2025 jämfört med de två senaste åren, en ökning på cirka 20 procent. Ökningen kan förklaras av förstärkning av resurserna för inkassohandläggningen och av att många äldre ärenden avslutats.

### Tabell 14

#### Antal ärenden fordringsbevakning

	2025	2024	2023
Antal avgjorda ärenden	80 393	66 983	60 305
Antal inkomna ärenden	79 905	78 411	72 996
Utgående balans (aktiva)	81 514	76 697	78 549
Utgående balans (efterbevakning)	42 768	51 057	41 034
Utgående balans, total	124 282	127 754	119 583

### Ekonomisk analys

Verksamheten har jämfört med de senaste åren haft en relativt stor minskning av avgiftsintäkter. Det beror till stor del på införandet av en ny avgiftsmodell för vissa typer av fordringar som sänkt uppdragsgivares kostnader för indrivning och därmed Kammarkollegiets intäkter. Fordringsbevakningen har de senaste åren genererat relativt stora överskott vilket också motiverar ett totalt sett lägre avgiftsuttag.

Kostnadsökningarna har också varit relativt stora de senaste åren, vilket till stor del beror på ökad bemanning i såväl juristgruppen som handläggargruppen. Ett större inflöde av ärenden genererar även ökade kostnader, som ansökningsavgifter hos Kronofogdemyndigheten.

Sammantaget finns det fortfarande ett upparbetat överskott i verksamheten, vilket ger fortsatta möjligheter till resursförstärkningar för att komma till rätta med vissa balanser samt ökade satsningar på digitalisering av verksamheten. På sikt behöver givetvis en balans uppnås mellan intäkter och kostnader.

Tabell 15

## Intäkter och kostnader för fordringsbevakning (tkr)

	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Intäkter av avgifter m.m.	23 598	26 809	31 587
Intäkter av anslag	395	687	699
Kostnader	27 856	26 338	21 608
Resultat	-3 863	1 158	10 678
<b>Balanserat resultat</b>	<b>11 388</b>	<b>15 251</b>	<b>14 093</b>

# Försäkringsverksamhet

Kammarkollegiet bedriver försäkringsverksamhet för statliga myndigheter och stiftelser med statlig anknytning. Verksamheten omfattar försäkringsskydd i form av objekts- och personförsäkringar. Försäkringsverksamheten erbjuder också stöd i riskhantering. Verksamheten bedrivs med stöd av förordning (1995:1300) om statliga myndigheters riskhantering.

Idag består försäkringsutbudet av 28 specifika försäkringsprodukter som är indelade i sex försäkringsområden.

## Syfte och mål

### Försäkringsskydd

Verksamhetens syfte är att ge myndigheter tillgång till ett ändamålsenligt försäkringsskydd med en riskfinansiering som har god riskspridning mellan myndigheterna, och över tid. Systemet ska vara stabilt och handläggning av skador samt ersättningar ska vara rättssäker och effektiv.

Våra mål är att:

- Det statliga försäkringssystemet ska bibehållas stabilt och hållbart.  
Målet följs upp genom vårt nyckeltal att våra administrationskostnader högst får finansieras med 20 procent av premieintäkterna samt att kostnaderna för skador över tid ska finansieras av premieintäkterna.
- Myndigheterna ska ha tillgång till ett prisvärt och ändamålsenligt försäkringsskydd.  
Målet följs upp genom återkommande kundundersökningar och antal dispensansökningar från att teckna försäkring hos Kammarkollegiet.
- Myndigheter ska erbjudas kostnadseffektiva försäkringstjänster med god service och tillgänglighet.  
Målet följs upp genom återkommande kundundersökningar och driftskostnad per skadeärende.

### Stöd i riskhantering

Staten som helhet ska ha kunskap om och kontroll över sina risker så att de förebyggs eller begränsas och att skadekostnaderna minimeras. Vi arbetar för att öka riskmedvetandet och stimulera till ett bättre riskhanteringsarbete hos myndigheterna.

Vårt mål är att:

- Myndigheternas arbete med riskhantering ska förbättras.  
Målet följs upp genom en årlig enkät till myndigheterna angående deras riskhanteringsarbete och genom genomförda fysiska besök och dialoger med myndigheter om deras verksamhetsrisker.

## Resultat och ekonomisk analys

### Försäkringsskydd

Vi har sedan ett antal år genomfört en omfattande översyn av vår riskvärdering för framtida skador för avtal avseende verksamhetsförsäkringar. En mer djupgående värdering har skett av de som omfattar fastigheter och annan värdefull egendom. Beräkningsmodellen för premier har justerats så att skaderisken beaktas på ett adekvat sätt, vilket i vissa fall inneburit en stor ökning av premien. Vi har kunnat vända de tidigare negativa ekonomiska resultaten och konsoliderat försäkringssystemets kapital och kan på så sätt garantera finansiering av kommande års skadekostnader.

Totalt erbjuder vi 28 olika försäkringsprodukter. De flesta myndigheter har någon del i sin verksamhet försäkrad och nivån på antalet försäkrade myndigheter är stabil. Per den 31 december 2025 hade vi 234 försäkringstagare med en gällande försäkring hos oss. Verksamhetsförsäkringen, som omfattar skydd för egendom, följdskada och ansvar, var tecknad av 209 försäkringstagare. Vår bedömning är att myndigheter med behov av försäkring också har försäkring.

Under 2025 hanterades 3 341 försäkringsavtal, vilket är cirka 140 fler än 2024. Av de hanterade avtalen är 1 213 nytecknade avtal som främst avser försäkringsavtal för en begränsad tid och enskild individ. Antalet nytecknade avtal är på samma nivå som 2024.

Tabell 16

**Antal administrerade försäkringsavtal**

Försäkringsområde	Tecknade och förlängda avtal		
	2025	2024	2023
Verksamhetsrelaterade försäkringar	267	247	269
Objektsförsäkringar varav Fordonsförsäkring	925 (876)	928 (880)	1021 (989)
Rese- och utlandsförsäkring	886	783	929
Studentförsäkringar	586	609	639
Försäkringar för författningsreglerat personskadeskydd	10	9	7
Övriga personförsäkringar	667	627	585
<b>Totalt</b>	<b>3 341</b>	<b>3 203</b>	<b>3 450</b>

Omfattningen av tecknade och förlängda avtal ligger på en stabil nivå över åren. Merparten av försäkringsavtalen avser årliga avtal som förlängs. Dessa uppgick till 2 128 stycken. De avser främst försäkring för myndigheters samlade försäkringsbehov för aktuell kategori av personer eller objekt. Antalet förlängda avtal har ökat något inom försäkringsområdena Rese- och utlandsförsäkring och Övriga personförsäkringar. Ökningen beror på genomförda förlängningar av de avtal som har försäkringsperiod som inleds 1 februari. Det beror på att vi för aktuella avtal genomförde förlängning vid två tillfällen 2025, dels i januari samt dels i december.

Vi arbetar för att myndigheterna tecknar avtal som förlängs över tid i stället för att myndigheterna tecknar enskilda försäkringar för individer eller objekt. Genom det kommer administrativt arbete minska hos försäkrade myndigheter såväl som hos oss.

Under 2025 fick vi en ansökan om dispens. Ansökan avsåg inlånad konst till Moderna museet och godkändes. Att antalet ansökningar om dispenser är få indikerar att de försäkringar som vi erbjuder täcker det behov som finns i myndigheternas verksamheter. Vi har dialoger med myndigheter om deras behov av försäkringsskydd och efterfrågar synpunkter i samband med återkommande revidering av försäkringsvillkor.

Försäkringsverksamhetens handläggning är i stor utsträckning digitaliserad och vi har e-tjänster som förenklar och gör våra tjänster mer tillgängliga. Vi digitaliserar olika funktioner löpande och har under 2025 bland annat infört en helautomatiserad handläggning av skador som avser byte eller reparation av fordonsrutor.

Antalet inkomna skadeärenden ökade totalt med drygt 200 skador och uppgick till 19 179. Det är främst skadeanmälningar inom försäkringsområdena studentförsäkringar och försäkringar för författningsreglerat personskadeskydd som har ökat under året. Antalet inkomna fordonsskador har dock minskat från föregående år men står fortsatt för närmare hälften av det totala antalet anmälda skador. Majoriteten av dessa avser Polismyndigheten.

Vi har e-tjänster för skadeanmälan för sex försäkringsprodukter och genom dessa e-tjänster fick vi in 3 495 skadeärenden. För ärenden inom försäkringsområdet Rese- och utlandsförsäkring kom ca 70 procent av de inkomna ärendena in via e-tjänst.

Vi har under året avslutat 18 793 skadeärenden och hade 6 581 öppna pågående ärenden vid utgången av 2025. Det är en ökning av pågående öppna ärenden, vilket beror på vakanser och att arbetsprocessen för anmälningar för författningsreglerade skador ändrades med anledning av författningsändring den 1 april.

Driftkostnaden per inkommet skadeärende är 2 807 kronor. Det är 238 kronor högre än föregående år, vilket främst beror på låga driftskostnader under 2024 kopplat till att kostnader för systemutveckling redovisats som investeringar. Vi anser att vår handläggning genomförs till en rimlig kostnad.

**Tabell 17**
**Inkomna ärenden per försäkringsområde**

Försäkringsområde	Antal inkomna ärenden		
	2025	2024	2023
Verksamhetsrelaterade försäkringar <sup>1</sup> varav Verksamhetsförsäkring (inom parentes)	88 (88)	90 (89)	84 (83)
Objektsförsäkringar <sup>2</sup> varav Fordonsförsäkring (inom parentes)	8 896 (8 621)	9 280 (9 275)	8 713 (8 710)
Rese- och utlandsförsäkring	3 376	3 454	3 344
Studentförsäkringar	2 720	2 274	2 395
Försäkringar för författningsreglerat personskadeskydd	3 628	3 330	3 301
Övriga personförsäkringar	436	483	596
Övriga ärenden utan försäkring	35	44	51
<b>Totalt</b>	<b>19 179</b>	<b>18 955</b>	<b>18 484</b>
<b>Driftkostnad per inkommet skadeärende</b>	<b>2 807</b>	<b>2 569</b>	<b>2 736</b>

<sup>1</sup> Verksamhetsrelaterade försäkringar avser produkterna verksamhetsförsäkring och konsultansvarsförsäkring.

<sup>2</sup> Objektsförsäkringar avser försäkringsprodukterna fordonsförsäkring, fartygsförsäkring och försäkring för luftfartyg.

**Tabell 18**
**Sammanställning över beviljade undantag från försäkringsförbudet, samt antal öppna och avslutade ärenden**

	2025	2024	2023
Antal öppna ärenden	6 581	5 616	5 692
Antal avslutade ärenden	18 793	19 470	18 653
Antal beviljade undantag från försäkringsförbudet	1	4	1

## Stöd i riskhantering

Vi har genomfört dialoger med 58 myndigheter och stiftelser som hade en gällande verksamhetsförsäkring. Det motsvarar 28 procent av våra försäkringstagare med verksamhetsförsäkring. Kontakterna har skett via riskrondsbesök, föreläsningar, webinarium och konsultationer.

Utöver direktkontakt med försäkrade organisationer har vi sett över och utvecklat informationen på Kammarkollegiets webbplats. Vi har under 2025 skickat ut fyra nyhetsbrev med tips och stöd i riskhanteringsfrågor, till exempel risker med elektrisk utrustning. Årets sista nyhetsbrev nådde 546 personer som arbetar med risk- och säkerhetsarbete vid försäkrade myndigheter och stiftelser.

Vi skickar årligen en enkät till de myndigheter och stiftelser som har en verksamhetsförsäkring i vilken de får svara på frågor kring det riskhanteringsarbete de bedriver. Enkätsvaren utgör en del av vår bedömning av myndigheterna och stiftelsernas riskhanteringsarbete. Årets enkät besvarades av 189 myndigheter och stiftelser, vilket är en svarsfrekvens på cirka 94 procent. Svarsfrekvensen har ökat under de senaste tre åren, vilket vi bedömer som ett resultat av en ökad dialog.

I oktober genomfördes ett webinarie med personer i ledande befattning vid universitet och högskolor. Syftet med mötet var att belysa vikten av att genomföra ett aktivt och systematiskt riskhanteringsarbete och ge målgruppen en ökad förståelse för deras ansvar enligt förordning (1995:1300) om statliga myndigheters riskhantering. Deltagarna fick även ta del av exempel på hur ett systematiskt riskhanteringsarbete kan genomföras. Vid mötet deltog 26 personer från 20 olika universitet och högskolor.

Utifrån informationen vid riskrondsbesöken och genomförd enkät är vår uppfattning att det är en stor variation i hur omfattande och aktivt myndigheterna och stiftelserna bedriver sitt riskhanteringsarbete. Vår bedömning är att 79 procent bedriver sitt riskhanteringsarbete på ett godkänt eller väl godkänt sätt. Det är en förbättring från föregående år då motsvarande siffra var 72 procent. Det finns dock möjlighet för fler myndigheter att förbättra sitt riskhanteringsarbete.

#### **Ekonomisk analys**

Resultatet för år 2025 uppgår till cirka 138 miljoner kronor, vilket är att jämföra med ett resultat på drygt 102 miljoner kronor år 2024. Det positiva resultatet beror främst på ökade intäkter på 24 miljoner kronor och lägre skadekostnader på 17 miljoner kronor mellan åren.

**Tabell 19**
**Intäkter och kostnader försäkringsverksamhet (tkr)**

	<b>2025</b>	<b>2024<sup>1</sup></b>	<b>2023</b>
Intäkter	360 022	336 351	325 059
Driftkostnader	53 843	48 598	50 580
Försäkringsersättningar	168 341	185 618	258 813
Summa kostnader	222 184	234 216	309 392
<b>Resultat</b>	<b>137 838</b>	<b>102 135</b>	<b>15 667</b>
Utgående kapital	458 764	320 925	218 714
Driftskostnadsprocent <sup>2</sup>	16%	16 %	17 %

<sup>1</sup> Utgående kapital 2024 har justerats med 76 tkr avseende statlig utställningsgaranti.

<sup>2</sup> Driftskostnadsprocenten utgör årets driftskostnader i förhållande till årets premieintäkter.

De totala intäkterna uppgår till cirka 360 miljoner kronor, varav cirka 343 miljoner kronor består av premieintäkter och drygt 17 miljoner kronor är ränteintäkter från vårt tillgodohavande hos Riksgälden. Premieintäkterna har ökat med tio procent i jämförelse med föregående år.

Ökningen förklaras framför allt av Polismyndighetens premier för försäkring av sina fordon där bland annat ökat antal införsäkrade fordon haft effekt. Resterande ökning är hänförlig bland annat till den årliga indexering som införts på fordons- och verksamhetsförsäkringen. Ökningen bedöms även vara en effekt av den nya premieberäkningsmodellen som infördes i oktober 2022 på verksamhetsförsäkringen och separat värdering av premier för avtal med särskild risk, främst inom verksamhetsförsäkringen.

Driftskostnaderna har ökat och uppgår till cirka 54 miljoner kronor för året. Det är cirka fem miljoner högre än föregående år vilket motsvarar en ökning med cirka 11 procent.

Lönekostnaderna har ökat med cirka 2,6 miljoner kronor i jämförelse med föregående år, vilket dels beror på att vi förde lönekostnader för införandet av ett nytt försäkringssystem motsvarande en miljon kronor till investering under 2024, dels att vi blivit fler medarbetare under 2025.

Övriga kostnader har ökat med cirka 2,6 miljoner kronor jämfört med föregående år. Närmare en miljon kronor av detta är högre avskrivningskostnader som avser utveckling av vårt systemstöd. Resterande kostnadsökning förklaras bland annat av högre kostnader för inhyrd personal.

Vår målsättning är att de interna driftkostnaderna för verksamheten högst får vara 20 procent av verksamhetens premieintäkter. Härigenom ges ett ekonomiskt utrymme för försäkringssystemet som innebär att minst 80 procent av premieintäkterna kan

finansiera ersättning för uppkomna skador. Vi har klarat detta ekonomiska mål. För år 2025 var driftkostnadernas andel 16 procent.

Skadeersättningarna har minskat och uppgår till drygt 168 miljoner kronor. Det är framför allt verksamhetsrelaterade försäkringar som har lägre skadekostnader. Det beror huvudsakligen på att det under året inte rapporterats in några skador av större omfattning, men också på grund av att tidigare skador har slutreglerats under året med en slutlig skadekostnad som understeg tidigare reserverat belopp.

Under 2024 förändrade vi metoden för reservsättning av skadekostnader för det författningsreglerade personskadeskyddet, vilket innebar att reserver justerades i samtliga öppna ärenden där reservsättning skett enligt tidigare ordning. Det ledde till en väsentligt lägre redovisad kostnad och ett positivt resultat för försäkringsområdet. Resultatet för år 2025 är i stället negativt på grund av för höga skadekostnader i relation till årets premieintäkter. Detta beror på att vi under året har omprövat och gjort en revidering av reservsättning i de ärenden som fortsatt är öppna inom det författningsreglerade personskadeskyddet.

Tabell 20

Intäkter och kostnader per försäkringsområde (tkr)<sup>1</sup>

	Verksamhetsrelaterade försäkringar <sup>2</sup>	Objektsförsäkringar <sup>3</sup>	Rese- och Utlandsförsäkring	Studentförsäkringar	Försäkringar för författningsreglerat personskadeskydd	Övriga personförsäkringar
Intäkter	61 127	203 616	40 889	27 248	19 143	7 219
Driftkostnader	11 571	16 650	6 593	6 408	9 507	2 565
Försäkringsersättningar	- 3 080	115 235	24 162	15 982	13 477	2 565
<b>Summa kostnader</b>	<b>8 491</b>	<b>131 885</b>	<b>30 755</b>	<b>22 390</b>	<b>22 983</b>	<b>5 130</b>
<b>Resultat</b>	<b>52 636</b>	<b>71 731</b>	<b>10 134</b>	<b>4 858</b>	<b>-3 840</b>	<b>2 089</b>

<sup>1</sup> I tabellen ingår inte utfall för samtliga uppgifter som utförs av försäkringsverksamheten. Det innebär att summering av respektive rad inte överensstämmer med de totala utfallen i tabell 19. Det som inte är redovisat i tabell 20 avser utfall för utställningsgaranti och hanterade ärenden utan försäkring kopplad till sig. Totalt utfall uppgår för dessa uppgifter till 781 tkr för intäkter, 549 tkr för kostnader och ett positivt resultat om 232 tkr.

<sup>2</sup> Verksamhetsrelaterade försäkringar avser produkterna verksamhetsförsäkring och konsultansvarsförsäkring.

<sup>3</sup> Objektsförsäkringar avser försäkringsprodukterna fordonsförsäkring, fartygsförsäkring och försäkring för luftfartyg.

# Grundläggande omställnings- och kompetensstöd

Det övergripande målet för verksamheten är att bidra till att främja Sveriges konkurrenskraft genom att fler individer får möjlighet att stärka sin ställning på arbetsmarknaden.

Verksamheten ansvarar för det grundläggande omställnings- och kompetensstödet, vilket omfattar två huvudsakliga uppgifter:

- Stöd till arbetstagare
- Ersättning till arbetsgivare

## Syfte och mål

### Stöd till arbetstagare

Vi erbjuder grundläggande omställnings- och kompetensstöd till arbetstagare som inte omfattas av kollektivavtal.

Vi lämnar också yttrande till CSN när arbetstagare, som inte omfattas av kollektivavtal, eller egenföretagare ansöker om omställningsstudiestöd.

Målet är att ansökningsprocessen upplevs som enkel, snabb och tydlig. De beslut som fattas ska vara korrekta och stödet ska ta hänsyn till individens behov.

### Ersättning till arbetsgivare

Vi ska registrera omställningsorganisationer och betala ut ersättning till arbetsgivare som finansierar dessa.

Målet för uppgiften är att processen för att ge ersättning till arbetsgivare är effektiv och tydlig samt att besluten och utbetalningarna är korrekta.

## Resultat och ekonomisk analys

### Stöd till arbetstagare

Vi bedömer att resultatet från uppgiften stöd till arbetstagare är gott. Bedömningen grundas på resultatmått för kvalitet i handläggningen, kundnöjdhet och beslutstider samt den verksamhetsutveckling som genomförts.

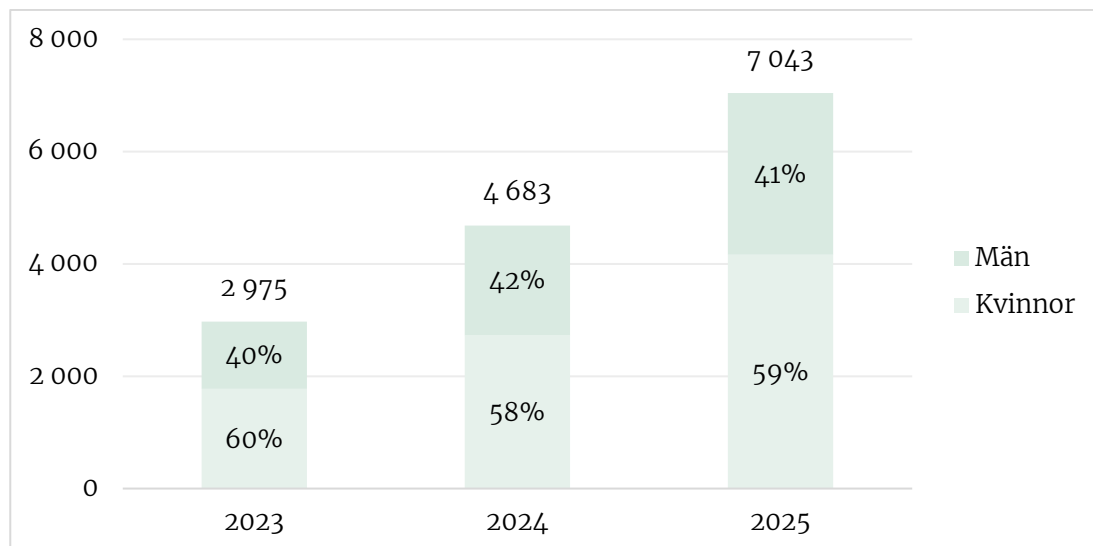
Under året har vi genomfört två interna kvalitetsgranskningar, totalt har 242 ärenden granskats. Syftet med dessa är att utveckla och effektivisera vårt arbetssätt och våra rutiner för att stärka kvaliteten samt rättssäkerheten i verksamheten. Granskningarna visar att besluten håller god kvalitet.

#### Hög kundnöjdhet

Under året har vi tagit fram nya kundnöjdhetsenkäter där vi ställer frågor om kontakten med oss till alla som sökt stöd. De som beviljas stöd får också frågor om leverantören som ger stödet. Enkätsvaren visar att 98 procent av de sökande är nöjda med informationen och kontakten med oss. Av de som beviljats stöd är 92 procent nöjda med kontakten med leverantören och stödet som helhet.

Under 2025 kom det in 7 043 ärenden, se diagram 1. Det är en ökning med 50 procent jämfört med året innan. Ökningen avser främst yttranden som ska lämnas till CSN i samband med ansökan om omställningsstudiestöd. Andelen ansökningar om yttrande har ökat med 62 procent till 6 444. Ansökningar om rådgivning och vägledning har minskat med 2 respektive 37 procent. Att ansökningarna om vägledning minskat antas bero på bättre information och kommunikation till de sökande om skillnaden mellan vägledning och yttrande.

**Diagram 1**  
Antal inkomna ärenden



De som söker grundläggande omställnings- eller kompetensstöd eller yttrande hos oss ska få beslut inom rimlig tid. Målsättningen är att ansökningar om rådgivning ska beslutas inom 15 dagar och ansökningar om vägledning och yttrande inom sju dagar.

- 84 procent av rådgivningsärenden har beslutats inom 15 dagar
- 86 procent av vägledningsärenden har beslutats inom 7 dagar
- 89 procent av ansökan eller begäran av yttrande har beslutats inom 7 dagar

Att vi inte når 100 procent beror främst på att ofullständiga ansökningar kräver kompletteringar och att det kan vara svårt att få kontakt med sökande. Handläggningstiden påverkas också av när kunden kan genomföra sitt kartläggningssamtal. Under året har CSN:s handläggningssystem implementerats, vilket troligtvis är den största anledningen till det ökade ärendeinflödet. Vi ser fortsatt en tydlig ökning av inflödet i samband med ansökningsperioderna till universitet och högskolor. Under året har vi infört rutiner för bättre planering av resurser för att kunna hantera större inflöden under längre perioder. Vi har också kompletterat med en SMS-tjänst som förenklat kontakten med de sökande.

#### Fler individer i stöd

Totalt har 5 545 personer beviljats stöd, se tabell 21. Yttrande står för 91 procent av alla beviljade stöd. Antalet beviljade ärenden har ökat med totalt 39 procent jämfört med föregående år. Antalet beviljade yttrande har ökat med 50 procent till 5 063 stycken. Ärenden om rådgivning inklusive förstärkt stöd har minskat med 6 procent till 323 stycken och vägledning har minskat med 40 procent till 159 stycken. Antalet ansökningar om rådgivning och vägledning är fortfarande lågt, vilket gör det svårt att dra några tydliga slutsatser.

Bifallsfrekvensen är 85 procent. Av de ansökningar som inte beviljats är det knappt 1 procent (50 ärenden) som fått avslag på grund av att kraven för stöd inte uppfyllts. Resterande ärenden har avskrivits. Orsakerna är bland annat att den sökande valt att ta tillbaka sin ansökan, att vi inte fått tag på den sökande eller att vi avstått från att lämna beslut på grund av att vi fått en begäran av yttrande från CSN samtidigt som den sökande ansökt om ett yttrande från oss, det vill säga dubbla ansökningar.

Under året har 59 procent kvinnor och 41 procent män beviljats stöd. Fördelning mellan könen skiljer sig inte nämnvärt från 2024.

**Tabell 21**
**Antal beviljade ärenden**

	2025			2024			2023		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Vägledning	92	67	159	153	113	266	229	139	368
Rådgivning	205	109	314	231	102	333	144	80	224
Förstärkt stöd	5	4	9	8	1	9	6	3	10 <sup>1</sup>
Yttrande	2 933	2 130	5 063 <sup>1</sup>	1 924	1 438	3 363 <sup>1</sup>	1 172	809	1 984 <sup>1</sup>
<b>Totalt</b>	<b>3 234</b>	<b>2 309</b>	<b>5 545<sup>1</sup></b>	<b>2 316</b>	<b>1 654</b>	<b>3 978<sup>1</sup></b>	<b>1 551</b>	<b>1 031</b>	<b>2 586<sup>1</sup></b>

<sup>1</sup> I totalen ingår några personer med okänt kön med anledning av skyddade personuppgifter

Vi ser inga större förändringar jämfört med tidigare år i den geografiska fördelningen, se tabell 22. Den procentuella ökningen är störst i område nord och en orsak till ökningen kan bero på en större konkurs i området.

**Tabell 22**
**Antal beviljade ärenden per område<sup>1</sup>**

	2025			2024			2023		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Mitt	405	247	652	269	216	485	183	142	325
Nord	118	124	242	78	58	136	77	35	112
Stockholm	1 503	1 031	2 534	1 132	738	1 870	749	449	1 198
Syd	478	316	794	338	228	566	203	162	365
Väst	588	450	1 038	380	310	690	272	191	463
Öst	140	139	279	112	102	214	66	52	118
Saknas <sup>2</sup>	2	2	6 <sup>3</sup>	7	2	10 <sup>3</sup>	1	0	5 <sup>3</sup>
<b>Totalt</b>	<b>3 234</b>	<b>2 309</b>	<b>5 545</b>	<b>2 316</b>	<b>1 654</b>	<b>3 971</b>	<b>1 541</b>	<b>1 031</b>	<b>2 586</b>

<sup>1</sup> Indelningen av landets län är gjord enligt följande: Nord (Jämtland, Norrbotten, Västerbotten, Västernorrland), Mitt (Dalarna, Gävleborg, Södermanland, Uppsala, Värmland, Västmanland, Örebro), Stockholm (Stockholm, Gotland), Öst (Jönköping, Kalmar, Östergötland), Väst (Halland, Västra Götaland), Syd (Blekinge, Kronoberg, Skåne)

<sup>2</sup> Region saknas i de fall där det fattas beslut men inte tilldelats till någon underleverantör eller när individen har skyddade personuppgifter

<sup>3</sup> I totalen ingår några personer med okänt kön med anledning av skyddade personuppgifter

Vårt uppdrag att ge stöd till arbetstagare som saknar kollektivavtal och egenföretagare är fortfarande nytt och i stort sett okänt. För att öka kännedomen om våra stöd har vi genomfört två större kampanjer. Kanalerna vi annonserade i var radio, TV4 play (Stockholm), digitalt i rikstäckande och lokala tidningar, YouTube, Facebook och Instagram. Tillsammans har kampanjernas annonser visats 24 miljoner gånger, vilket är mer än dubbelt så många gånger som föregående år. Vi har också annonserat på Google och den annonseringen genererade 99 000 visningar och en klickfrekvens på 12 procent (över sju procent anses som mycket bra). För att öka kunskapen om våra

målgrupper har vi också genomfört ett antal undersökningar så att vi ska kunna rikta informationen effektivt.

Vi har dessutom gjort en översyn av vår webbplats nysteget.se samt anpassat våra e-tjänster för att underlätta och förbättra ansökningsförfarandet. Arbetet har resulterat i att vi fått färre frågor från besökare om hur de hittar information de letar efter på webbplatsen.

Under året har nysteget.se haft över 100 000 besökare, en ökning med cirka 20 procent jämfört med föregående år. Vi har också ökat vår närvaro i sociala medier och sedan augusti arbetar vi aktivt med Facebook och LinkedIn för att öka kännedomen om oss och våra stöd.

För att förbättra förutsättningarna för uppföljning och analys har vi också fortsatt arbetet med att skapa ett datalager som kan visualiseras utifrån verksamhetens behov.

#### **Ersättning till arbetsgivare**

Vi bedömer att målet med uppgiften att registrera omställningsorganisationer och betala ut ersättning till arbetsgivare har uppnåtts. Bedömningen grundas på resultatmått för utbetalningstidpunkt och kundnöjdhet. Utvecklingen av våra handlägningsrutiner och digitala stödsystem har också påverkat resultatet. Dessutom har förbättringar och anpassningar skett för att öka säkerheten bland annat genom spårbarhet och behörighetsnivåer.

I början av året genomfördes utvärderingsmöten med registrerade omställningsorganisationer/administrationsbolag om förra årets utbetalning. Alla uttryckte att samarbetet med Kammarkollegiet fungerat bra.

Arbete med att utveckla processen för registrering av omställningsorganisationer och uppföljning av de registrerade omställningsorganisationerna har påbörjats och syftet är att säkerställa ett strukturerat, effektivt och likvärdigt arbetssätt. Ingen ny ansökan om registrering har kommit in under året.

#### **Utbetalning i tid**

Fel i en ansökningsfil fördröjde tiden till beslut något och av årets beslut har 97 procent kunnat betalas ut före årsskiftet. Anledningen till att alla ersättningar inte kunnat betalats ut är att kontouppgifter till företagen saknas hos de registrerade omställningsorganisationerna /administrationsbolagen. Rutiner har tagits fram för utbetalning av tidigare beslutad ersättning där kontouppgifter har saknats, vilket minskar risken för fel och fördröjningar i handläggningen.

### Färre ärenden och arbetsgivare

Totalt har 85 094 enskilda arbetsgivare fått beslut om ersättning, se tabell 23. Att antalet ärenden är fler än antalet arbetsgivare beror på att en arbetsgivare kan betala avgift till flera omställningsorganisationer och cirka 25 procent av arbetsgivarna har betalat avgift till fler än en registrerad omställningsorganisation. I stort sett alla ansökningar lämnades kollektivt via registrerade omställningsorganisationer/administrationsbolag.

397 ärenden beviljades ersättning om noll kronor, vilket är något färre än föregående år. Anledningen till att ersättningen beräknas till noll kronor är att löneunderlag saknas hos Skatteverket. Knappt 20 procent av det totala antalet ärenden har en ersättning under 1 000 kronor.

Antalet ärenden och arbetsgivare som ansökt om ersättning är lägre än föregående år. Antalet arbetsgivare har minskat knappt fem procent jämfört med föregående år. En möjlig förklaring är att antalet konkurser var historiskt högt under 2023 och 2024.

### Tabell 23

Beslut om ersättning för kostnader som motsvarar de avgifter som arbetsgivare har betalat till registrerad omställningsorganisation.

	2025	2024	2023
Antal ärenden	106 794	111 419	105 989
Antal arbetsgivare	85 094	89 315	87 109

### Ekonomisk analys

Kostnaden för administration har ökat med knappt 20 procent jämfört med föregående år och uppgår till 45,7 miljoner kronor, se tabell 24. Ökningen var planerad och beror främst på att vi fortsatt etablera verksamheten.

Antalet ärenden ökade under 2025 och resurserna anpassades löpande efter ärendeinflödet. Vi har även stärkt vår förmåga att följa upp, analysera och utvärdera det grundläggande omställnings- och kompetensstödet, vilken medfört kostnader för personal, konsulter och för tillgång till data från SCB. Dessutom har vi något ökade kostnader för att nå ut till våra målgrupper.

Kostnaderna för systemet för ersättning till arbetsgivare har ökat till följd av anpassningar och medför kostnader för både förvaltning och avskrivningar. Fortsatt utveckling av vårt datalager, webbplatsen nysteget.se och de e-tjänster som beskrivs i föregående avsnitt har också bidragit till högre kostnader.

Ingen beräkning av styckkostnader har gjorts då vi fortfarande inte har tillräckligt med erfarenhet för en tillförlitlig beräkning. Vår avsikt är att redovisa styckkostnader under kommande år.

Tabell 24

Kostnader för administration av grundläggande omställnings- och kompetensstöd (tkr)

	2025	2024	2023
Kostnader	45 678	38 867	35 491

Kostnaderna för det offentliga omställnings- och kompetensstödet ökade med 83 procent jämfört med föregående år och uppgick till 5,4 miljoner kronor, se tabell 25. Ökningen beror på ett ökat antal ärenden och högre priser för tjänsterna till följd av två omrangordningar av leverantörer och prisjusteringar enligt avtal. Fakturering sker månatligt under stödets period, vilket betyder att vissa kostnader 2025 beslutades under 2024. Årets kostnader och beslutade stöd är därför inte helt jämförbara.

Under året har två leverantörer tillhandahållit stöd. Kostnaderna fördelade sig; 1,3 miljoner kronor för rådgivning, 0,1 miljoner kronor för rådgivning med förstärkt stöd, 0,3 miljoner kronor för vägledning och 3,7 miljoner kronor för yttrande. Den fortsatt låga ärendemängden ger kostnader långt under anslagsnivån.

Vi har också fattat beslut om ersättningar till arbetsgivare som under 2024 betalat avgift till registrerade omställningsorganisationer för att de tillhandahåller grundläggande omställnings- och kompetensstöd. Under 2025 uppgick den beslutade ersättningen till 2 707 miljoner kronor. Det är en ökning med fyra procent jämfört med föregående år. Den genomsnittliga ersättningen per arbetsgivare har ökat i genomsnitt nio procent eftersom färre arbetsgivare fick beslut om ersättning. Orsaker till ökningen beror både på högre rapporterat löneunderlag till Skatteverket samt högre avgifter till registrerade omställningsorganisationer.

Den totala kostnaden för ersättning till arbetsgivare under 2025 är 2 699 miljoner kronor, se tabell 25. Av dessa avser fyra miljoner kronor beslut från tidigare år, som inte kunnat betalats ut. Av årets beslutade belopp har 12 miljoner kronor inte kunnat betalats ut. Det totala beloppet som inte kunnat betalats ut 2023 till 2025 uppgår till 22 miljoner kronor. De vanligaste orsakerna till att utbetalningar inte genomförts är att kontouppgifter saknas eller att arbetsgivaren har gått i konkurs.

Tabell 25

## Kostnader för grundläggande omställnings- och kompetensstöd (tkr)

	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Offentligt omställnings- och kompetensstöd	5 364	2 924	1 507
Ersättning till arbetsgivare	2 698 896	2 588 606	590 581
<b>Summa</b>	<b>2 704 260</b>	<b>2 591 530</b>	<b>592 088</b>

# Kapitalförvaltning

Kammarkollegiets kapitalförvaltning består av fyra huvudsakliga verksamheter:

- tillgångsförvaltning
- värdepappersadministration
- avkastnings- och riskanalys
- ekonomiadministration.

Kapitalförvaltningen riktar sig till myndigheter, stiftelser och fonder inom det statliga och kyrkliga området samt andra organisationer efter enskilda regeringsbeslut. Verksamheten ansvarar också för att vara kanslifunktion åt Kärnavfallsfonden.

Fonddelegationen är ett särskilt beslutsorgan för kapitalförvaltningen. Fonddelegationens uppgift är att besluta om långsiktig placeringsinriktning, ramar och riktlinjer för hantering av risker samt andra strategiska frågor. Ledamöter i delegationen utses av regeringen och Kammarkollegiets generaldirektör är ordförande.

## Syfte och mål

Kapitalförvaltningens övergripande mål är att erbjuda prisvärda förvaltnings- och redovisningstjänster med hög kvalitet. Det innebär att verksamheten behöver vara behovsdriven, affärsmässig och flexibel i utformningen av de tjänster som uppdragsgivarna efterfrågar.

Det är en mycket stor spännvidd mellan större uppdragsgivare med avancerade förvaltningsupplägg och mindre stiftelser med behov av att placera sina medel. Detta ställer stora krav på ett brett förvaltningserbjudande och att löpande kunna anpassa resurser och verksamhet. För att nå det övergripande målet erbjuder vi placeringsalternativ som ska uppnå en god riskjusterad avkastning samt andra finansiella kringtjänster som anpassas till våra uppdragsgivares behov. För en effektiv hantering av mer generella förvaltningsuppdrag erbjuder vi placeringar i ett antal konsortier. Dessa har separata avkastningsmål enligt nedanstående tabell.

<b>Aktivt förvaltade konsortier</b>
Svenska aktivt förvaltade ränte- och aktiekonsortier. Avkastningen ska över en löpande femårsperiod överstiga sina respektive jämförelseindex.
Stiftelsekonsortiet GIVA ska dela ut minst 4,5 procent årligen, mätt i förhållande till förmögenhetsvärdet.
Fastighetskonsortiet Slottet. Avkastningen ska på en rullande 10 års period överträffa en investering i en obelånad fastighet.
<b>Passivt förvaltade konsortier</b>
Den årliga avkastningen för det svenska aktieindexkonsortiet ska inte avvika mer än 0,1 procentenheter mot jämförelseindex (avkastning, justerad för etisk granskning).
Den årliga avkastningen för det utländska aktiekonsortiet (passiv förvaltning) ska inte avvika mer än 0,3 procentenheter mot jämförelseindex (avkastning, justerad för etisk granskning).
Aktieindexkonsortiet Äpplet ska ge överavkastning mot ett marknadsviktat jämförelseindex över tid.

## Resultat och ekonomisk analys

Vi har identifierat ett antal strategiska målområden för Kapitalförvaltningen. Alla områden har enskilda mål där identifierade projekt och aktiviteter ska bidra till måloppfyllnad. I många fall uttrycks målbilden i kvantitativa eller kvalitativa mått vilka följs upp löpande i verksamheten.

Målområdet Kund bidrar till fokus på våra uppdragsgivares behov och på hur vi uppfattas externt. Målet är att ha nöjda kunder och ett starkt varumärke. Under året har vi genomfört ett antal kundevent samt en kundundersökning. I undersökningen låg Nöjd-kund-index (NKI) på 79 av 100 vilket är ett gott betyg.

Effektivitet är ytterligare ett målområde i styrningen av Kammarkollegiets kapitalförvaltning. Processer och systemstöd ska kontinuerligt utvecklas och framdriften har under 2025 varit god i beslutade projekt och aktiviteter. Avvikelse i verksamheten följs löpande upp genom incidentrapportering. Målet är att antalet avvikelser ska minska vilket har uppfyllts under året.

Målområdet Ekonomi fokuserar på att verksamheten bedrivs kostnadseffektivt och med tillräckliga resurser. Resurs- och tidsallokering följs löpande upp över året där resultatet underlättar vid prioritering av utvecklingsinitiativ samt vid prissättning. Det finansiella resultatet är delvis en konsekvens av styrningen av resurser där målet är att intäkterna ska täcka våra kostnader. Detta är uppfyllt för 2025.

Inom målområdet Erbjudande ingår de förvaltningsprodukter och tjänster vi erbjuder våra uppdragsgivare. Resultatet mäts och följs upp löpande för att vara relevant. Detta görs internt, gentemot kund och för Fonddelegationen.

Resultaten för konsortieförvaltningen är mycket goda för år 2025, både i absoluta tal och relativt sina jämförelseindex. Samtliga mål som mäts årligen för konsortierna är uppfyllda för 2025. De långsiktiga målen är däremot inte uppfyllda för aktiekonsortiet Spiran och aktieindexkonsortiet Äpplet. Gällande aktiekonsortiet Spiran gjordes en större strategiomläggning under 2023 med förväntningar att uppnå ett bättre riskjusterat förvaltningsresultat med lägre volatilitet. Den relativt långa utvärderingsperioden, på fem år, inkluderar avkastning från den tidigare strategin. Aktieindexkonsortiet Äpplet är en så kallad likaviktad portfölj vilken under de senaste åren haft en sämre utveckling jämfört med marknadsviktade portföljer då mindre bolag utvecklats sämre. Aktieindexkonsortiet Utland har påverkats negativt av kronförsvagningen där avkastningen visas i svenska kronor. Flertalet underliggande börser i lokal valuta har haft starka avkastningstal. Vad gäller fastighetskonsortiet Slottet så överträffar avkastningen jämförelseindex sammantaget för de år som konsortiet funnits i drift (understiger 10 år).

**Tabell 26**
**Avkastning konsortier (procent)**

<b>Konsortier</b>	<b>Avkastning 2025</b>	<b>Jämförelse-index 2025</b>	<b>Avkastning 5 år</b>	<b>Jämförelse-index 5 år</b>
Räntekonsortiet	3,23	2,77	7,61	5,96
Företagsobligationskonsortiet	4,57	3,58	12,30	8,56
Företagsobligationskonsortiet FRN	4,26	3,50	18,35	15,74
Aktieindexkonsortiet Sverige	12,63	11,70	57,70	57,34
Aktieindexkonsortiet Äpplet	11,80	15,56	38,58	62,63
Aktiekonsortiet Spiran	12,89	12,88	39,70	50,55
Aktieindexkonsortiet Utland	2,42	2,29	84,71	83,75
Stiftelsekonsortiet GIVA	12,98	-	57,41	-
Fastighetskonsortiet Slottet	-1,61	-	17,47	-

I tabellen nedan redovisas marknadsvärdet på det förvaltade kapitalet vid utgången av 2025. Jämfört med föregående år har det förvaltade kapitalet ökat med 13 miljarder kronor till närmare 262 miljarder kronor. Förändringen består både av kundflöden och värdetillväxt i de finansiella tillgångarna.

**Tabell 27**
**Förvalt kapital, marknadsvärde vid årets slut (mnkr)**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Konsortier</b>			
Räntekonsortiet	3 220	3 801	3 532
Företagsobligationskonsortiet	4 745	4 021	2 931
Företagsobligationskonsortiet FRN	3 188	2 814	2 672
Aktieindexkonsortiet Sverige	3 862	3 343	3 199
Aktieindexkonsortiet Utland	5 080	5 070	4 145
Aktieindexkonsortiet Äpplet	667	574	405
Aktiekonsortiet Spiran	6 664	6 240	6 131
Stiftelsekonsortiet GIVA	1 087	958	888
Fastighetskonsortiet Slottet	924	916	790
<b>Summa</b>	<b>29 437</b>	<b>27 738</b>	<b>24 693</b>
<b>Diskretionära portföljer</b>			
Kärnavfallsfonden	65 130	63 845	61 897
Pensionsmyndigheten	99 020	92 940	87 807
Riksgäldens IGF	55 714	52 512	49 099
Övriga portföljer	12 669	11 935	9 960
<b>Summa</b>	<b>232 533</b>	<b>221 233</b>	<b>211 404</b>
<b>Totalt</b>	<b>261 971</b>	<b>248 970</b>	<b>236 097</b>

## Ekonomisk analys

Resultatet för 2025 blev 1,6 miljoner kronor. Totalt blev intäkterna 103,1 miljoner kronor vilket är en ökning med 2,7 miljoner kronor jämfört med 2024. Intäktsökningen beror främst på något högre kapital under förvaltning samt intäkter från den taktiska allokeringen.

Ökade intäkter från större kunder ger ökat ekonomiskt handlingsutrymme men medför också en ytterligare koncentration av intäkterna, vilket i sin tur ökar sårbarheten. Idag står de fem största kunderna för närmare två tredjedelar av intäkterna. Den övergripande målsättningen för verksamheten är att öka kundstocken, både antals- och volymmässigt, för att uppnå en tillräcklig volym för att kunna bära kostnaderna som i stor utsträckning ökar i takt med inflationen.

Kostnaderna ökade med cirka 2 miljoner kronor jämfört med 2024 och uppgick till cirka 101,5 miljoner kronor. Verksamheten befinner sig fortsatt i en stark utvecklingsfas och under 2025 har både lönekostnader samt konsultkostnader ökat till följd av nyrekryteringar och satsningar på utvecklingsprojekt och IT-system. År 2026 avser vi att fortsätta med viktiga projekt för att effektivisera och förbättra verksamheten.

Vi har ett ackumulerat sparande vilket kommer att behöva tas i anspråk för ytterligare investeringar i IT-system och förstärkningar i organisationen.

#### Tabell 28

##### Intäkter och kostnader för kapitalförvaltning (tkr)

	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Intäkter <sup>1</sup>	103 117	100 402	97 051
Kostnader	101 537	99 556	93 951
Resultat	1 580	846	3 100
<b>Balanserat resultat</b>	<b>17 863</b>	<b>16 283</b>	<b>15 437</b>

<sup>1</sup> Intäkterna omfattar både avgifts- och finansiella intäkter.

## Miljörätt

Kammarkollegiet bevakar allmänna miljö- och naturvårdsintressen i enlighet med miljöbalken med tyngdpunkt på vattenverksamhet. Kammarkollegiet företräder staten i mål om ersättning enligt 31 kap. miljöbalken till följd av inrättande av naturreservat med mera.

### Syfte och mål

Miljörättsverksamheten syftar till att företräda miljöintresset och andra allmänna intressen vid rättsliga prövningar enligt miljöbalken, främst inom området vattenverksamhet. Ett övergripande mål vad gäller dessa ärenden är att vår delaktighet i domstolsprocesserna ska resultera i klargörande av en rättsfråga eller bidra till ytterligare skydds- eller miljöförbättrande åtgärder.

En annan viktig uppgift för miljörättsverksamheten är att företräda staten i domstolsprocesser om ersättning enligt 31 kap. miljöbalken, exempelvis i samband med inrättande av naturreservat, biotopskyddsområde eller nekat tillstånd till avverkning av skog. Där är det övergripande målet att den ersättning som motparten beviljats ska ligga så nära statens värdering av skadan som möjligt.

### Resultat och ekonomisk analys

Miljöprocesserna pågår ofta under lång tid och antalet lagakraftvunna avgöranden i vattenmålen varierar mellan åren; under 2025 har sammanlagt 5 lagakraftvunna avgöranden meddelats i ansöknings- och omprövningsmål. Vi redovisar vunna respektive förlorade processer som andel av avgöranden som vunnit laga kraft under året, se tabell 29. Detsamma gäller redovisningen av processer som inneburit klargörande av en rättsfråga, till exempel där vårt processande har inneburit att domstolen gett svar på en viss fråga, även om Kammarkollegiets talan lämnats utan bifall. Vi har processat i de ärenden som varit motiverade för att ta tillvara allmänna miljöintressen eller utifrån rättsliga utgångspunkter.

**Tabell 29**
**Processutfall lagakraftvunna ansöknings- och omprövningsärenden (procent)**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Vunna	60	50	50
Förlorade	40	50	50
Varav klargörande av rättsfråga	20	33	33

När det gäller ersättningsmål har mål gällande artskydd varit tongivande under 2025, medan antalet mål om fjällnära skog har fortsatt att minska. I övervägande delen av ärendena har statens värdering legat till grund för utdömd ersättning eller ersättning som beslutats vid förlikning.

**Tabell 30**
**Antal ärenden 31 kap. miljöbalken (antal ärenden)**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Antal inkomna ärenden	14	18	15
Antal avslutade ärenden	8	16	10
Ärenden i balans	41	35	33

## Ekonomisk analys

Kammarkollegiets kostnader har minskat något jämfört med förra året, vilket främst beror på personalavgångar där ersättningsrekrytering inte har skett med hänsyn till att Kammarkollegiets roll i miljöprövningar upphört från och med 2025. Samtidigt har med anledning av detta konsultkostnader avseende processföring i domstol varit relativt höga. Det pågår också två stora processer där staten blivit stämd på miljardbelopp för ersättning enligt 31 kapitlet i miljöbalken och som har medfört stora kostnader för juridiskt ombud för att kunna möta motpartens anspråk.

**Tabell 31**
**Kostnader för miljö rätt (tkr)**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Kostnader	7 797	9 425	11 443

## Registrering av idéburen organisation

Kammarkollegiet prövar om idéburna organisationer uppfyller förutsättningar för att registreras. Vi tar också emot anmälningar om ändringar och bedömer om förutsättningar för registrering fortfarande är uppfyllda.

Vi utövar även tillsyn över registrerade idéburna organisationer och organisationer som avregistrerats de senaste fem åren samt anmäler till Polismyndigheten om det finns misstanke om att ett brott har begåtts genom en otillåten värdeöverföring.

### Syfte och mål

Genom möjligheten till registrering ska idéburna organisationer inom välfärden synliggöras och särskiljas från andra aktörer vid bland annat upphandlingar och deltagande i valfrihetssystem. Ett syfte med verksamheten är att hålla ett uppdaterat register och vår målsättning är att registreringsärenden hanteras skyndsamt med krav på rättslig kvalitet, effektivitet och service. Normalt ska vi ta beslut om registrering inom 180 dagar och beslut om ändringar inom 60 dagar.

Syftet med vår tillsyn är att de registrerade organisationerna ska uppfylla sina skyldigheter enligt lag och lämna in årliga rapporteringar om värdeöverföringar. Vi ska normalt ha genomfört den årliga tillsynen i december varje år.

Vi ska säkerställa ändamålsenlig finansiering genom avgift för ansökan och tillsyn.

### Resultat och ekonomisk analys

Sex ansökningar om att ingå i registret har kommit in under 2025 och sex organisationer har registrerats. Vid årsskiftet fanns ett ansökningsärende i balans och 27 organisationer i registret. Den genomsnittliga handläggningstiden för ansökningsärenden har varit 109 dagar och 12 dagar för ändringar. Den årliga tillsynen har omfattat 21 organisationer och vi har kommit till beslut i alla ärenden utom ett innan årsskiftet.

Sammantaget bedömer vi att övergripande målsättningar om beslut i rätt tid har uppnåtts.

Tabell 32

## Antal inkomna ärenden

	2025	2024	2023
Antal inkomna ansökningsärenden	6	4	27
Antal öppnade tillsynsärenden	21	18	-

Kammarkollegiets arbete med registret finansieras via avgiftsintäkter som ska beräknas så att de helt täcker verksamhetens kostnader. Antalet ansökningar och registrerade organisationer är betydligt färre än vad som kunnat uppskattas tidigare och verksamheten har ett underskott. Det är svårt att förutse hur stora intäkterna blir kommande år och när Kammarkollegiet kan komma till rätta med underskottet.

Tabell 33

## Intäkter och kostnader för registrering av idéburen organisation (tkr)

	2025	2024	2023
Intäkter av avgifter	118	53	252
Kostnader	1 172	1 278	3 284
Resultat	-1 054	-1 225	-3 032
<b>Balanserat resultat</b>	<b>-5 311</b>	<b>-4 257</b>	<b>-3 032</b>

## Registrering av trossamfund

Kammarkollegiet har i uppdrag att ta beslut om registrering av trossamfund och deras organisatoriska delar, ta emot anmälningar om ändring av registrerade uppgifter och utöva tillsyn för att säkerställa att de fortsatt lever upp till förutsättningarna för registrering. Kammarkollegiet för ett register över de registrerade trossamfunden och deras organisatoriska delar.

### Syfte och mål

Syftet med verksamheten är att hålla ett uppdaterat register över trossamfund och deras organisatoriska delar. För att hålla registret uppdaterat är målsättningen att ärenden hanteras skyndsamt med krav på rättslig kvalitet, effektivitet och service. Kammarkollegiet ska normalt ta beslut i ärenden om registrering av trossamfund inom 120 dagar.

Vi ska säkerställa ändamålsenlig finansiering genom avgifter för anmälan, ändring och registerhållning.

### Resultat och ekonomisk analys

Svenska kyrkan är enligt lag ett registrerat trossamfund. Svenska kyrkans indelning i församlingar, pastorat, samfälligheter och stift ska också enligt lag vara registrerade i trossamfundsregistret. Andra trossamfund och deras organisatoriska delar kan ansöka om registrering. Vid årsskiftet fanns 189 trossamfund och 1 944 organisatoriska delar registrerade, inklusive Svenska kyrkan.

Det största antalet ärenden rör ändring av registrerade uppgifter. Ärendena ska hanteras skyndsamt för att hålla registret uppdaterat. Under 2025 har totalt 300 ärenden kommit in och 280 ärenden har avgjorts. Antalet ärenden är något lägre än tidigare år och beror på att det kommit in färre ärenden om ändring av registeruppgifter, framför allt från Svenska Kyrkan. Den genomsnittliga handläggningstiden för alla ärenden har varit 34 dagar.

Relativt få ärenden rör registrering av nya trossamfund eller organisatoriska delar. Under 2025 kom 26 ansökningar in, något fler än tidigare år. Av utredningsskäl tar ansökningsärenden längre tid att hantera. De 19 ärenden som avgjorts under året har en genomsnittlig handläggningstid på 138 dagar. Av dessa har 47 procent beslutats inom 120 dagar. Vid årets slut fanns 12 ärenden i balans.

Sammantaget bedömer vi att syfte och övergripande målsättningar om beslut i rätt tid har uppnåtts.

Tabell 34

## Antal inkomna ärenden

	2025	2024	2023
Antal inkomna ärenden totalt	300	391	385
Varav ärenden om registrering av nya trossamfund samt organisatoriska delar exklusive Svenska kyrkan	26	15	23

Tabell 35

## Handläggningstid (dagar)

	2025	2024	2023
Genomsnittlig handläggningstid total	34	22	28
Genomsnittlig handläggningstid av ärende om registrering av nya trossamfund	137	123	118

För verksamhetens kostnader tas ansökningsavgift, årsavgift och ändringsavgift ut. Senaste avgiftsändringen trädde i kraft den 1 januari 2023. Det ekonomiska resultatet är stabilt och i balans. På grund av ökande kostnader kommande år ska avgifterna ses över och höjas inför 1 januari 2027.

Tabell 36

## Intäkter och kostnader för trossamfundsregistrering (tkr)

	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Intäkter av ansökningsavgifter	2 007	2 050	2 000
Kostnader	1 678	1 949	1 996
Resultat	329	101	4
<b>Balanserat resultat</b>	<b>194</b>	<b>-135</b>	<b>-236</b>

## Resegarantiverksamhet

Alla som säljer eller erbjuder resor måste ha en resegaranti om resorna är garantipliktiga enligt resegarantilagen (2018:1218). Syftet med lagen är att skydda resenärerna om aktören blir insolvent.

Kammarkollegiet prövar frågan om rätt till ersättning ur resegarantin enligt resegarantilagen. Vi beslutar också om ersättning till resenärer från resegarantin om resan ställs in eller avbryts på grund av att arrangören eller näringsidkaren har blivit insolvent.

### Resegaranti för reseaktörer

Vi beräknar och godkänner garantier som de reseaktörer som är garantipliktiga enligt resegarantilagen ska ordna. Vi tar emot och hanterar deponerade medel, för register över reseaktörer som fullgör sin skyldighet, utövar tillsyn samt besvarar förfrågningar från medlemsstater enligt Europaparlamentets och rådets direktiv 2015/2302.

### Syfte och mål

Det övergripande målet är att reseaktörer ska fullgöra sina skyldigheter att ordna resegaranti för att ge konsumenter skydd om en reseaktör går i konkurs eller blir insolvent. Beslut om skyldigheten att ordna med garanti ska tas i så god tid att reseaktörer hinner ordna garanti och vi hinner godkänna denna inför resor som omfattas av resegarantilagen.

Vi ska normalt ta beslut inom 70 dagar i ärende om årlig anmälan. Beslut i ärenden om ny aktör, anmälan om ändrade förutsättningar och efter att reseverksamhet upphört är prioriterade och ska normalt tas inom 14 dagar. Målet med vår tillsyn är att reseaktörerna ska ordna resegaranti och uppfylla övriga skyldigheter enligt lagen och vi ska normalt ta beslut i ärenden om sanktionsavgift inom 180 dagar.

### Resultat och ekonomisk analys

Antalet reseaktörer och ärenden om resegaranti är förhållandevis konstant mellan åren. Under året har 1 326 beslut tagits efter årlig anmälan. Omkring 71 procent av besluten har tagits med en genomsnittlig handläggningstid på 54 dagar under 2025, detta innebär att vi tagit något fler beslut med något kortare handläggningstider jämfört med tidigare år.

Beslut om ändrade förutsättningar är prioriterade. Så snart en uppgift om ändrade förutsättningar kommer in från en reseaktör så påbörjas handläggningen. Under 2025 har vi tagit 588 beslut om ändrade förutsättningar.

Kammarkollegiet utövar tillsyn över att lagstiftningen följs. Trenden att vi avgör fler ärenden än vi öppnar har fortsatt 2025. Att handläggningstiderna fortfarande är långa beror på den stora volym av ärenden som varit tidigare år. Vi har handlagt många gamla ärenden under 2025 och den genomsnittliga handläggningstiden har varit 481 dagar. Vid årets slut hade vi 78 pågående ärenden.

**Tabell 37**
**Ärenden om resegaranti**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Antal reseaktörer med resegaranti per den sista december (inklusive tre aktörer som har ordnat med kollektiv garanti för sina medlemmar)	1 057	1 117	1 131
Antal reseaktörer som ingår i kollektiv resegaranti	573	572	573
Antal upprättade sanktionsavgiftsärenden	81	88	150
Antal beslut i sanktionsavgiftsärenden	106	115	73

Reseaktörer kan ordna resegaranti genom att deponera medel hos Kammarkollegiet. Efter en kraftig ökning av deponerade medel de senaste åren har ökningen stabiliserats. Antalet godkända garantier genom inbetalning av deponerade medel har dock varit något fler än tidigare och uppgår till 991 för 2025 och omfattar cirka 1 229 miljoner kronor.

**Tabell 38**
**Deponerade medel som resegaranti**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Antal insättningar av deponerade medel	991	803	816
Deponerade medel (miljoner kronor)	1 229	1 308	1 278

Sedan 2022 fullgör tre reseaktörer sin skyldighet att ställa resegaranti genom försäkring. 573 reseaktörer fullgör sin skyldighet genom att ingå i någon av de tre kollektiva garantier som är godkända.

Under 2025 har vi fortsatt att digitalisera verksamheten. Den interna handläggningsprocessen är helt digital och reseaktörerna kan nu genomföra sina uppgifter helt digitalt. Ett register över reseaktörer som fullgör sin skyldighet hålls uppdaterat och tillgängligt för allmänheten på Kammarkollegiets webbplats.

Liksom tidigare år har vi haft regelbunden kontakt med kontaktpunkterna i de nordiska grannländerna.

Verksamheten finansieras med anslag och kostnaderna är stabila och ökar något enligt plan.

#### Tabell 39

##### Kostnader för hantering av resegaranti för reseaktörer (tkr)

	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Kostnader	11 389	10 187	10 096

## Resegaranti ersättning till resenärer

Kammarkollegiet prövar ansökningar om ersättning enligt resegarantilagen. Resenären har rätt till ersättning för betalningar som han eller hon gjort om resan eller resetjänsten inte fullgörs på grund av arrangörens insolvens. Det måste finnas ett samband mellan arrangörens insolvens och den uteblivna resetjänsten för att få ersättning.

### Syfte och mål

Syftet med verksamheten är att resenären ska få kompensation för den inställda resan eller resetjänsten. Det övergripande målet är att de ärenden som kommer in på grund av en reseaktörs konkurs eller insolvens ska handläggas effektivt och rättssäkert. Sammanfattningsvis är myndighetens bedömning att verksamheten under året har uppfyllt dessa mål.

### Resultat och ekonomisk analys

Av de 1 627 reseaktörer som ställt resegaranti har två försatts i konkurs under 2025. I den första konkursen kom det in 90 ansökningar om ersättning och beslut om ersättning fattades i 80 ärenden. Övriga ansökningar avvisades, avskrevs eller avslogs.

Den andra reseaktören hade verksamhet i Sverige, Danmark och Norge. Kammarkollegiet fick drygt 1 750 ansökningar om ersättning. Ett par hundra ansökningar avvisades som för sent inkomna, avskrevs efter återkallelse eftersom sökande fått ersättning från annat håll (bank eller kreditkortsföretag) eller avslogs för att sökanden inte bedömdes vara berättigad till ersättning enligt resegarantilagen. I övriga fall betalas ersättning ut i början av 2026.

Under 2025 överklagades 16 ärenden till förvaltningsrätten. Domstolen har hittills tagit ställning till 9 av dessa. I de fall domstolen gjort en prövning i sak har den avslagit överklagandena.

Under 2025 överklagades 16 ärenden till förvaltningsrätten. I ett fall har domstolen återförvisat ärendet till Kammarkollegiet för fortsatt handläggning efter att klaganden lämnat in nytt material som visat att hon betalat för den resa hon begärt ersättning för. I övriga fall som domstolen tagit ställning till har den avslagit överklagandena.

Tabell 40

## Antal ärenden rörande ersättning enligt resegarantilagen

	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Antal inkomna ärenden	1 881	178	1 137
Antal avslutade ärenden	327	3 571	9 825
Balans	1 555	1	3 458

Kostnaderna har minskat med cirka 5 miljoner kronor jämfört med 2024.

Kostnadsminskningen förklaras främst av att arbetet med en omfattande konkurs avslutades under 2024. Den konkursen krävde betydande resursinsatser, inklusive externa konsulter, och omprioritering av befintlig personal till denna ärendetyp. Under 2025 kunde befintlig personal återgå till sina ordinarie arbetsuppgifter, vilket bidrog till lägre kostnader. I slutet av 2025 anlidade Kammarkollegiet åter konsulter för att hantera den ovannämnda konkursen med drygt 1 750 ansökningar.

Tabell 41

## Kostnader för administration av ersättning ur resegarantin (tkr)

	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Kostnader	2 258	7 155	17 054

## Samordnad ramavtalsupphandling – Statens inköpscentral

Uppdraget att ansvara för den statliga inköpssamordningen omfattar att upphandla, ingå och förvalta samordnade ramavtal för varor och tjänster som är avsedda för statliga myndigheter. Inom it och telekom gäller uppdraget hela den offentliga förvaltningen, det vill säga även kommuner och regioner. Enligt förordning (1998:796) om statlig inköpssamordning ska ramavtal finnas för varor och tjänster som statliga myndigheter upphandlar ofta, i stor omfattning eller som uppgår till stora värden.

### Syfte och mål

Syftet med uppdraget är att samordna upphandlingen av myndigheternas behov av varor och tjänster och på så sätt bidra till effektiviseringar i form av tidsbesparingar och förmånligare villkor för myndigheterna.

Det övergripande verksamhetsmålet är rätt ramavtal i rätt tid. Det innebär att ramavtal ska finnas för de varor och tjänster myndigheterna behöver, ramavtalen ska vara relevanta och följa med i omvärldsutvecklingen och ramavtalen ska finnas på plats när myndigheterna behöver dem.

Vår verksamhet ska vara behovsdriven, affärsmässig och juridiskt korrekt och ge ett bra stöd. De erbjudna ramavtalen ska vara det naturliga valet för upphandlande myndigheter och en intressant affärsmöjlighet för leverantörer.

### Resultat och ekonomisk analys

Under 2025 har vi genomfört förstudier och upphandlingar enligt plan och nya ramavtal har etablerats och implementerats. Vi har även förvaltat ramavtalen och tillhandahållit stöd till avropande myndigheter enligt plan samt fortsatt att utveckla arbetet inom uppföljningsområdet.

För att förenkla och effektivisera för såväl avropande myndigheter och ramavtalsleverantörer som i våra interna arbetsprocesser har vi fortsatt utvecklingen av digitala tjänster. I mars 2025 redovisade vi det regeringsuppdrag vi fick 2024 som syftade till att genom digitalisering underlätta avropen från de statliga ramavtalen. Projektet Digital avropstjänst har drivits vidare under året och under kvartal 4 2025 tecknades avtal med en leverantör som tillsammans med oss ska utveckla en pilotlösning inom ramavtalsområdet Managementtjänster.

Nedan redovisar vi våra resultat uppdelade i områdena upphandling, ramavtalsförvaltning och regeringsuppdrag.

## Upphandling

I tabellerna nedan redovisar vi resultat som gäller avslutade förstudier, avslutade upphandlingar och tecknade ramavtal. Dessutom redovisar vi antal överprövningar och resultatet av dem.

Inför varje ramavtalsupphandling genomförs en förstudie. Under 2025 genomförde vi planerade förstudier enligt plan. Några exempel på förstudier vi slutfört under året är Kommunikationstjänster, Skrivare, Tolkförmedlingstjänster, Bevaknings- och larmcentraltjänster och Städtjänster.

Under 2025 avslutades 20 upphandlingar, varav 12 med öppet förfarande och 8 med selektivt förfarande. I upphandlingarna, såväl öppna som selektiva, inkom totalt 722 anbud från 461 leverantörer. 589 nya ramavtal, med 395 leverantörer, trädde i kraft och blev möjliga att börja avropa ifrån.

Tabell 42

### Genomförda prestationer

	2025	2024	2023
Avslutade förstudier	16	16	14
Avslutade upphandlingar	20	26	26
Nytecknade ramavtal	589	1 527	1544

Av tabell 43 framgår det antal överprövningsprocesser som avslutats under 2025. Efter avslutade processer har ramavtal tecknats i samtliga områden.

Tabell 43

### Överprövningar

	2025	2024	2023
Avslutade överprövningsprocesser	14	8	16
Ramavtalsområden	10	5	6

## Ramavtalsförvaltning

I avsnittet nedan redovisar vi resultat som gäller konferenser och seminarier, uppföljning och användning av ramavtalen.

### Konferenser och seminarier

Nytecknade ramavtal, se tabell 42, har introducerats vid särskilda seminarier för myndigheter och övriga avropsberättigade organisationer. Syftet med dessa seminarier är att informera om vilka varor respektive tjänster som kan avropas från ramavtalen och hur avrop kan genomföras på bästa sätt. Vi har också anordnat seminarier för ramavtalsleverantörer och informerat om hur förvaltningsarbetet kommer att bedrivas samt vilka förväntningar som finns på såväl vår verksamhet som ramavtalsleverantören.

Vi genomför också konferenser och seminarier i syfte att informera om de statliga ramavtalen, om hur vi arbetar och om aktuella frågor inom upphandlingsområdet. Digitalt deltagande erbjuds numera alltid när det bedöms vara lämpligt, till exempel vid våra löpande introduktionsseminarier. Vi har under 2025 haft möten med våra leverantörer och möten inom olika områden med avropande myndigheter.

### Uppföljningar

Uppföljningen av ramavtal och ramavtalsleverantörer anpassas till våra ramavtalsområden och utförs med egna resurser samt med hjälp av externa revisorer. Vi har också regelbundna avstämningar och möten med ramavtalsleverantörer och avropsberättigade myndigheter och organisationer samt deltar i olika typer av nätverk för erfarenhetsutbyte och omvärldsbevakning.

Under 2023 bildade Statens inköpscentral en särskild grupp för att arbeta specifikt med uppföljning av ramavtalsleverantörer och ramavtal.

Gruppens uppgift är att löpande följa upp krav och villkor i ramavtalen och vid behov genomför uppföljningsgruppen även mer fördjupade kontroller. Uppföljningen omfattar också bland annat kreditbevakning och kontroller mot internationella sanktionslistor.

Uppföljningsgruppen har även utvecklat metoder som gör att vi i större utsträckning kan genomföra fler uppföljningar själva. Vi har exempelvis utvecklat flera e-tjänster för att kunna genomföra olika typer av uppföljningsärenden. På så sätt minskar vi både vårt beroende av och kostnaderna för externa revisorer.

Tabell 44 visar omfattningen av våra uppföljnings- och avstämningsaktiviteter samt nätverksmöten och informationsseminarier. Uppgifter om antal leverantörsrevisioner avser endast de som genomförts med stöd av externa revisorer. Utöver det har vi genomfört 69 uppföljnings- och granskningsaktiviteter med egna resurser vilket innebär att behovet av externa revisorer har varit mindre än tidigare år. Vi har vidtagit åtgärder för de avvikelser vi har upptäckt.

Tabell 44

## Genomförda informations- och uppföljningsaktiviteter

	2025	2024	2023
Informationsseminarier	24	35	38
Leverantörsmöten	224	223	208
Möten med avropande myndigheter eller grupper av myndigheter samt nätverksmöten	151	215	166
Leverantörsrevisioner	14	24	39

Vartannat år genomför vi en mätning för att följa upp nöjd-kund-index (NKI) respektive nöjd-leverantör-index (NLI). År 2025 använde vi oss av Origo Group för att genomföra undersökningen gällande kundnöjdhet och leverantörsnöjdhet. Under 2025 har vi utvecklat enkätfrågorna.

Resultatet från 2025 års mätning var 7,4 respektive 7,6. Samma jämförelsesiffror var för 2023 års mätning 7,0 samt 7,4. Nästa mätning är planerad till hösten 2027.

Under 2025 drifstattes ett antal större förändringar och förbättringar på vår webbplats avropa.se Fokus för utvecklingen har varit att öka användarvänligheten genom bland annat förbättrad sökfunktion och informationsstruktur.

### Nyttjande av ramavtalen

Vid utgången av 2025 fanns det 2 221 ramavtal tecknade med 760 unika leverantörer inom 49 ramavtalsområden uppdelade på 1 905 delområden<sup>1</sup>

Statliga myndigheters avrop stod för cirka 80 procent av omsättningen, resterande 20 procent utgörs av avrop från kommuner och regioner i likhet med tidigare år. Användningen av ramavtalen, mätt i termer av omsättning, har under 2025 ökat

<sup>1</sup> Med delområde avses en specifik avropsrutin, produkt, region och/eller kompetens inom ett ramavtalsområde.

jämfört med 2024. Ökningen kan främst härledas till ramavtalsområden Möbler och inredning, Skydd och säkerhet samt Datacenter.

Tabell 45

Nyttjande av ramavtalen (tkr)<sup>1</sup>

	2025	2024	2023
Omsättning	17 903 292	16 927 465	17 961 474

<sup>1</sup> Av praktiska skäl löper redovisningsperioden från och med fjärde kvartalet året före redovisningsåret till och med tredje kvartalet under själva redovisningsåret.

När en myndighet upphandlar utan att använda de gemensamma ramavtalen ska vi enligt förordning (SFS 1998:796) om statlig inköpssamordning informeras om skälen till detta. Under 2025 har 305 underrättelser om avsteg inkommit, vilket kan jämföras med 2024 då det kom in 223 underrättelser. Vi kontaktar som huvudregel alltid den myndighet som har anmält avsteg från våra ramavtal för att säkerställa att avsteget inte beror på en missuppfattning samt säkerställa att vi får information om det är något i ramavtalet som kan förbättras eller utvecklas inför kommande upphandling.

### Små och medelstora företag

Enligt förordning om statlig inköpssamordning ska vi ta hänsyn till små och medelstora företags möjligheter att delta i upphandlingar. Vidare är vi som myndighet enligt lagen (2016:1145) om offentlig upphandling (LOU) kapitel 4 § 14 skyldiga att motivera vårt ställningstagande om att inte dela upp en upphandling i separata delar, om det finns förutsättningar för det. Vi överväger alltid om våra upphandlingar går att dela upp i ytterligare delar i syfte att underlätta för små och medelstora företag att lämna in anbud. I förstudien genomförs en marknadsundersökning där bland annat små och medelstora företags förutsättningar analyseras. Majoriteten av våra ramavtalsleverantörer definieras som små eller medelstora företag vilket framgår av tabell 46.

Tabell 46

Andel små och medelstora företags deltagande av totalt antal ramavtalsleverantörer (procent)<sup>1</sup>

	2025	2024	2023
0–9 anställda	13	11	13
10–49 anställda	42	40	41
50–199 anställda	31	33	32
<b>Summa</b>	<b>86</b>	<b>86</b>	<b>86</b>

<sup>1</sup> I procent vid utgången av respektive år.

## **Regeringsuppdrag**

### **Digitalt stöd vid avrop från de statliga ramavtalen**

I regeringsbeslut om ändring till Kammarkollegiets regleringsbrev 2024 fick Kammarkollegiet den 20 juni 2024 i uppdrag att vidta åtgärder för att öka möjligheterna för upphandlande myndigheter och enheter att få digitalt stöd vid avrop av varor och tjänster från ramavtal. Kammarkollegiet redovisade genomförda och planerade åtgärder till Regeringskansliet (Finansdepartementet) i mars 2025.

Projektet Digitalt avropsstöd påbörjades under 2024 och fokus för arbetet då var verksamhets- och kundbehovsanalys. Under 2025 har vi genomfört kravanalysarbetet för det första pilotområdet, Managementtjänster, och under kvartal fyra 2025 har vi ingått avtal med en extern part som tillsammans med oss ska utveckla tjänsten.

### **Inordnande av Statens inköpscentral i Upphandlingsmyndigheten**

Kammarkollegiet fick den 14 oktober 2025 regeringens uppdrag att förbereda en överföring av myndighetens uppgift att upphandla samordnade ramavtal, enligt 8 a § förordningen (2007:824) med instruktion för Kammarkollegiet, så att uppgiften kan inordnas i Upphandlingsmyndigheten den 1 januari 2027. Kammarkollegiet har under hösten 2025 påbörjat sin samverkan med Upphandlingsmyndigheten och samarbetet kommer fortsätta under 2026.

## **Ekonomisk analys**

Verksamheten finansieras av avgifter som tas ut av ramavtalsleverantörerna i relation tillomsättningen på ramavtalen. Intäkterna har ökat 2025 jämfört med 2024 (cirka 10 miljoner kronor). Intäktsökningen har skett främst inom bland annat ramavtalsområdet programvaror och tjänster och ramavtalsområdet möbler och inredning.

Kostnaderna har ökat från 116 miljoner kronor 2024 till 126 miljoner kronor 2025. Detta beror till största delen på ett antal nyrekryteringar samt högre it-kostnader. Resultatet blir för 2025 cirka fem miljoner kronor i underskott.

Tabell 47

## Intäkter och kostnader för samordnad ramavtalsupphandling (tkr)

	2025	2024	2023
Intäkter <sup>1</sup>	121 252	115 309	125 422
Kostnader	126 577	116 172	109 451
Resultat	-5 325	-863	15 971
Inlevererat mot inkomsttitel enligt RB	-	-15 971	-19 432
<b>Balanserat resultat<sup>2</sup></b>	<b>26 251</b>	<b>31 577</b>	<b>48 411</b>

<sup>1</sup> Intäkterna omfattar både avgifts- och ränteintäkter. Intäkterna för respektive år hänför sig till ramavtalsomsättning från och med fjärde kvartalet året innan till och med tredje kvartalet för respektive år.

<sup>2</sup> I tabellen redovisas balanserat resultat 2024 till 31 577 tkr (47 548 - 15 971) i enlighet med beslutad indragning i ändrat regleringsbrev Fi2024/00613 (delvis)/Fi2024/01374 (delvis). I bokföringen för 2024 uppgår beloppet till 47 548 pga att inleverans mot inkomsttitel skedde 27 januari 2025.

## Statsbidragshantering

Uppgiften innebär i huvudsak att betala ut statsbidrag i enlighet med de villkor som regeringen fastställt i regleringsbrev och andra regeringsbeslut. I uppgiften ingår även att kontrollera formalia kring ansökningar, rekvisitioner och återrapporteringar från organisationer som söker och får bidrag.

### Syfte och mål

Syftet med statsbidragshanteringen är att bistå regeringen och Regeringskansliet med en effektiv administrativ kontroll och utbetalningsprocess. Att administrera och betala ut statsbidrag ställer höga krav på noggrannhet, säkerhet, tidhållning och service.

Därför är våra mål och krav att:

- utbetalningar ske till rätt mottagare med rätt belopp och i rätt tid
- anslagsmedlen på respektive anslagspost ska inte överskridas
- bidragsmottagarna ska vara nöjda med hur de bemöts och hur de kan lämna sina underlag

### Resultat och ekonomisk analys

Verksamheten har under 2025 varit fortsatt stabil när det gäller både genomförande och omfattning. Antalet anslag och antal utbetalningar är på samma nivå som 2024, medan antalet återbetalningar har minskat något. Verksamheten har genomförts utan incidenter, vilket betyder att både målet att utbetalningarna ska göras ”till rätt mottagare, med rätt belopp och i rätt tid” och målet att anslagsposterna inte ska överskridas har nåtts. I not 43 till anslagsredovisningen framgår på vilka anslagsposter som vi har utnyttjat anslagskrediten.

**Tabell 48**
**Antal anslag och utbetalningar m.m.**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Antal utgiftsområden	23	23	23
Antal anslag	97	101	102
Antal anslagsposter	266	259	261
Antal utbetalningar	3 059	3 070	3 484
- Varav engångsvisa	2 385	2 370	2 749
- Varav månadsutbetalningar	598	620	647
- Varav kvartalsutbetalningar	76	80	88
Antal återbetalningar	353	412	551

Av tabell 49 nedan framgår att summan av totalt utbetalade bidrag har minskat. Minskningen förklaras inte av de marginellt färre utbetalningarna under 2025 utan den förklaras i huvudsak av att vi under 2024 genomförde en stor utbetalning inom området statsskuldräntor. Till det kommer att bidragen till hälso- och sjukvårdsområdet minskat med cirka 10,8 miljarder kronor genom att regeringen minskat sektorsbidraget och bidragen till kvalitetshöjande insatser samt insatser för att korta vårdköerna.

**Tabell 49**
**Totalt anslagsbelastning uppdelat på utgiftsområde (tkr)**

<b>Utgiftsområden</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Hälso- och sjukvård och social omsorg	51 331 721	62 103 498	53 222 376
Statsskuldräntor mm	4 245	25 001 073	0
Avgiften till EU	28 095 580	23 954 918	27 854 398
Arbetsmarknad och arbetsliv	11 347 227	13 588 593	9 088 640
Kultur, medier, trossamfund och fritid	9 129 960	9 144 697	9 296 792
Utbildning och universitetsforskning	5 289 977	5 000 563	4 862 144
Näringsliv	2 903 811	3 609 742	1 936 980
Energi	12 576	6 376	6 141
Övriga	5 860 295	5 453 560	4 652 017
<b>Summa</b>	<b>113 975 392</b>	<b>147 863 020</b>	<b>110 919 489</b>

Kammarkollegiet har kontakt med ett stort antal bidragsmottagare i samband med att de skickar in rekvisitioner, tar emot bidrag och då de återrapporterar genomförda projekt. Målet är att bidragsmottagarna ska vara nöjda med hur de bemöts och hur de kan lämna sina underlag. Bedömningen utifrån de kontakterna är att mottagarna är nöjda med vår handläggning.

I tabell 50 nedan framgår antalet kontrollerade ansökningar och återrapporteringar. Vi utför formaliakontroller som underlag till Regeringskansliets beslut. Samtliga inkomna ansökningar och återrapporteringar har kontrollerats. Under 2025 har antalet återrapporteringar varit något färre, vilket i huvudsak förklaras av att Socialdepartementet fortsatt tagit bort krav på återrapportering från regionerna gällande de bidrag som Kammarkollegiet administrerar.

Tabell 50

## Antal ansökningar och återrapporteringar

	2025	2024	2023
Antal kontrollerade ansökningar	59	57	60
Antal kontrollerade återrapporteringar	519	599	1 183

Uppgiften är anslagsfinansierad och kostnaderna avser administration. Antalet ärenden och betalningar har legat på en jämn nivå de senaste åren, vilket också avspeglas i kostnadsutvecklingen. Utfallet för 2025 är lägre än budget men något högre än 2024, vilket i huvudsak förklaras av en resursförstärkning i syfte att säkerställa vår förmåga att upprätthålla kontinuiteten i processen.

Tabell 51

## Kostnader för statsbidragshantering (tkr)

	2025	2024	2023
Kostnader	4 387	4 199	4 201

## Stiftelse- och permutationsrätt

Kammarkollegiet handlägger och prövar ansökningar om tillstånd att få ändra föreskrifter för stiftelser enligt stiftelselagen (1994:1220) samt att få ändra föreskrifter i gåvobrev och testamenten enligt permutationslagen (1972:205).

### Syfte och mål

De föreskrifter som kräver Kammarkollegiets tillstånd för att ändras anges i 6 kap. 1 § stiftelselagen. Kammarkollegiet prövar ändringar som rör till exempel ändamålet, hur förmögenheten ska vara placerad och vem som utser styrelsen eller förvaltaren.

Under handläggningen tar Kammarkollegiet bland annat ställning till vilka föreskrifter som gäller och om den som har lämnat in ansökan är behörig. Ansökningarna behöver ofta kompletteras för att myndigheten ska få in de handlingar och det underlag som behövs. Kammarkollegiet har en hög servicenivå och hjälper sökandena genom att till exempel informera om gällande praxis.

Kammarkollegiets övergripande mål är att uppgiften ska utföras skyndsamt och med en enhetlig rättstillämpning. Verksamheten ska bedrivas med kvalitet, effektivitet och god service. Sammanfattningsvis är myndighetens bedömning att verksamheten under året har uppfyllt dessa mål.

#### Tabell 52

Antal ärenden gällande förfrågningar, ansökningar och överklaganden

	2025	2024	2023
Antal inkomna ärenden	304	249	277
Antal avslutade ärenden	309	300	214
Balans	103	108	161

Målet om att upprätthålla en enhetlig rättstillämpning följs upp bland annat genom de beslut som överklagats och ändrats av högre instans. Den sammantagna bedömningen är att syftet med en enhetlig rättstillämpning är uppnått.

Kammarkollegiets beslut får överklagas till allmän förvaltningsdomstol. Antalet överklagade beslut ligger som tidigare år på en fortsatt låg nivå. Under 2025 överklagades sju ärenden och 2024 tre ärenden. Domstolen har i dessa fall inte ändrat Kammarkollegiets beslut.

## Resultat och ekonomisk analys

Verksamheten är anslagsfinansierad, men en ansökningsavgift måste betalas in för att Kammarkollegiet ska pröva ärendet. Avgiften disponeras inte av Kammarkollegiet utan tillförs inkomsttitel. Ärenden som rör förfrågningar och överklaganden är inte avgiftsbelagda. Kostnaderna för stiftelse- och permutationsrätt har ökat med cirka 1,8 miljoner kronor avseende personal och gemensamma kostnader. Ökningen förklaras huvudsakligen av en omfördelning av befintliga resurser jämfört med tidigare år.

Tabell 53

### Intäkter och kostnader för stiftelse- och permutationsrätt (tkr)

	2025	2024	2023
Influtna ansökningsavgifter	2 418	1 760	2 244
Kostnader	8 007	6 260	4 361
<b>Summa</b>	<b>-5 589</b>	<b>-4 500</b>	<b>-2 117</b>
<b>Ackumulerad summa<sup>1</sup></b>	<b>-63 156</b>	<b>-57 567</b>	<b>-53 067</b>

<sup>1</sup> Verksamheten är anslagsfinansierad. Underskottet utgörs av skillnaden mellan verksamhetens anslagsfinansierade kostnader och intäkter från ansökningsavgifter som levererats till inkomsttitel, se även tabell 2.

## Tolk- och översättarverksamheten

Kammarkollegiet kvalitetssäkrar tolkar och översättare som anlitas för samhällets behov. Vi auktoriserar tolkar och översättare och förnyar deras auktorisationer samt utvecklar och genomför kunskapsprov. Vi utövar också tillsyn över auktoriserade och registrerar de tolkar som vill ingå i det nationella tolkregistret, och som har godkänt resultat i viss utbildning och som är föremål för statlig tillsyn. Vi erkänner även utländska yrkeskvalifikationer i enlighet med Europaparlamentets och rådets direktiv. Verksamheten har dessutom en rådgivande nämnd för tolk- och översättarfrågor med ledamöter från branschorganisationer, myndigheter och intresseorganisationer. Nämnden bistår Kammarkollegiet med råd och är ett forum för kunskapsutbyte och samverkan.

Auktorisationsuppdraget förutsätter ett omfattande samarbete med bland annat externa språk- och ämnesexperter och utbildningsanordnare. Kammarkollegiet ger service och information till de olika målgrupperna som berörs.

### Syfte och mål

För att vi ska kunna auktorisera tolkar och översättare ska de sökande utföra kunskapsprov som vi anordnar. De som auktoriseras ska också ha bedömts som redbara och lämpliga. Vi genomför kunskapsproven tillsammans med språkbedömare och sakkunniga som har till uppgift att ta fram provmaterial och bedöma genomförda prov. För att säkerställa rättssäkerheten i kunskapsprövningen har Kammarkollegiet styrande dokument som exempelvis provspecifikationer och bedömningskriterier som är utgångspunkten för bedömarnas och de sakkunnigas arbete.

Auktorisation av tolkar sker på grundnivå (auktoriserad tolk) och på specialistnivå inom rätts- och sjukvårdsområdet (rättstolk och sjukvårdstolk). Översättare auktoriseras till eller från svenska och ett främmande språk. Den formella benämningen på en översättare som auktoriserats är auktoriserad translator. Vi registrerar och utövar tillsyn över dem som auktoriserats. Auktorisationerna gäller i fem år och kan efter ansökan förnyas.

De sökandes intresse och våra förutsättningar att anordna prov har under de senaste åren varit utgångspunkten för vilka språk som blir aktuella för auktorisationsprov. Avgörande för möjligheten att auktorisera är att det aktuella språket har ett standardiserat skriftspråk och att det finns tillgång till språkbedömare som har den kompetens som krävs.

Under 2025 har två skriftliga provomgångar genomförts för tolkar i samtliga tre kompetenser; auktorisation som tolk, bevis som rättstolk samt sjukvårdstolk. Ett prov för auktorisation som translator i två etapper har genomförts enligt plan. Vid samtliga tillfällen har ansökan varit öppen för alla språk och prov har kunnat erbjudas i alla språk med undantag för ansökan till translatorsprovet i hebreiska, jiddisch, thai, tigriska, uzbekiska och vietnamesiska och tolkprov i amhariska, bengali, kantonesiska och oromo.

Auktorisationsprocessen för tolkar förutsätter även ett muntligt prov där varje sökande som klarat det skriftliga provet testas inför en bedömningskommitté.

## Resultat och ekonomisk analys

De resultatmål som vi ställt upp för verksamheten syftar till att säkerställa effektiva handlägningsprocesser. Måtten ska också skapa tydlighet och förutsebarhet för dem som söker auktorisation eller registrering. Under 2025 har verksamheten uppfyllt alla resultatmål. I flera uppdrag har handläggningstiderna minskat utifrån organisatoriska förändringar i och med etableringen av verksamhet i Härnösand. Antalet auktorisationer för tolkar har ökat utifrån att det har anordnats fler provomgångar än under 2024 då etablering genomfördes av verksamhet i Härnösand.

### **Tolk- och översättarprov samt förnyelse, tillsyn och registrering av utbildade tolkar**

Processen för att bli auktoriserad består bland annat av kunskapsprov i olika delar som sökande ska fullgöra inför beslutet. Efter skriftligt tolkprov är målsättningen att vi ska meddela provresultat inom två månader. Under 2025 har skriftligt tolkprov genomförts vid två tillfällen och 100 procent av deltagarna har meddelats resultat om de gått vidare till muntligt prov, eller meddelats avslag, inom två månader.

Efter översättarprov ska vi meddela provresultat eller avslagsbeslut inom sex veckor efter första delprovet och beslut inom tre månader efter andra delprovet. Ett första delprov av översättarprov har genomförts under 2025 och 100 procent fick besked inom sex veckor. Vid det andra delprovet har 95 procent av deltagarna meddelats beslut om ansökan om auktorisation inom tre månader.

Vi ska fatta beslut om auktorisation vid ansökan om förnyelse av auktorisation inom 40 dagar. 225 ärenden har kommit in 2025 och 226 ärenden har avslutats. Den genomsnittliga handläggningstiden har varit 21 dagar och 97 procent har fått beslut inom 40 dagar.

Beslut i tillsynsärenden ska fattas inom 120 dagar från att de öppnas. Under året har 17 ärenden kommit in och 14 avgjorts. Både antalet ärenden som kommit in samt avgjorda ärenden har minskat från 2024 och 100 procent av ärendena har avgjorts inom uppsatt tid. Den genomsnittliga handläggningstiden har uppgått till 31 dagar vilket är en markant minskning från 97 dagar 2024.

I ärenden om registrering som utbildad tolk eller ärenden om förlängning av en registrering som utbildad tolk ska vi fatta beslut inom 14 dagar. Under året har 478 ansökningar om registrering kommit in i jämförelse med 428 ansökningar år 2024. 480 ärenden har avgjorts i jämförelse med 404 år 2024. Trots ökningen av ärenden har den genomsnittliga handläggningstiden minskats från 8 dagar 2024 till 4 dagar 2025 och 98 procent har fått besked inom 14 dagar. En registrering som utbildad tolk ska förlängas vart femte år genom att tolken ansöker om förlängning. 305 ärenden om förlängning av registrering som utbildad tolk har kommit in under året. 298 ärenden har avgjorts och den genomsnittliga handläggningstiden har varit fem dagar.

Den markant sänkta handläggningstiden för förnyelser av auktorisation, tillsyn, registrering och förlängning av registrering av utbildade tolkar är ett tydligt resultat av organisatoriska förändringar med etableringen av verksamhet i Härnösand. Möjligheten till automatisering av hela eller delar av några av dessa processer utforskas samtidigt som Kammarkollegiet under 2026 kommer att försöka genomföra vissa justeringar i kompetensbemanningen för att optimera verksamhetens bidrag i samhällsuppdraget. Tabell 54 visar genomsnittliga handläggningstider för tolk- och översättarverksamheten under 2025.

**Tabell 54**
**Handläggningstider (procent)**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Besked till tolk inom två månader efter provdagen (skriftligt)	100	99	97
Besked till översättare inom sex veckor efter första delprovet	100	100	97
Besked till översättare inom tre månader efter provdagen	95	95	95
Beslut i ansökan om förnyelse inom 40 dagar <sup>1</sup>	97	82	82
Beslut i tillsynsärende inom 120 dagar	100	86	24
Beslut i ärenden om registrering som utbildad tolk inom 14 dagar <sup>2</sup>	98	98	87
Beslut i ärenden om förlängning av registrering inom 14 dagar <sup>3</sup>	92	100	79

<sup>1</sup>Målet var 42 dagar 2024 och 2023

<sup>2</sup>Målet var 25 dagar 2024 och 30 dagar för 2023

<sup>3</sup>Målet var 42 dagar för 2024 och 2023

## Övriga resultat

Under 2025 har vi genomfört auktorisationsprov för tolkar i 36 språk och för översättare i 21 språk. Skriftligt prov för auktorisation av tolkar i grundauktion och specialistkompetenserna rättstolk och sjukvårdstolk har genomförts vid två tillfällen på fyra olika orter. Ökningen i deltagande och samt antalet auktorisationer i jämförelse med 2024 beror främst på att vi haft två provomgångar vilket vi inte hade 2024 utifrån etablering av verksamhet i Härnösand. Auktorisationsproven för translator har genomförts på tre orter. Anpassade prov för personer med en varaktig funktionsnedsättning har anordnats vid ett tillfälle vardera för tolk respektive translator i Kammarkollegiets lokaler i Stockholm.

Tabell 55 visar antalet deltagare i auktorisationsproven under 2025.

Tabell 55

Prov för auktorisation av tolkar och översättare

	2025			2024			2023		
<b>Tolkar</b>	<b>Kvinnor</b>	<b>Män</b>	<b>Totalt</b>	<b>Kvinnor</b>	<b>Män</b>	<b>Totalt</b>	<b>Kvinnor</b>	<b>Män</b>	<b>Totalt</b>
Antal deltagare i skriftliga prov	275	139	414	141	94	235	184	116	300
Antal deltagare i muntliga prov	123	61	184	68	33	101	82	60	142
Antal nya auktorisationer	65	20	85	32	6	38	50	17	67
<b>Översättare</b>									
Antal deltagare i skriftliga prov	38	36	74	59	39	98	41	39	80
Antal nya auktorisationer	7	2	9	11	10	21	2	2	4

Det krävs rätt kunskap och erfarenhet för att klara auktorisationsproven. Externa föreläsningar har getts för målgruppen för att informera och attrahera fler att bli auktoriserade.

Av tabell 56 framgår det totala antalet auktorisationer för tolkar och översättare. Antalet auktorisationer är förutom de nyttillkomna auktorisationerna under året starkt förenat med viljan att förnya sin auktorisation vilket sker vart femte år. Fler auktorisationer är att vänta från 2025 års provomgång för translatorer utifrån att beslut fattas i början av 2026. Under året upphörde totalt 38 auktorisationer, varav 17

auktorisationer som tolk och 21 auktorisationer som translator i samband med att de inte förnyades.

**Tabell 56**
**Antal auktorisationer per den 31 december**

	2025			2024			2023		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Auktorisation, tolk	771	358	1 129	752	357	1 109	761	366	1 127
Auktorisation som rättstolk	188	93	281	181	93	274	182	92	274
Auktorisation som sjukvårdstolk	193	48	241	178	45	223	168	46	214
Auktorisation, översättare	217	196	413	219	208	427	215	206	421

Tabell 57 visar antalet tolkauktorisationer på grundnivå i de fem språk där efterfrågan varit störst utifrån vad som avropats från de statliga ramavtalen under 2025. De skiljer sig delvis från de språk som rapporterats för 2023–2024 och för att illustrera det omfattar tabellen totalt sex språk.

**Tabell 57**
**Antal tolkauktorisationer på grundnivå i språk med störst bedömda behov**

Språk	2025			2024			2023		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Arabiska	58	111	169	59	110	169	60	110	170
Engelska	42	13	55	43	12	55	41	12	53
Polska	72	6	78	65	6	71	63	6	69
Ryska	91	15	106	-	-	-	-	-	-
Persiska	19	39	58	20	41	61	23	42	65
Somaliska	-	-	-	4	16	20	4	17	21
<b>Totalt</b>	<b>282</b>	<b>184</b>	<b>466</b>	<b>191</b>	<b>185</b>	<b>376</b>	<b>191</b>	<b>187</b>	<b>378</b>

## Utbildade tolkar

Kammarkollegiet för ett register över tolkar som genomgått viss utbildning som står under statlig tillsyn.

Registret omfattar tre utbildningskategorier. Vid årsskiftet fanns 2 955 utbildningsbevis registrerade, en ökning med 249 registreringar jämfört med 2024. I registret ingår enbart tolkar som inte är auktoriserade i det språk som utbildningen avser. Statistiken nedan avser registrerade utbildningsbevis för tolkar.

Tabell 58

Antal registrerade utbildningsbevis tolkar

	2025			2024			2023		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Universitet	173	118	291	145	107	252	121	96	217
Yrkes- högskola (talade språk)	125	62	187	99	49	148	72	45	117
Folkbildning	1 467	1 010	2 477	1 334	972	2 306	1 236	947	2 183
<b>Totalt</b>	<b>1 765</b>	<b>1 190</b>	<b>2 955</b>	<b>1 578</b>	<b>1 128</b>	<b>2 706</b>	<b>1 429</b>	<b>1 088</b>	<b>2 502</b>

Under 2025 ansökte 305 tolkar om förlängning och 224 fick bifall på sin registrering. De 118 registreringar som upphört under 2025 är en följd av att registreringsperioden löpt ut. Tolken har antingen inte ansökt om fortsatt registrering eller så har tolken blivit auktoriserad.

I tabell 59 redovisas registrerade utbildningsbevis vid årsskiftet i de fem språk där efterfrågan varit störst utifrån vad som avropats från de statliga ramavtalen under merparten av 2025. Av totalt 2 955 registrerade utbildningsbevis avser 1 693 dessa fem språk.

**Tabell 59**
**Antal registrerade utbildningsbevis i språk med största bedömda behov**

Folk- bildning	2025			2024			2023		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Arabiska	423	460	883	422	454	876	429	464	893
Engelska	45	25	70	37	16	53	32	9	41
Polska	83	11	94	75	11	86	67	9	76
Ryska	139	20	159	-	-	-	-	-	-
Persiska	95	108	203	94	112	206	100	108	208
Somaliska	-	-	-	50	96	146	51	98	149
<b>Totalt</b>	<b>785</b>	<b>624</b>	<b>1 409</b>	<b>678</b>	<b>689</b>	<b>1 367</b>	<b>679</b>	<b>688</b>	<b>1 367</b>
Yrkehög- skola	2025			2024			2023		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Arabiska	45	24	69	42	20	62	38	19	57
Engelska	12	5	17	8	4	12	3	2	5
Polska	4	0	4	2	0	2	1	0	1
Ryska	5	2	7	-	-	-	-	-	-
Persiska	8	2	10	4	1	5	3	1	4
Somaliska	-	-	-	9	2	11	6	2	8
<b>Totalt</b>	<b>74</b>	<b>33</b>	<b>107</b>	<b>65</b>	<b>27</b>	<b>92</b>	<b>51</b>	<b>24</b>	<b>75</b>
Universitet	2025			2024			2023		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Arabiska	73	54	127	60	47	107	54	39	93
Engelska	3	4	7	1	3	4	1	2	3
Polska	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ryska	12	2	14	-	-	-	-	-	-
Persiska	27	5	32	25	3	30	19	6	25
Somaliska	-	-	-	16	31	47	14	29	43
<b>Totalt</b>	<b>115</b>	<b>65</b>	<b>180</b>	<b>102</b>	<b>86</b>	<b>188</b>	<b>88</b>	<b>76</b>	<b>164</b>

## Rådgivande nämnden

Kammarkollegiet har i uppdrag att vid behov samla berörda aktörer på tolkområdet för informations- och erfarenhetsutbyte. Nämnden utgör ett nationellt nätverk där arton olika myndigheter och organisationer är representerade. Dessa kommer från utbildningsväsendet, tolk- och översättarorganisationer, myndigheter, leverantörer av tolk- och översättartjänster samt brukarorganisationer. Rådgivande nämnden har haft ett sammanträde under 2025. Delar av nämnden har bidragit i sakfrågor och som remissinstans i uppdaterade föreskrifter som Kammarkollegiet beslutat.

Samverkan och erfarenhetsutbyte inom området har förutom via Rådgivande nämnden även skett med utbildningsanordnare, branschorganisationer, språkföretag och kollegor vid nordiska myndigheter och universitet.

## Ekonomisk analys

Kostnaderna för verksamheten har ökat med föregående år. Ökningen beror på ökade personalkostnader och att vi har haft fler provomgångar för tolkar och ökat antal muntliga prov vilket har resulterat i fler auktorisationer än tidigare år. Vidare är 2025 första året med helårseffekt av ökade kostnader för kontor i Härnösand samt resor och logi mellan Härnösand och huvudkontoret i Stockholm.

Tabell 60

Ansökningsavgifter och kostnader, auktorisation av tolkar och översättare (tkr)

	2025	2024	2023
Influtna ansökningsavgifter	1 971	2 346	2 013
Kostnader	21 109	18 681	19 196
<b>Summa</b>	<b>-19 138</b>	<b>-16 335</b>	<b>-17 183</b>
<b>Ackumulerad summa<sup>1</sup></b>	<b>-217 991</b>	<b>-198 853</b>	<b>-182 518</b>

<sup>1</sup> Verksamheten är anslagsfinansierad. Underskottet utgörs av skillnaden mellan verksamhetens anslagsfinansierade kostnader och intäkter från ansökningsavgifter som levererats till inkomsttitel, se även tabell 2.

## Övrigt

I detta avsnitt redovisas sådana uppgifter som vi bedömt vara relevanta att rapportera till regeringen trots att det saknas krav på återrapportering eller att verksamheten är tillräckligt ekonomiskt omfattande. De uppgifter som redovisas är Delegationen för en effektiv hälso- och sjukvård, Insyn i partiets finansiering, Kanslifunktioner, Narkolepsi och Skadereglering av vaccin mot covid -19.

### Delegationen för en effektiv hälso- och sjukvård

Kammarkollegiet fick i slutet av 2024 uppdraget att administrera ett tillfälligt statsbidrag till regioner under perioden 2025–2030 i syfte att stärka effektiviteten i hälso- och sjukvården. Bidrag kan ges med totalt 1,5 miljarder kronor under perioden för omstrukturerings- eller effektiviseringsåtgärder i hälso- och sjukvårdsverksamheten och dess administration. Ett särskilt inrättat beslutsorgan vid Kammarkollegiet, Delegationen för en effektiv hälso- och sjukvård, har bedömt om bidrag ska ges enligt förordningen (2024:1102) om tillfälligt statsbidrag för åtgärder för en effektiv hälso- och sjukvård (förordningen). Regeringen utsåg i december 2024 sju ledamöter till delegationen. Förordningen trädde i kraft den 1 januari 2025. I Kammarkollegiets arbete under 2025 har ingått att ta fram en e-tjänst för ansökan, informera om möjligheten att söka bidraget, handlägga inkomna ansökningar, ta fram underlag till delegationen för beslut om bidrag under år 2025 – 2027 samt betala ut beviljat bidrag för 2025.

### Syfte och mål

Syftet med Kammarkollegiets uppdrag är att ge delegationen tillräcklig bakgrundsinformation och korrekta underlag för att beslut om bidrag skulle kunna fattas under 2025. Målet har varit korrekt handläggning av inkomna ansökningar för att möjliggöra beslutsfattande inom utsatt tid.

### Resultat och ekonomisk analys

Bidraget kunde sökas från 1 april till den 15 juni. Av de 21 regionerna valde 20 att ansöka om bidraget. Två av ansökningarna är regiongemensamma, det vill säga avser åtgärder som samtliga regioner är överens om att genomföra.

Under 2025 hade delegationen möjlighet att fatta beslut om att bevilja bidrag med 750 miljoner kronor för perioden 2025 – 2027 fördelat på 250 miljoner kronor per år. Regionerna lämnade in ansökningar om bidrag för åtgärder på en sammanlagd summa av 1,6 miljarder kronor.

Delegationen har gjort en prioritering i enlighet med förordningen vid sin bedömning av vilka åtgärder som beviljades bidrag. Åtgärden ska leda till en effektivisering av hälso- och sjukvårdsverksamheten i form av lägre kostnader, ökad tillgänglighet eller ökad kvalitet. Innovativa åtgärder prioriterades, men allra störst vikt lades vid att åtgärden skulle leda till en ökad patientnytta.

Besluten om bidrag fattades i slutet av oktober och under november 2025. Alla regioner som ansökt om bidrag beviljades bidrag till en eller flera åtgärder. Fyra regioner beviljades bidrag med hela det belopp som de ansökt om, men övriga fick delvis bifall på sina ansökningar. Bidrag beviljades med sammanlagt cirka 732 miljoner kronor för perioden 2025–2027. Cirka 245 miljoner kronor betalades ut till regionerna i slutet av 2025.

Kostnaderna för administration av bidraget uppgick under 2025 till 3,3 miljoner kronor vilket är lägre än planerat. Anledningen är främst att konsultstöd inte behövdes i beräknad omfattning på grund av att regionerna inte efterfrågade analysstöd inför ansökan. Analys och förslag till andra åtgärder, än de som regionerna ansökt om bidrag för, var inte heller aktuellt eftersom det inte fanns ekonomiskt utrymme att ge bidrag för fler åtgärder än de som delegationen prioriterade.

Tabell 61

Kostnader för delegationen för en effektiv hälso- och sjukvård (tkr)

	2025	2024	2023
Utbetalade bidrag till regioner	244 526	-	-
Administration	3 273	447	-
<b>Summa</b>	<b>247 799</b>		

## Insyn i partiets finansiering

Partier som har mandat i riksdagen eller Europaparlamentet eller annars får statligt stöd ska årligen redovisa sina intäkter till Kammarkollegiet. Varje ideell förening inom ett parti eller en sidosorganisation och varje ledamot och ersättare för ledamot är under vissa förutsättningar skyldiga att redovisa sin egen verksamhet. Vi säkerställer att allmänheten får möjlighet att ta del av hur politiska partier finansierar sin verksamhet genom att ta emot intäktssredovisningar och offentliggöra dem.

Vi utövar tillsyn och beslutar om sanktionsavgifter om partierna inte lämnar sin redovisning i tid eller lämnar felaktiga uppgifter. Vi fullgör också vårt uppdrag som kontaktpunkt enligt EU-förordning 1141/2014.

## Syfte och mål

Det övergripande målet för verksamheten är att skapa goda förutsättningar för redovisningsskyldiga att redovisa och för allmänheten att ta del av intäktsredovisningar samt att hålla en hög servicenivå. Vi frågar de redovisningsskyldiga hur enkel och tillgänglig redovisningen upplevs i samband med den årliga rapporteringen och målet är att utfallet av enkäten ska ge minst betyget 4 på en 5-gradig skala för hur enkel och tillgänglig redovisningen upplevs.

Målet med vår tillsyn är att de redovisningsskyldiga ska lämna rätt uppgifter i rätt tid och uppfylla övriga skyldigheter enligt lag. Vi ska normalt ta beslut i tillsynsärenden inom 120 dagar.

## Resultat och ekonomisk analys

Variationen i antal ärenden om intäktsredovisning mellan åren är liten. En inlämnad redovisning publiceras omgående på Kammarkollegiets webbplats. 2025 har vi tagit emot och publicerat 413 redovisningar.

Tillsynsärenden öppnas till exempel då redovisningsskyldiga kommer in med årets redovisning efter den 1 juli eller då Kammarkollegiet uppmärksammas av allmänheten på att någon som kan vara redovisningsskyldig inte har lämnat in en intäktsredovisning. Under 2025 har Kammarkollegiet initierat fem ärenden och tagit emot en anmälan. Sju tillsynsärenden har avgjorts med en genomsnittlig handläggningstid på 94 dagar. Den utgående balansen är ett ärende.

När det gäller användarnas nöjdhet kan vi inte dra några slutsatser utifrån den undersökning av kundnöjdhet som gjorts 2025. Endast åtta av de som redovisade lämnade svar på enkäten. Till skillnad från tidigare år var frågorna inte direkt synliga efter skickad redovisning. Detta har troligen lett till en lägre svarsfrekvens i år i förhållande till tidigare år. Vi kommer därför att återgå till en ordning där frågorna ställs i anslutning till redovisningen inför nästa mätning.

Sammantaget bedömer vi att övergripande målsättningar har uppnåtts.

Tabell 62

## Antal ärenden gällande insyn i finansiering av partier

	2025	2024	2023
Antal externa anmälningar om tillsyn	1	2	1
Antal tillsynsärenden initierade av	5	10	8
Publicerade redovisningar enligt 2018 års lag	413	403	411
Antal ärenden om intäktsredovisning	423	422	425

Verksamheten finansieras med anslag och kostnaderna är stabila och enligt plan.

Tabell 63

## Kostnader för insyn i partiers finansiering (tkr)

	2025	2024	2023
Kostnader	3 349	3 449	3 502

## Kanslifunktioner

Kammarkollegiet utför administrativa och handläggande uppgifter åt Alkohol-sortimentsnämnden, Arvsfondsdelegationen, Fideikommissnämnden, Nämnden för styrelserepresentationsfrågor, Skiljenämnden i vissa trygghetsfrågor, Statens nämnd för arbetstagares uppfinningar, Statens skaderegleringsnämnd och Statens överklagandenämnd. Dessutom utför vi enligt överenskommelse uppgifter åt Nämnden mot diskriminering. Utöver dessa nämnder utför vi enligt överenskommelse uppgifter åt Kärnavfallsfonden och Stiftelsen för Kungafonden Med folket för fosterlandet. Dessa redovisas inte här.

Vår roll och insats varierar beroende på nämndernas olika uppdrag och storlek. Rollen består i huvudsak av att bereda och föredra ärenden inför nämnderna, skriva beslutsförslag samt färdigställa och expediera avgöranden.

### Syfte och mål

Syftet med kanslifunktionerna är att bereda ärenden och underlätta för nämnderna att bedöma och avgöra ärenden.

### Resultat och ekonomisk analys

Nämnderna har sin egen redovisning och här redovisas endast kostnaderna för vårt stöd till nämnderna.

Tabell 64  
Kostnader för kanslifunktioner (tkr)

	2025	2024	2023
Alkoholsortimentsnämnden	395	347	299
Fideikommissnämnden	423	344	367
Nämnden mot diskriminering	327	353	371
Skiljenämnden i vissa trygghetsfrågor	3 233	1 714	1 324
Statens Skaderegleringsnämnd	424	350	160
Statens överklagandenämnd	5 011	4 043	3 357
<b>Summa kostnader</b>	<b>9 813</b>	<b>7 151</b>	<b>5 878</b>

## Narkolepsi

Kammarkollegiet har i uppdrag att pröva ersättning enligt lagen (2016:417) om statlig ersättning till personer som insjuknat i narkolepsi efter pandemivaccinering.

Vaccineringen genomfördes under åren 2009 och 2010. Svenska Läke­medels­försä­kringen AB genomförde skadereglering och gav ersättning till de drabbade fram till december 2021 då Svenska Läke­medels­försä­kringen AB nådde sitt maxbelopp på 150 miljoner kronor för utbetalning av ersättningar. Därefter har staten genom Kammarkollegiet fortsatt att handlägga skadorna och betalat ut ersättning till de skadelidande. Kammarkollegiets beslut kan överklagas till Statens skaderegleringsnämnd.

### Syfte och mål

Syftet med verksamheten är att vi för statens räkning säkerställer att de som fått skada till följd av genomförd vaccinering mot svininfluensa 2009–2010 får ersättning för detta. Målsättningen är att handläggningen av ersättning ska vara rättssäker och effektiv.

### Resultat och ekonomisk analys

Kammarkollegiet handlägger samtliga skadeärenden och genomför för alla skadeärenden en ny bedömning av samband mellan skadehändelsen och insjuknande i narkolepsi.

De drabbade var vid tidpunkten för vaccineringen i övervägande del barn och ungdomar. Vi kommer därför att handlägga och betala ut ersättning för uppkomna personskador under lång tid. Det är också utmanande att bedöma framtida inkomstförluster för unga personer inte kommit ut i arbetslivet.

Sedan starten av uppdraget 2016 har 722 ärenden registrerats. Av dessa har 496 ärenden godkänts för samband och 188 ärenden har avslagits för samband. Det råder en jämn fördelning mellan könen på de skadelidande i de ärenden som bedömts ha samband respektive de som inte bedömts ha samband. Utredning om samband pågår vid årets utgång i 38 ärenden, det är ett trettiotal färre ärenden än vad vi hade att utreda vid ingången av året.

Preskriptionstiden för att anmäla personskada kopplat till narkolepsi är 15 år. De anmälningar som kommer in nu är preskriberade och beslut fattas om preskription i dessa ärenden efter prövning av frågan. Sju ärenden har överklagats till Statens Skaderegleringsnämnd under 2025. Nämnden har lämnat bifall i fem av dessa ärenden och avslagit två. Nämnden har godkänt muntlig förhandling i fem ärenden.

Kostnaderna för administrationen av uppdraget uppgår till 4,6 miljoner kronor och avser främst kostnader för medicinska utlåtanden och lönekostnader för handläggning, samt kostnader för central administration. Kostnaderna ligger på samma nivå som föregående år. Kammarkollegiet avsatte cirka tre årsarbetskrafter för genomförande av handläggningen av ärenden under 2025, vilket är samma antal arbetskrafter som avsattes för uppdraget i 2024. Under året betalade vi ut drygt 61 miljoner kronor i ersättning till skadelidande.

**Tabell 65**
**Totala antalet beslutade narkolepsiärenden för samband uppdelat på kön**

Kön	<b>Totalt</b>	<b>Beviljade</b>		<b>Avslagna</b>	
	antal	antal	andel	antal	andel
Kvinnor	351	260	74%	91	26%
Män	327	235	72%	92	28%
Okänt	6	1	17%	5	83%
Totalt	684	496	73%	188	27%

**Tabell 66**
**Antal inkomna narkolepsiärenden**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Narkolepsi	29	31	38

Tabell 67

Kostnader för administration av narkolepsi (tkr)

	2025	2024	2023
Kostnader	4 570	4 651	4 524

## Skadereglering av vaccin mot covid-19

Svenska Läkemedelsförsäkringen AB handlägger ersättning för personskador som orsakats av vaccin mot sjukdomen covid-19 under förutsättning att det finns en försäkring tecknad för vaccinet hos dem. Läkemedelsföretaget Moderna har fram till den 15 december 2025 inte haft en sådan försäkring. Kammarkollegiet är enligt lagen (2021:1070) om statlig ersättning för personskada orsakad av vaccin mot sjukdomen covid-19 ansvarig för att pröva skadeärenden kopplat till Modernas vaccin till och med 14 december 2025. Vi betalar därför ut ersättning för personskador som orsakats av vaccinet. Våra beslut kan överklagas till Statens skaderegleringsnämnd.

### Syfte och mål

Syftet med verksamheten är att de som fått skada på grund av vaccinering mot covid-19 ska få ersättning för detta även då läkemedelsföretag inte tecknat försäkring med Svenska Läkemedelsförsäkringen. Målsättningen är att handläggningen av ersättning ska vara rättssäker och effektiv.

### Resultat och ekonomisk analys

Skaderegleringen avser främst sambandsbedömningar mellan anmälda besvär och vaccineringen mot covid-19. Under året har 59 nya ärenden inkommit. Vid utgången av 2025 fanns det 23 ärenden under utredning. Kammarkollegiet har sedan uppdragets start 2021 meddelat 675 beslut om avslag. Beslut om beviljat samband har fattats i 42 ärenden. Fördelningen mellan könen är i stort sett lika. Det är något större andel beviljade ersättningar till män som kan förklaras av att det är något fler unga män som har drabbats av hjärtbesvär efter vaccinationen.

10 ärenden har överklagats till Statens Skaderegleringsnämnd under 2025. Nämnden har avslagit åtta överklaganden, delvis ändrat ett beslut och bordlagt ett ärende.

De godkända skadorna avser främst hjärtmuskelinflammationer, hjärtsäcksinflammationer, ansiktsförlamning samt vissa hudåkommor. I dessa fall har ersättning till individ betalats för sveda och värk med 3 100 kronor per månad under några månaders tid. Inkomstförluster har också ersatts under kortare sjukskrivningar.

Ersättning har även betalats för vårdkostnader och mediciner. Under 2025 betalades det ut cirka 267 000 kronor till skadelidande.

Redovisade kostnader avser främst kostnader för medicinska utlåtanden, lönekostnader för handläggning samt kostnader för central administration och uppgår till 705 302 kronor. för år 2025. Det är en minskning med 453 643 kronor från föregående års utfall. Minskningen beror främst på kostnader för medicinska rådgivare, som en följd av ett lägre inflöde av skadeanmälningar.

**Tabell 68**

Totala antalet beslutade Covid-19 ärenden för samband uppdelat på kön

Kön	<b>Totalt</b>	<b>Beviljade</b>		<b>Avslagna</b>	
	antal	antal	andel	antal	andel
Kvinnor	<b>375</b>	14	4%	361	96%
Män	<b>341</b>	28	8%	313	92%
Okänt	<b>1</b>	0	0%	1	100%
<b>Totalt</b>	<b>717</b>	42	6%	675	94%

**Tabell 69**

Antal inkomna Covid-19 ärenden

	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Covid-19	59	82	103

**Tabell 70**

Kostnader för skadereglering av vaccin mot covid-19 (tkr)

	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Kostnader	705	1 159	2 047

## Särskilda återrapporteringskrav

Här redovisar vi återrapporteringskrav som inte framgår i andra avsnitt.

### Avvecklingsverksamhet

Kammarkollegiet kan efter särskilt regeringsbeslut ansvara för kvarvarande avvecklingsfrågor efter att en myndighet har upphört. I vårt uppdrag ingår bland annat att:

- planera och budgetera arbetet,
- vidta nödvändiga administrativa åtgärder, till exempel avveckla lokaler och utrustning som inte ska tas över av någon annan myndighet,
- slutligt reglera alla fordringar och skulder,
- avsluta alla kontrakt och andra åtaganden,
- verkställa slutlig arkivläggning,
- bistå den som har ansvarar för årsredovisning gällande den myndighet som upphört, och
- ta över arbetsgivaransvar för personal som har sagts upp till följd av organisationsförändringen.

Under 2025 har vi avslutat avvecklingsuppdraget gällande Delegationen mot segregation (Delmos), som upphörde den 31 december 2022. I det uppdraget ingick utöver punkterna ovan även att hantera ingångna ekonomiska åtaganden enligt förordning (2018:118) om statsbidrag till kommuner och regioner för att minska och motverka segregation samt förordning (2028:119) om statsbidrag till vissa ideella organisationer för att minska och motverka segregation vad gäller administration, utbetalningar och eventuella juridiska processer.

Under hösten 2025 har arkivläggningen slutförts genom att Riksarkivet lämnade leveransbekräftelse och slutfakturerade för arkivkostnaderna. Uppdraget slutrapporteras i sin helhet till regeringen under inledningen av 2026.

## E-handel

Kammarkollegiet har sedan 2016 arbetat systematiskt med att öka antalet elektroniska beställningar av varor och tjänster.

Det innebär att vi idag gör elektroniska beställningar från statliga ramavtal via den e-handeltjänst som tillhandahålls av Statens servicecenter samt att elektroniska beställningar görs från andra avtal i den mån det är lämpligt.

Avtal med periodisk fakturering sätts, i de fall det är lämpligt, upp som abonnemang med automatisk kontering och attestering av elektroniska fakturor.

Kammarkollegiet arbetar löpande med att minska andelen pappersfakturor genom att vid avtalstecknande kravställa e-faktura och i övrigt metodiskt kontakta leverantörer för anslutning till e-faktura enligt Peppolformat. För mindre leverantörer där PEPPOL inte är tekniskt möjligt erbjuder vi möjligheten att skicka fakturor via en fakturaportal.

I syfte att kompensera för att det är svårt att inom flera områden införa e-beställningar, exempelvis vid köp av konsulttjänster, genomför Kammarkollegiet periodiskt uppföljning av avtalstroheten genom att jämföra myndighetens avtalsdatabas och leverantörsreskontra. Uppföljningen visar på hög avtalstrohet och att avvikelser normalt kan förklaras.

Andelen e-fakturor uppgår idag till cirka 90 procent av alla inkommande fakturor. En väsentlig del av de fakturor som under 2025 fortsatt inkomma som pappersfaktura kommer från utländska leverantörer och har därför varit svåra att påverka. Under 2025 har vi inte kunnat identifiera flera områden där vi kunnat införa abonnemang.

## Kammarkollegiets informations- och kommunikationsverksamhet

Nedan redovisar vi kostnaderna för Kammarkollegiets informations- och kommunikationsverksamhet 2025. Redovisningen avser informations- och kommunikationsverksamhet som kommunikationsinsatser, annonsering och profilprodukter. Redovisningen omfattar inte systemstöd och verktyg.

Samtliga avdelningsspecifika kostnader nedan är en del av avdelningens rapporterade kostnader under deras respektive område i årsredovisningen.

Myndighetsgemensamma kostnader rapporteras endast under Mediehantering och bilder nedan.

## Antalet medarbetare 2025

Utvecklings- och kommunikationsavdelningen på Kammarkollegiet ger strategiskt och operativt stöd i kommunikationsfrågor till verksamheten. Nedan redovisar vi antalet medarbetare som arbetar med uppdrag där kommunikation bidrar till att verksamheten når sina mål. Det gäller arbete med extern och intern kommunikation, stöd till ledningen i kommunikationsfrågor, mediehantering och den grafiska profilen.

Tabell 71

Antal medarbetare i gruppen Kommunikationsstöd på Utvecklings- och kommunikationsavdelningen

	2025
Kommunikatörer <sup>1</sup>	7,5
Pressansvarig	1
Grafisk profil, bild och film	0,5
<b>Summa</b>	<b>9</b>

<sup>1</sup> Fler av kommunikatorerna arbetar del av sin tid med att utveckla e-tjänster och som webbansvariga. Här redovisas den del av personalstyrkan som lades på kommunikationsaktiviteter som extern och intern kommunikation, produktion av kommunikationsmaterial, annonsering, mediehantering, daglig hantering av information på webbplatser och i sociala medier och grafisk profil för Kammarkollegiets tio avdelningar.

## Arvsfondsavdelningen

En del av Arvsfondsavdelningens uppdrag är att vara ett kansli åt Arvsfondsdelegationen vars uppdrag är att informera och sprida kunskap om Allmänna arvsfondens ändamål och sprida lärdomar från arvsfondsprojekt. Syftet med kommunikationsinsatserna 2025 har varit att öka kännedomen i civilsamhället om stödet, bland annat för den nyaste målgruppen äldre över 65 år, och att sprida möjligheten att ta del av arvsfondsprojektens resultat till yrkesverksamma som kan använda sig av resultaten i sin yrkesutövning. Kanalvalet består primärt av sociala kanaler och lokalpress. För den nya målgruppen äldre över 65 år har annonseringen kompletterats med branschpress.

Tabell 72  
Arvsfondsavdelningen (tkr)

	<b>2025</b>
Annonskostnader sociala medier (Facebook, LinkedIn)	56
Annonsering branschpress (Senioren mm.)	45
Infografik film	25
Konsultstöd Projektbarometern <sup>1</sup>	99
Kännedomsmätning och målgruppsanalys	181
Trycksaker/mässmaterial (monter)	36
Fotouppdrag (bilder till kommunikationsmaterial)	132
Profilprodukter	0
<b>Summa</b>	<b>574</b>

<sup>1</sup> Produktion av infografik och kampanj i lokalpress om vad stödet gått till i länet; primärt syfte att uppmärksamma fler på möjligheten att söka stöd från Allmänna arvsfonden

## Den offentliga omställningsorganisationen

Verksamhetens uppdrag är att ge grundläggande omställnings- och kompetensstöd till arbetstagare utan kollektivavtal. Syftet med samtliga kommunikationsinsatser 2025 har varit att öka kännedomen om omställnings- och kompetensstödet hos målgruppen som finns i olika branscher i hela landet. Kanalvalet består av rikstäckande medier så som radio, displayannonsering, sociala medier och mässor för att på ett kostnadseffektivt sätt nå ut till så många som möjligt.

Tabell 73  
Den offentliga omställningsorganisationen (tkr)

	<b>2025</b>
Sponsring Meta	2
Trycksaker/mässmaterial (monter)	56
Annonsinnehåll (text, format mm.)	107
Konsultstöd annonsplacering och optimering <sup>1</sup>	47
Annonsering enligt placeringsplan	1 143
Profilprodukter	0
<b>Summa</b>	<b>1 355</b>

<sup>1</sup>Konsultstöd för att nå en heterogen målgrupp i olika branscher spridda över hela landet.

## Statens inköpscentral

Verksamhetens uppdrag är att bedriva den statliga inköpssamordningen vilket innebär att upphandla och förvalta ramavtal som är avsedda för andra statliga myndigheter och även för kommuner och regioner när det gäller it och telekom. Syftet med samtliga

kommunikationsinsatser 2025 har varit att kommunicera och öka kännedomen och kunskapen om ramavtalen för avropsberättigade organisationer samt nuvarande och potentiella ramavtalsleverantörer. Kanalvalet består av LinkedIn och events (egna och andras) där vi ser att vi kan nå målgrupperna.

Tabell 74

## Statens inköpscentrals kommunikationsinsatser (tkr)

	2025
Annonsering LinkedIn	3
Trycksaker/mässmaterial (monter)	13
Profilprodukter	0
<b>Summa</b>	<b>16</b>

**Mediehantering och bilder**

Nedan listas kostnader 2025 för myndighetsgemensamma bilder och mediehantering. Bilderna används primärt i kommunikation via nyhetsbrev (Kapitalförvaltning, Effektivitetsdelegationen, Statens inköpscentral, Allmänna arvsfonden, Riskhantering Försäkringsavdelningen med flera).

Tabell 75

## Kostnader press och bilder (tkr)

	2025
Bildbyrå (årlig kostnad)	23
Pressbilder ledningsgrupp och talespersoner (engångskostnad)	30
Mediebevakning (årlig kostnad)	91
Årsrapport media (årlig kostnad)	40
Profilprodukter	0
<b>Summa</b>	<b>184</b>

## Kompetensförsörjning

I detta avsnitt redovisar vi ett antal aktiviteter som vi utfört under året för att säkerställa att Kammarkollegiet har rätt kompetens för att utföra myndighetens uppgifter enligt instruktion, regleringsbrev eller annat regeringsbeslut. Redovisningen utgår från aktiviteter som vi gjort för att attrahera, rekrytera, utveckla, behålla samt avveckla kompetens. Avsnittet beskriver också hur vi arbetar med arbetsmiljö och friskfaktorer.

### Attraktiv arbetsgivare

Ett flertal policys har setts över och uppdaterats under året och i samband med detta har vi även informerat om nyheter och förändringar på vårt intranät för att öka kännedomen om de styrande dokumenten.

För att förtydliga ansvar och roller i arbetsmiljöarbetet har vi under året skriftligt till var och en av våra chefer fördelat ut uppgifter i arbetsmiljöarbetet. Tidigare fanns fördelning i arbetsordningen men genom denna förändring är det nu tydligare vad som gäller och vad det är chefen har fått delegerat till sig.

Kammarkollegiet vill vara en attraktiv arbetsgivare både för befintliga som framtida medarbetare. Under 2025 har vi därför med interna resurser genomfört projektet Arbetsgivarvarumärke. Syftet var bland annat att se över arbetsgivarlöftet från 2017 i och med att myndigheten vuxit de senaste åren, ny verksamhet har tillkommit och med det en rad nya medarbetare.

Utöver arbetsgivarlöftet har projektet även gjort en översyn av Kammarkollegiets varumärken. Kammarkollegiet är en diversifierad verksamhet där avdelningarna har olika behov av profilering och projektet har sett över hur varumärkena ska användas och förhålla sig till varandra.

Efter projektet har vi nu ett aktualiserat arbetsgivarvarumärke och kan genom ett gediget arbete med enkäter och intervjuer med medarbetare under projektets gång konstatera att vi fått ett kvitto på att vi är attraktiv arbetsgivare.

Flera olika uppskattade medarbetarinitierade initiativ finns inom myndigheten som exempel på att ordna med sociala aktiviteter utanför arbetstid. Kammarkollegiet har bland annat en aktiv kulturförening och en idrottsförening. Men utöver det ordnas även andra träffar efter arbetstid av medarbetare som kallas Kammargille.

## Ledarskap och medarbetarskap

Inom ramen för projektet ”AI – ökad aktivitet med digitala assistenter” har samtliga medarbetare haft möjlighet att anmäla sig till en utbildning i Kammarkollegiets riktlinjer för användning av generativ AI och verktyget Copilote (369 anmälda). Insatsen har inneburit en grundläggande kompetenshöjning där deltagarna fått en ökad förståelse för hur generativ AI fungerar och vad det i dagsläget kan användas till.

Under 2025 startade utbildningen ”Klarspråk och yrkesskrivande i offentlig verksamhet”, en uppdragsutbildning via Linnéuniversitetet. Syftet med utbildningen är att erbjuda kompetensutveckling inom skrivande främst för medarbetare som inte sedan tidigare läst en akademisk utbildning samt för medarbetare som skriver mycket i tjänsten. Kursen genererar 7,5 högskolepoäng vid examinering och 15 deltagare från olika delar av Kammarkollegiets verksamheter har deltagit i den.

Som en del av myndighetens arbete med att stärka den interna projektledningsförmågan genomfördes under 2025 två utbildningstillfällen i projektledning. Utbildningen bestod av digitala förstudier samt två lärarledda heldagar med fokus på projektmetodik, struktur och gemensamma arbetssätt. En central del av utbildningen var att skapa ett gemensamt synsätt kring Kammarkollegiets egen projektmodell och hur den ska tillämpas i praktiken. Totalt deltog 30 medarbetare från i princip samtliga delar av verksamheten, vilket bidrog till ett brett erfarenhetsutbyte och en gemensam grundsyn på projektarbete.

Vi har även utbildat alla medarbetare inom säkerhetsområdet. Fokus var infiltration och otillbörlig påverkan. Utbildningen genomfördes i form av en webb-utbildning som kompletterades med verksamhetsanpassade tillfällen i form av exempelvis workshops.

För att stärka cheferna i sin arbetsgivarroll arbetar vi med stöd till cheferna genom digitala och fysiska möten på varierande teman.

I februari hade vi ett gemensamt chefsmöte för samtliga chefer där temat var säkerhet och hotet inifrån. Cheferna fick även en grundläggande genomgång från Arbetsgivarverket om regelverk, säkerhet, jäv i rekrytering, bakgrundskontroller i pågående anställning m.m.

Vårt arbete med ledarutveckling och teamutveckling ser vi som en viktig del i att utveckla såväl det aktiva medarbetarskapet, kulturen som arbetsmiljön och friskfaktorer på myndigheten. Under året har fler än 14 teamdagar genomförts inom myndigheten.

Vi har arrangerat välkomstdagar vid två tillfällen under 2025. Då får nya medarbetare möjlighet att lära känna andra nyanställda på myndigheten, få en introduktion till Kammarkollegiets verksamhet och uppdrag samt gemensamt diskutera frågor rörande medarbetarskap och kultur. Välkomstdagen är uppskattad och återkopplingen från medarbetarna är exempelvis att det är en förmån att få spendera en hel dag tillsammans med andra nyanställda, att det är kul att GD och avdelningschefer tar sig tid att träffa nyanställda och även att man är tacksam för att få en större kunskap och stolthet kring Kammarkollegiets olika uppdrag.

Med omställningsmedlen har vi kunnat erbjuda våra medarbetare livs- och karriärplanering samt stöd vid omställning. Programmen erbjuds inom ramen för vårt avtal om lokala omställningsmedel och riktar sig till samtliga medarbetare som önskar det. Vi ser att programmet kan bidra till utveckling och förnyelse av anställdas kompetens och anställningsbarhet.

## Löner

Liksom tidigare år har arbetsgivaren haft ett nära samarbete med de fackliga parterna i arbetet med lönerrevision och lönekartläggning. Vi har fortsatt att utveckla arbetet med den årliga lönekartläggningen och detta år användes ett nytt systemstöd för kartläggning och analys. Utifrån analysen av myndighetens lönebild är parterna ense om att det inte går att fastställa några osakliga löneskillnader mellan män och kvinnor. Liksom tidigare görs vid Kammarkollegiet en utökad analys i lönekartlägningsarbetet, vilket innebär att vi utöver de lagstadgade kraven även analyserar löner för nyanställda och utfallet i de senaste lönerrevisionerna.

Inför årets lönerrevision bjöds medarbetare in till partsgemensamma s.k. lönestugor, med syftet informera om lönebildning i staten och om Kammarkollegiets lönervisionsprocess.

## Rekrytering

Tillgången på kompetens är i huvudsak god och i de flesta fall har vi kunnat rekrytera de kompetenser vi har behövt. Vi kan dock konstatera att konkurrensen om kompetens tilltagit och inom en del områden fortsatt varit stor och vi har därför i vissa rekryteringar behövt förlänga ansökningstider, komplettera med search och i något fall behövt göra ett omtag av rekryteringen.

Under året har 46 nya medarbetare kommit till Kammarkollegiet. Av de 25 som slutat under året har 3 medarbetare gått i pension och räknas därmed inte in i personalrörligheten. I den externa personalrörligheten ingår de övriga 22 medarbetarna och vår personalrörlighet blir därmed 5,9 procent, vilket betyder att den

sjunkit med 0,8 procentenheter jämfört med 2024. Vi bedömer att personalrörligheten inte påverkat vår förmåga att utföra vårt uppdrag.

Den 31 december 2025 hade vi totalt 377 anställda. Det innebär att personalstyrkan ökat med 10 medarbetare på ett år. Årsmedeltalet anställda har under året varit 373 medarbetare.

Under 2025 var ohälsotalet 2,93 procent av tillgänglig årsarbetstid, vilket innebär att ohälsotalet sjunkit med 0,4 procentenheter.

Vi har under 2025 haft tre praktikanter inom vår verksamhet.

### **Analys och bedömning**

Sammantaget gör vi bedömningen att verksamhetens behov under året, och även framåt, har styrt kompetensförsörjningen och utvecklingsinsatserna så att vi har rätt kompetens för att åstadkomma efterfrågade resultat. Kammarkollegiet har fortsatt ett gott kompetensförsörjningsläge. Vi har lyckats rekrytera till de tjänster där vi har sökt nya medarbetare. Dock har rekryteringarna i vissa fall inneburit en utmaning och krävt att vi behövt göra omtag på rekryteringen för att finna rätt kompetens och i vissa fall har även search använts. Vi har en låg personalomsättning som vi är nöjda med på knappt sex procent. Sjukfrånvaron är fortsatt låg.

## Sammanställning över väsentliga uppgifter

(tkr)	2025	2024	2023	2022	2021
<b>Låneram</b>					
<b>Riksgäldskontoret</b>					
Beviljad	80 000	89 000	90 000	60 000	70 000
Utnyttjad	35 541	51 540	60 921	49 728	45 582
<b>Kontokrediter</b>					
<b>Riksgäldskontoret*</b>					
Beviljad för Kammarkollegiet	12 000	12 000	12 000	12 000	12 000
Maximalt utnyttjad	0	0	0	0	0
Beviljad för Försäkringsverksamheten	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000
Maximalt utnyttjad	0	0	0	0	0
Beviljad för organisationskommittéer	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000
Maximalt utnyttjad	0	43 270	31 033	21 609	19 716
Beviljad för Viltvårdsfonden	0	0	0	0	0
Maximalt utnyttjad	0	0	0	0	0
<b>Räntekonto</b>					
<b>Riksgäldskontoret*</b>					
Räntekostnader Kammarkollegiet	198	213	56	393	0
Ränteintäkter Kammarkollegiet	1 910	4 358	3 209	585	0
Räntekostnader Försäkringsverksamheten	0	0	0	0	0
Ränteintäkter Försäkringsverksamheten	17 319	25 259	21 532	4 358	0
Räntekostnader Viltvårdsfonden	0	0	0	0	0
Ränteintäkter Viltvårdsfonden	1 733	3 584	4 152	978	0
<i>Tabellen fortsätter på nästa sida</i>					

<b>Avgiftsintäkter</b>					
<b>Avgiftsintäkter som disponeras</b>					
Beräknat belopp enligt regleringsbrev	253 242	254 003	225 650	211 353	198 000
Avgiftsintäkter	245 751	240 733	256 313	231 904	204 945
<b>Avgiftsintäkter som ej disponeras</b>					
Beräknat belopp enligt regleringsbrev	3 200	3 800	3 750	4 500	3 500
Avgiftsintäkter	4 389	4 106	4 257	4 100	3 283
<b>Anslagskredit**</b>					
Beviljad	2 485	4 935	9 425	3 437	2 177
Utnyttjad	0	0	6 322	0	0
<b>Anslag</b>					
Ramanslag					
Summa anslagssparande	3 261 160	1 154 270	3 194 678	4 315 579	8 789 279
<b>Bemyndiganden</b>					
Summa tilldelade bemyndiganden	1 476 090	118 500	144 712	693 900	900 550
Summa åtaganden	505 442	16 275	827	300 925	85 300
<b>Personal</b>					
Antalet årsarbetskrafter (st)	345	332	322	295	302
Medelantalet anställda (st)	373	357	353	327	311
Driftkostnad per årsarbetskraft	1 526	1 496	1 468	1 478	1 310
<b>Kapitalförändring</b>					
Årets kapitalförändring	-171 943	-1 597 884	-339 747	1 406 961	946 785
Balanserad kapitalförändring	-609 421	1 009 634	-1 289 407	-2 683 344	-3 630 181
*Kammarkollegiet disponerar tre konton i Riksgäldskontoret.					
**Avser Kammarkollegiets ramanslag ap.1 och Offentlig omställningsorganisations ap.3					

## Resultaträkning Kammarkollegiet

<b>Resultaträkning för Kammarkollegiet</b>			
<b>(tkr)</b>	<b>Not</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Verksamhetens intäkter</b>			
Intäkter av anslag	1	128 618	125 216
Intäkter av avgifter och andra ersättningar	2	405 643	385 544
Intäkter av bidrag		1 003	1 015
Finansiella intäkter	3	6 260	8 026
<b>Summa</b>		<b>541 524</b>	<b>519 801</b>
<b>Verksamhetens kostnader</b>			
Kostnader för personal	4	-388 039	-359 622
Kostnader för lokaler		-37 220	-35 919
Övriga driftkostnader		-101 324	-101 031
Finansiella kostnader	5	-497 427	-342 667
Avskrivningar och nedskrivningar		-22 072	-20 836
<b>Summa</b>		<b>-1 046 082</b>	<b>-860 075</b>
<b>Verksamhetsutfall</b>		<b>-504 558</b>	<b>-340 274</b>
<b>Uppbördsverksamhet</b>			
Intäkter av avgifter m.m. som inte disponeras	6	25 866 284	24 655 698
Medel som tillförts statens budget från uppbördsverksamhet		-25 866 284	-24 655 698
<b>Saldo</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Tabellen fortsätter på nästa sida</i>			

<b>Transfereringar</b>			
Medel som erhållits från statens budget för finansiering av bidrag		111 285 121	121 024 199
Medel som erhållits från myndigheter för finansiering av bidrag	7	9 653 632	9 385 247
Övriga erhållna medel för finansiering av bidrag	8	2 834 075	1 369 731
Finansiella intäkter	9	126 599	196 500
Finansiella kostnader	10	-2 998	-724
Avsättning till/upplösning av fonder m.m. för transfereringsändamål	11	-137 309	-86 753
Lämnade bidrag	12	-123 426 505	-133 145 810
<b>Saldo</b>		<b>332 615</b>	<b>-1 257 610</b>
<b>Årets kapitalförändring</b>	13	<b>-171 943</b>	<b>-1 597 884</b>

## Balansräkning Kammarkollegiet

(tkr)	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för utveckling	14	20 404	30 687
Rättigheter och andra immateriella anläggningstillgångar	15	1 304	1 605
<b>Summa</b>		<b>21 708</b>	<b>32 292</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	16	3 946	6 451
Maskiner, inventarier, installationer m.m.	17	10 344	13 436
<b>Summa</b>		<b>14 290</b>	<b>19 887</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i hel- och delägda företag	18	114 345 259	112 667 185
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	6 459 406	6 247 198
Långfristiga fordringar hos andra myndigheter	20	39	39
<b>Summa</b>		<b>120 804 704</b>	<b>118 914 422</b>
<b>Utlåning</b>			
Utlåning	21	72 082	79 375
<b>Summa</b>		<b>72 082</b>	<b>79 375</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	22	116 147	101 302
Fordringar hos andra myndigheter	23	70 245	98 133
Övriga kortfristiga fordringar	24	3 295	3 355
<b>Summa</b>		<b>189 687</b>	<b>202 790</b>
<b>Periodavgränsningsposter</b>			
Förutbetalda kostnader	25	27 978	9 263
Upplupna bidragsintäkter		-2	-2
Övriga upplupna intäkter	26	40 154	35 993
<b>Summa</b>		<b>68 130</b>	<b>45 254</b>
<i>Tabellen fortsätter på nästa sida</i>			

<b>Avräkning med statsverket</b>			
Avräkning med statsverket	27	-30 814	-24 400
<b>Summa</b>		<b>-30 814</b>	<b>-24 400</b>
<b>Kassa och bank</b>	28		
Behållning räntekonto i Riksgäldskontoret		106 113	129 415
Övriga tillgodohavanden i Riksgäldskontoret		6 200 320	5 917 182
Kassa och bank		644 212	580 811
<b>Summa</b>		<b>6 950 645</b>	<b>6 627 408</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>128 090 432</b>	<b>125 897 028</b>
<b>(tkr)</b>	Not		
<b>KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Myndighetskapital</b>	29		
Statskapital	30	121 498 636	119 125 323
Balanserad kapitalförändring		-609 421	1 009 634
Kapitalförändring enligt resultaträkningen		-171 943	-1 597 884
<b>Summa</b>		<b>120 717 272</b>	<b>118 537 073</b>
<b>Fonder</b>	31		
Fonder		763 232	625 923
<b>Summa</b>		<b>763 232</b>	<b>625 923</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	32	58	189
Övriga avsättningar	33	4 068	6 172
<b>Summa</b>		<b>4 126</b>	<b>6 361</b>
<b>Skulder m.m.</b>			
Lån i Riksgäldskontoret	34	35 541	51 540
Kortfristiga skulder till andra myndigheter	35	38 252	303 170
Leverantörsskulder		12 191	31 877
Övriga kortfristiga skulder	36	38 918	28 528
Depositioner		767 681	726 409
<b>Summa</b>		<b>892 583</b>	<b>1 141 524</b>
<i>Tabellen fortsätter på nästa sida</i>			

<b>Periodavgränsningsposter</b>			
Upplupna kostnader	37	242 430	335 608
Oförbrukade bidrag	38	5 160 438	4 969 730
Övriga förutbetalda intäkter	39	310 351	280 809
<b>Summa</b>		<b>5 713 219</b>	<b>5 586 147</b>
<b>SUMMA KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>128 090 432</b>	<b>125 897 028</b>

# Anslagsredovisning

Anslag (tkr)	Not	In- gående överförings- elopp	Årets tilldelning enl. regeringsbrev	Om- disponerat anslag	Utnyttjad del av medgivet överskridande	Indragning	Totalt disponibelt belopp	Utgifter	Ut- gående överför- ings- belopp
<b>Utgiftsområde 01</b>									
<b>Rikets styrelse</b>									
01 01 001 Kungliga hov- och slottsstaten (ramanslag)									
	001 Kungliga hovstaten	0	96 014				96 014	-96 014	0
	003 Kungl. Maj:ts Orden	0	2 200				2 200	-2 200	0
01 06 001 Allmänna val och demokrati (ramanslag)									
	011 Demokrati - del till Kammarkollegiet	76	5 000			-76	5 000	-5 000	0
	014 Insatser för mänskliga rättigheter	0	5 500				5 500	-5 500	0
	019 Högkostnadsresor till Förintelsens minnesplatser	0	8 000				8 000	-8 000	0
01 07 001 Åtgärder för nationella minoriteter (ramanslag)									
	002 Åtgärder för att stärka judiskt liv	0	10 500	-1 300			9 200	-7 875	1 325
	004 Försoningsprocess med tomedalingar, kväner och lantalaiset	0	3 500				3 500	-3 500	0
	018 Åtgärder för nationella minoriteter	4 471	1 000	200		-4 471	1 200	-1 200	0
01 07 002 (2024) Åtgärder för den nationella minoriteten romer (ramanslag)									
	002 Åtgärder för den nationella minoriteten romer	0							0
	004 Brobyggarverksamhet	2 000				-2 000	0	0	0
01 09 001 Svenska institutet för europapolitiska studier samt EU-information (ramanslag)									
	010 EU-information - del till Kammarkollegiet	0	0				0	0	0
<b>Utgiftsområde 02</b>									
<b>Samhällesekonomi och finansförvaltning</b>									
02 01 001 Statskontoret (ramanslag)									
	008 Förvaltningspolitiskt utvecklingsarbete	2 079	2 869	-250		-1 993	2 705	-1 251	1 454
02 01 002 Kammarkollegiet (ramanslag)									
	001 Kammarkollegiet	1 622	82 905				84 527	-81 644	2 883
	002 Harpsunds nämnden	0	10 000				10 000	-6 739	3 261
	003 Offentlig omställningsorganisation	37 005	82 766			-34 779	84 991	-45 652	39 339
02 01 004 Arbetsgivarpolitiska frågor (ramanslag)									
	001 Arbetsgivarpolitiska frågor - del till KamK	0	2 043				2 043	-2 043	0
	004 Vissa nämnder inom det arbetsgivarpolitiska området - del till KAMK	124	400			-124	400	-393	7

Anslag (tkr)	Not	In- gående överförings- belopp	Årets tilldelning enl. regleringsbrev	Om- disponerat anslag	Utnyttjad del av medgivet överskridande	Indragning	Totalt disponibelt belopp	Utgifter	Ut- gående överför- ings- belopp
02 01 014 Vissa garanti- och medlemsavgifter (ramanslag)									
001 Vissa medlemsavgifter		92	2 029			-92	2 029	-1970	59
003 EIPA		5	613			-5	613	-609	4
004 Vissa garanti- o med - Skadestånd		304				-304			
005 Kapitalhöjning		0	60 170				60 170	-58 885	1285
<b>Utgiftsområde 04</b>									
<b>Rättsväsendet</b>									
04 01 001 Polismyndigheten (ramanslag)									
004 Till Kammarkollegiets disposition		1092	1 060			-1060	1 092	0	1 092
04 01 013 Avgifter till vissa internationella sammanslutningar (ramanslag)									
001 Avgifter till vissa internationella sammanslutningar - del till Kammarkollegiet		44	9 078			-44	9 078	-8 270	808
04 01 014 Bidrag till brottsförebyggande arbete (ramanslag)									
003 Bidrag till brottsförebyggande arbete - del till Kammarkollegiet		0	5 000				5 000	-4 850	150
<b>Utgiftsområde 05</b>									
<b>Internationell samverkan</b>									
05 01 001 Avgifter till internationella organisationer (ramanslag)									
001 Nordatlantiska fördragsorganisationen (Nato)		2104	118 598			-2104	118 598	-105 017	13 581
010 Förenta nationerna									
001 FN:s reguljära budget		0	320 000			0	320 000	-316 586	3 414
002 FN:s fredsbevarande operationer		1739	712 000			-1739	712 000	-572 016	139 984
003 Förberedande kommissionen för upprättande av provstoppsavtalets organisation		6	13 200			-6	13 200	-13 138	62
004 Organisationen för förbud mot kemiska vapen		23	8 200			-23	8 200	-7 459	741
005 Uppföljning av konventioner, översynskonferenser m.m.		10	850			-10	850	-788	62
011 Europarådet		1	122 000			-1	122 000	-101 438	20 562
012 Organisationen för säkerhet och samarbete i Europa (OSSE)		91	57 100			-91	57 100	-51 541	5 559
013 Den gemensamma utrikes- och säkerhetspolitiken inom EU (GUSP)		4	15 500			-4	15 500	-9 565	5 935
014 Övriga internationella organisationer		397	62 100			-397	62 100	-57 986	4 114
015 Nordiska ministerrådet		61	495 000			-61	495 000	-464 774	30 226
016 Organisationen för ekonomiskt samarbete och utveckling (OECD)		10	71 000			-10	71 000	-62 747	8 253

Anslag (tkr)	Not	In- gående överförings- elopp	Årets tilldelning enl. regleringsbrev	Om- disponerat anslag	Utnyttjad del av medgivet överskridande	Indragning	Totalt disponibelt belopp	Utgifter	Ut- gående överför- ings- belopp
05 01 002 Freds- och säkerhetsfrämjande verksamhet (ramanslag)									
007 Bidrag till Stockholms internationella fredsforskningsinstitut (SIPRI)	42	0	28 402				28 402	-28 402	0
008 Bidrag till Utrikespolitiska institutet									
001 Utrikespolitiska institutet		0	22 875				22 875	-22 875	0
002 Centrum för Östeuropastudier (SCEEUS)		0	17 000				17 000	-17 000	0
003 Nationellt kunskapscentrum om Kina (NKK)		0	12 000				12 000	-12 000	0
05 01 005 Utrikes- och säkerhetspolitiskt strategiska insatser (ramanslag)									
001 Utrikes- och säkerhetspolitiskt strategiska insatser	42	0	100 209				100 209	-85 130	15 079
002 Nordiskt samarbete		0	12 795				12 795	-12 770	25
<b>Utgiftsområde 06</b>									
<b>Försvar och samhällets krisberedskap</b>									
06 01 010 Nämnder m.m. (ramanslag)									
006 Vissa mindre nämnder		58	571			-58	571	-167	404
007 Ersättning till Svenska Röda Korset		0	1 200				1 200	-1 200	0
008 Bidrag till Centralförbundet Folk och Försvar		0	7 015				7 015	-7 015	0
06 02 004 Krisberedskap (ramanslag)									
002 Krisberedskap - Kommande satsningar civilt försvar		0	5 500	-4 500			1 000	0	1 000
06 02 005 Ersättning till SOS Alarm Sverige AB för alarmeringstjänst enligt avtal (ramanslag)									
001 Ersättning till SOS Alarm Sverige AB för alarmeringstjänst enligt avtal		0	444 671				444 671	-444 671	0
<b>Utgiftsområde 07</b>									
<b>Internationellt bistånd</b>									
07 01 001 Biståndsverksamhet (ramanslag)									
002 Biståndsverksamhet - del till Kammarkollegiet bistånd		0	152 000	-7 832			144 168	-144 168	0
016 Biståndsverksamhet - Sveriges export- och investeringsråd		0	100 000				100 000	-100 000	0
024 Swedfund: Tekniskt bistånd		0	18 000				18 000	-18 000	0
025 Swedfund: Stöd till projektförberedande och projekttunderstödjande insatser.		0	270 000				270 000	-270 000	0

Anslag (tkr)	Not	In- gående överförings- belopp	Årets tilldelning enl. regleringsbrev	Om- disponerat anslag	Utnyttjad del av medgivet överskridande	Indragning	Totalt disponibelt belopp	Utgifter	Ut- gående överför- ings- belopp
027 Kapitaltillskott Swedfund		0	1 800 000				1 800 000	-1 800 000	0
<b>Utgiftsområde 08</b>									
<b>Migration</b>									
08 01 003 Migrationspolitiska åtgärder (ramanslag)									
002 Migrationspolitiska projekt och bidrag	42	18 008	189 578	-6 000		-18 008	183 578	-169 564	14 014
013 Efterforskningsverksamhet		0	2 935				2 935	-2 935	0
<b>Utgiftsområde 09</b>									
<b>Hälsovård, sjukvård och social omsorg</b>									
09 01 005 Bidrag för läkemedelsförmånerna (ramanslag)									
002 Bidrag för läkemedelsförmånerna		38 486	41 087 000			-38 486	41 087 000	-40 311 487	775 513
09 01 006 Bidrag till folkhälsa och sjukvård (ramanslag)									
003 Kroniska och långvariga sjukdomar		629	21 000			-629	21 000	-20 759	241
004 Tillgänglighet		0	15 000				15 000	-15 000	0
006 European Observatory on Health Care Systems		549	3 000			-549	3 000	-2 623	377
008 Livmoderhalscancer		0	25 000				25 000	-25 000	0
012 Kompetensförsörjning inom hälso- och sjukvården		0	478 000	-2 700			475 300	-469 293	6 007
016 Åtgärder för en bättre cancervård		4 537	897 000			-4 537	897 000	-896 546	454
018 God vård och folkhälsa		27 626		-27 626			0	11 863	11 863
021 Fysisk aktivitet på recept		3 466	12 500			-3 466	12 500	-2 129	10 371
022 Nationellt hembesöksprogram		6 216	5 000	-4 516			6 700	52 577	59 277
023 Försöksverksamhet miljöpremie		24 500	25 500			-24 500	25 500	0	25 500
025 Ersättning till narkolepsidrabbade		2 396	2 000	58 000			62 396	-61 208	1 188
029 Ordnat införande och strukturerad uppföljning		1 676	38 000			-1 676	38 000	-37 172	828
033 Förlossningsvård och kvinnors hälsa		1 796	1 600 000			-1 796	1 600 000	-1 597 246	2 754
035 Sociala utfallskontrakt		0	10 000				10 000	-2 759	7 241
036 Nationell läkemedelslista		0	87 000				87 000	-85 303	1 697
038 Kvalitetshöjande insatser i hälso- och sjukvården		37 568	169 500	2 700		-37 568	172 200	-159 865	12 335
039 Utfasning av åtgärder som saknar patientnytta		0	6 000				6 000	-6 000	0
040 Prioriteringscentrum		0	3 500				3 500	-3 500	0
042 Sektorsbidrag hälso- och sjukvård		0	2 000 000				2 000 000	-2 000 000	0
043 Ersättning för personskador orsakade av vaccin mot covid-19		214	150	350		-214	500	-267	233
046 Stärkt kontroll över tandvården		1 618	6 500			-1 618	6 500	-5 055	1 445

Anslag (tkr)	Not	In- gående överförings- elopp	Årets tilldelning enl. regleringsbrev	Om- disponerat anslag	Utnyttjad del av medgivet överskridande	Indragning	Totalt disponibelt belopp	Utgifter	Ut- gående överför- ings- belopp
048 APL:s samhällsuppdrag		0	88 000				88 000	-88 000	0
051 Nationell statlig vårdförmedling		12 075	250 000			-12 075	250 000	-227 814	22 186
052 God hälso- och sjukvård		0	71 217	78 983		-78 983	71 217	-60 576	10 641
053 God folkhälsa		0	58 719	5 866		-6 216	58 369	-52 850	5 519
09 01 008 Bidrag till psykiatri (ramanslag)									
003 Till Kammarkollegiets disposition		110 386	3 153 053			-110 386	3 153 053	-3 070 657	82 396
005 Asylsökande och nyanlända		18	50 000			-18	50 000	-49 966	34
09 01 011 Prestationsbundna insatser för att korta vårdköerna (ramanslag)									
001 Insatser för att korta vårdköerna		1 050	1 844 500	-1 340 000		-1 050	504 500	-500 218	4 282
003 Psykiatri och psykisk hälsa		0		840 000			840 000	-840 000	0
09 01 014 Civilt försvar inom hälso- och sjukvård (ramanslag)									
001 Del till Kammarkollegiet		87 250	165 200	70 894			323 344	-237 059	86 285
09 02 003 Bidrag till WHO (ramanslag)									
003 Bidrag till WHO - del till Kammarkollegiet		4 669	57 665			-4 669	57 665	-50 546	7 119
09 02 005 Åtgärder avseende alkohol, narkotika, dopning, tobak samt spel (ramanslag)									
001 Del till Kammarkollegiet		226	24 500			-226	24 500	-24 401	99
09 02 006 Stöd till främjande av en aktiv och meningsfull fritid för barn och unga (ramanslag)									
001 Stöd till främjande av en aktiv och meningsfull fritid för barn och unga		7 452	792 000	-384 000		-7 452	408 000	-331 623	76 377
09 04 002 Vissa statsbidrag inom funktionshindersområdet (ramanslag)									
006 Försöksverksamheter m.m.		7 584	4 300			-7 584	4 300	-3 800	500
09 04 005 Stimulansbidrag och åtgärder inom äldreområdet (ramanslag)									
008 Utvecklingsmedel - Kammarkollegiet		11 462	69 000	4 200		-11 462	73 200	-66 812	6 388
09 04 007 Bidrag till utveckling av socialt arbete m.m. (ramanslag)									
005 Övriga utvecklingsmedel		6 839	42 610	30 000		-6 839	72 610	-65 631	6 979
09 05 002 Barnets rättigheter (ramanslag)									
001 Bidrag till föreningar, stiftelser eller internationella organisationer med flera		0		1 700			1 700	-1 700	0
002 Bidrag till myndigheter		11	7 261	-3 700		-11	3 561	-3 295	266
007 Bidrag till Bris nationella stödlinje		0	20 000				20 000	-20 000	0
<b>Utgiftsområde 10</b>									

Anslag (tkr)	Not	In- gående överförings- elopp	Årets tilldelning enl. regeringsbrev	Om- disponerat anslag	Utnyttjad del av medgivet överskridande	Indragning	Totalt disponibelt belopp	Utgifter	Ut- gående överför- ings- belopp
<b>Ekonomisk trygghet vid sjukdom och funktionsnedsättning</b>									
10 01 006 Bidrag för sjukskrivningsprocessen (ramanslag)									
	002 Kunskapsutveckling för sjukskrivningsprocessen	2 200	3 700			-2 200	3 700	-2 929	771
<b>Utgiftsområde 13</b>									
<b>Integration och jämställdhet</b>									
13 01 001 Integrationsåtgärder (ramanslag)									
	003 Uppföljning och utvärdering av integrationen	100	13 800			-100	13 800	-12 300	1 500
	005 Uppdrag om statlig kontroll och kvalitetsbedömning av tolkar som arbetar för det offentliga	300				-300			
13 02 001 Diskrimineringsombudsmannen (ramanslag)									
	002 Nämnden mot diskriminering	384	727			-362	748	-327	421
13 02 002 Åtgärder mot diskriminering och rasism m.m. (ramanslag)									
	007 Insatser för att stärka hbtqi-personers rättigheter och möjligheter	0	9 452	-1 000			8 452	-8 450	2
	009 Förberedelser av teknisk lösning för lönetransparensdirektivet	0		10 000			10 000	-10 000	0
	010 Handlingsplan mot rasism och hatbrott	4 969	25 849			-4 969	25 849	-25 800	49
13 03 001 Särskilda jämställdhetsåtgärder (ramanslag)									
	012 Jämställdhetsinsatser efter regeringsbeslut	8 649	100 789	-4 200		-8 649	96 589	-87 490	9 099
13 04 001 Åtgärder mot utanförskap (ramanslag)									
	002 Åtgärder mot utanförskap - del till Kammarkollegiet	1 376	6 000			-1 376	6 000	-6 000	0
	004 Avvecklingskostnader rörande Delegationen mot segregation	8 528				-4 528	4 000	9 310	13 310
<b>Utgiftsområde 14</b>									
<b>Arbetsmarknad och arbetsliv</b>									
14 01 004 Lönebidrag och Samhall m.m. (ramanslag)									
	003 Bidrag till Samhall AB	28 295	7 614 214			-28 295	7 614 214	-7 596 048	18 166
14 01 011 Bidrag till Stiftelsen Utbildning Nordkalotten (ramanslag)									
	001 Bidrag till Stiftelsen Utbildning Nordkalotten	0	3 000				3 000	-3 000	0
	002 Bidrag till kurskostnader	0	5 303				5 303	-5 303	0
14 01 012 Bidrag till lönegarantiersättning (ramanslag)									
	001 Bidrag till lönegarantiersättning	-24 883	675 000	650 000			1 300 117	-1 282 380	302 809
								285 072	

Anslag (tkr)	Not	In- gående överförings- elopp	Årets tilldelning enl. regleringsbrev	Om- disponerat anslag	Utnyttjad del av medgivet överskridande	Indragning	Totalt disponibelt belopp	Utgifter	Ut- gående överför- ings- belopp
14.01.014 Grundläggande omställnings- och kompetensstöd (ramanslag)									
001 Offentligt omställnings- och kompetensstöd	41,42	272 076	150 000			-272 076	150 000	-5 364	144 636
002 Kompensation för avgift för omställningstjänster		267 394	2 941 000			-267 394	2 941 000	-2 698 896	242 104
14.02.003 Internationella arbetsorganisationen (ILO) (ramanslag)									
003 Medlemsavgift		164	42 622			-164	42 622	-41 641	981
<b>Utgiftsområde 16</b>									
<b>Utbildning och universitetsforskning</b>									
16.02.063 Enskilda utbildningsanordnare på högskoleområdet (ramanslag)									
001 Chalmers Tekniska Högskola AB									
001 Utbildning på grundnivå och avancerad nivå		0	1 145 485				1 145 485	-1 145 485	0
002 Forskning och utbildning på forskarnivå		0	1 113 596				1 113 596	-1 113 596	0
003 Utbildning på grundnivå och avancerad nivå RRF		0	22 148				22 148	-22 148	0
002 Handelshögskolan i Stockholm		0	133 029				133 029	-133 029	0
003 Stiftelsen Högskolan i Jönköping									
001 Utbildning på grundnivå och avancerad nivå		0	663 016				663 016	-663 016	0
002 Forskning och utbildning på forskarnivå		0	158 414				158 414	-158 414	0
003 Utbildning på grundnivå och avancerad nivå RRF		0	13 519				13 519	-13 519	0
004 Brunnsviks folkhögskola		0	7 509				7 509	-7 509	0
005 Marie Cederschiöld högskola AB		0	147 113				147 113	-147 113	0
006 Johannelunds teologiska högskola AB		0	7 850				7 850	-7 850	0
007 Stiftelsen Stockholms Musikpedagogiska Institut		0	14 547				14 547	-14 547	0
008 Ericastiftelsen		0	8 730				8 730	-8 730	0
009 Enskilda Högskolan Stockholm AB		0	23 802				23 802	-23 802	0
010 Newmaninstitutet AB		0	7 248				7 248	-7 248	0
011 Stiftelsen Röda Korsets Högskola		0	115 588				115 588	-115 588	0
012 Sophiahemmet, Ideell förening		0	125 952				125 952	-125 952	0
013 Beckmans skola Aktiebolag		0	36 457				36 457	-36 457	0
015 Akademi för Ledarskap och Teologi		0	9 280				9 280	-9 280	0

Anslag (tkr)	Not	In- gående överförings- belopp	Årets tilldelning enl. regleringsbrev	Om- disponerat anslag	Utnyttjad del av medgivet överskridande	Indragning	Totalt disponibelt belopp	Utgifter	Ut- gående överför- ings- belopp
016 Mervärdesskattkostnader		40 516	479 243			-26 618	493 141	-480 079	13 063
16 02 064 Särskilda utgifter inom universitet och högskolor (ramanslag)									
001 Master yrkeslärare		0	5 330				5 330	-5 330	0
002 Särskilda insatser		0		2 500			2 500	-2 500	0
003 Arbete med att sprida kunskap om arbetsmetoder mot antisemitism		0	3 500				3 500	-3 500	0
004 Informationsinsatser i utlandet		0	9 697	500			10 197	-10 197	0
005 Svenskundervisning i utlandet		0	5 079				5 079	-5 079	0
006 Centrum för hälsokriser		0	3 000				3 000	-3 000	0
008 Arbetsintegrerad läroutbildning		0	31 270				31 270	-31 270	0
009 CDIO		0	300				300	-300	0
010 Forskningsmedel		374	1 100			-374	1 100	-324	776
011 Waldorfläroutbildning		0	12 218				12 218	-12 218	0
012 Praktiska forskning - samarbeten skola och högskola		0	53 131	12 500			65 631	-65 631	0
013 Samordning korta kurser för yrkesverksamma		0	1 500				1 500	-1 500	0
015 Kompletterande utbildning för personer med utländsk utbildning		119 194	282 813	-3 000		-119 194	279 813	-146 033	133 780
017 FOI - prop.		0	14 500	-14 500					
018 Vidareutbildning av obehöriga lärare		48 499	174 974			-48 499	174 974	-166 680	8 294
019 Kulturskolekliv		0	27 271			0	27 271	-27 270	1
020 Innovationsverksamhet vid universitet och högskolor		3	111 270	2 000		-3	113 270	-113 262	8
021 STEM - delegation		0	8 000	-3 000			5 000	0	5 000
022 Utveckling av VFU i läroutbildningen		0	91 368				91 368	-91 368	0
024 VFU i vårdutbildningar		0	53 533				53 533	-53 533	0
025 Ny kortare KPU		0	12 000				12 000	-12 000	0
027 Ökad kunskap om oönskad sexualitet och prevention av sexuellt våld		0	5 069				5 069	-5 069	0
029 Särskild kompletterande pedagogisk utbildning		11 785	37 101			-11 785	37 101	-26 690	10 411
030 Prov för tillträde till ukrainsk högskoleutbildning		57	300			-57	300	-83	217
16 02 065 Särskilda medel till universitet och högskolor (ramanslag)		0							
101 Reserverade medel		2 375	14 044	2 800		-2 072	17 147	-13 510	3 636
16 02 067 Särskilda bidrag inom högskoleområdet (ramanslag)									
001 Särskilda bidrag - del till Kammarkollegiet		0	17 600				17 600	-17 556	44
003 Svenska Studenthemmet i Paris		0	2 400				2 400	-2 400	0

Anslag (tkr)	Not	In- gående överförings- belopp	Årets tilldelning enl. regleringsbrev	Om- disponerat anslag	Utnyttjad del av medgivet överskridande	Indragning	Totalt disponibelt belopp	Utgifter	Ut- gående överför- ings- belopp
004 Bidrag till Sveriges förenade studentkårer		0	5 059				5 059	-5 059	0
005 Stöd för studentinflytande		0	55 000				55 000	-55 000	0
006 Vissa stipendier		0	504				504	-504	0
16 03 004 Rymdforskning och rymdverksamhet (ramanslag)									
002 Rymdforskning - del till KamK		0	60 000				60 000	-60 000	0
16 03 013 Särskilda utgifter för forskningsändamål (ramanslag)									
013 Till regeringens förfogande		1 270	80 695			-1 270	80 695	-80 225	470
16 04 002 Avgift till Unesco och ICCROM (ramanslag)									
002 Avgifter och bidrag till internationella organisationer		-43	32 186				32 143	-32 107	36
16 04 004 Utvecklingsarbete inom områdena utbildning och forskning (ramanslag)									
003 Medel som fördelas efter regeringens beslut		57	8 643	2 000		-57	10 643	-7 416	3 227
<b>Utgiftsområde 17</b>									
<b>Kultur, medier, trossamfund och fritid</b>									
17 01 002 Bidrag till allmän kulturverksamhet, utveckling samt internationellt kulturutbyte och samarbete (ramanslag)									
003 Stiftelsen Bergmancenter på Fårö		0	1 500				1 500	-1 500	0
004 Hanaholmens kulturcentrum för Sverige och Finland		0	1 200				1 200	-1 200	0
006 Bidrag till allmän kulturverksamhet - del till Kammarkollegiet		0	4 381				4 381	-4 381	0
008 Nordliga dimensionens partnerskap för kultur		0	220				220	-220	0
010 Främja tillgången till film för barn och unga på de nationella minoritetsspråken		0							
17 01 006 Bidrag till regional kulturverksamhet (ramanslag)									
006 Filmkulturell verksamhet		0	1 580				1 580	-1 580	0
17 02 001 Bidrag till vissa scenkonstinstitutioner (ramanslag)									
001 Kungliga Operan AB		0	516 752				516 752	-516 752	0
002 Kungliga Dramatiska teatern AB		0	259 715				259 715	-259 715	0
003 Riksteatern		0	290 666				290 666	-290 666	0
004 Unga Klara		0	15 667				15 667	-15 667	0
005 Stiftelsen Dansens Hus		0	25 238				25 238	-25 238	0
006 Stiftelsen Drottningholms Slottsteater		0	14 803				14 803	-14 803	0
007 Voksensåsen AS		0	11 203				11 203	-11 203	0
17 05 002 Ersättningar och bidrag till konstnärer (ramanslag)									

Anslag (tkr)		Not	In- gående överförings- belopp	Årets tilldelning enl. regleringsbrev	Om- disponerat anslag	Utnyttjad del av medgivet överskridande	Indragning	Totalt disponibelt belopp	Utgifter	Ut- gående överför- ings- belopp
	002 Individuell visningsersättning		0	66 541				66 541	-66 541	0
	003 Inkomstgarantier för konstnärer	43	-1629	10 635				9 006	-10 112	-1105
	005 Bidrag till författare, översättare, kulturjournalister och dramatiker		0	11 237				11 237	-11 237	0
	008 Ersättning åt författare m.fl. för utlåning av deras verk genom bibliotek		0	190 600				190 600	-190 600	0
	010 Ersättning åt författare och översättare för utnyttjande av deras verk i form av talböcker		0	12 169				12 169	-12 169	0
	013 Dramatikerstöd		0	4 461				4 461	-4 461	0
	014 Fonogramersättning		0	5 000				5 000	-5 000	0
17 07 003 Kyrkoantikvarisk ersättning (ramanslag)										
	001 Kyrkoantikvarisk ersättning		0	490 000				490 000	-490 000	0
17 08 002 Centrala museer: Stiftelser (ramanslag)										
	001 Stiftelsen Nordiska museet		0	129 754				129 754	-129 754	0
	002 Stiftelsen Skansen		0	80 761				80 761	-80 761	0
	003 Stiftelsen Tekniska museet		0	54 067				54 067	-54 067	0
	004 Stiftelsen Arbetets museum		0	20 332				20 332	-20 332	0
17 08 003 Bidrag till vissa museer (ramanslag)										
	001 Stiftelsen Dansmuseifonden för Dansmuseet		0	10 454				10 454	-10 454	0
	002 Sveriges Fängelsemuseum		0	1 500				1 500	-1 500	0
	003 Stiftelsen Carl och Olga Milles Lidingöhem		0	4 189				4 189	-4 189	0
	004 Stiftelsen Thielska galleriet		0	6 144				6 144	-6 144	0
	005 Stiftelsen Föremålsvård i Kiruna		0	19 025				19 025	-19 025	0
	006 Nobelprismuseet		0	4 952				4 952	-4 952	0
	007 Föreningen Svensk Form		0	5 213				5 213	-5 213	0
	008 Röhsska museet		0	502				502	-502	0
	009 Riksförbundet Sveriges museer		0	1 500				1 500	-1 500	0
	010 Stiftelsen Strindbergsmuseet		0	581				581	-581	0
	011 Stiftelsen Judiska museet i Stockholm		0	3 601				3 601	-3 601	0
	012 Bildmuseet		0	743				743	-743	0
	013 Zomsamlingarna		0	204				204	-204	0
	014 Stiftelsen Prins Eugens Waldemarsudde		0	12 410				12 410	-12 410	0
	015 Äjtte, Svenskt fjäll- och samemuseum		0	1 500				1 500	-1 500	0
	016 Form/Design Center		0	2 000				2 000	-2 000	0

Anslag (tkr)	Not	In- gående överförings- elopp	Årets tilldelning enl. regleringsbrev	Om- disponerat anslag	Utnyttjad del av medgivet överskridande	Indragning	Totalt disponibelt belopp	Utgifter	Ut- gående överför- ings- belopp
017 Gamla Uppsala museum		0	4 700				4 700	-4 700	0
17 08 005 Statliga utställningsgarantier och inköp av vissa kulturföremål (ramanslag)									
002 Inköp av vissa kulturföremål		79	79			-79	79	0	79
17 10 001 Filmstöd (ramanslag)									
001 Statsbidrag till film		0	429 800				429 800	-429 800	0
002 Övriga filmkulturella verksamheter		0	122 674				122 674	-122 674	0
17 11 001 Sändningar av TV Finland (ramanslag)									
004 Sverigefinska Riksförbundet för sändningsverksamhet		0	9 574				9 574	-9 574	0
17 11 003 Avgift till Europeiska audiovisuella observatoriet (ramanslag)									
001 Avgift till Europeiska audiovisuella observatoriet		67	733			-67	733	-606	127
17 12 002 Bidrag till nationell och internationell ungdomsverksamhet (ramanslag)									
005 LSU – Sveriges barn- och ungdomsorganisationer		0	6 550				6 550	-6 550	0
008 Forskning om ungdom		0	500	-500					
17 12 003 Särskilda insatser inom ungdomspolitiken (ramanslag)									
002 Särskilda insatser - till Kammarkollegiet		0							
17 13 001 Stöd till idrotten (ramanslag)									
001 Öka motståndskraften mot idrottsrelaterad brottslighet		0	10 000				10 000	-10 000	0
002 Utsatta områden		0	110 000				110 000	-110 000	0
003 Bidrag till internationellt samarbete m.m.		116	3 500			-116	3 500	-3 486	14
004 Insatser mot dopning		0	50 000				50 000	-50 000	0
005 Bidrag till idrottsforskning		0	27 000				27 000	-27 000	0
006 Bidrag till specialidrott inom gymnasieskolan		0	43 000				43 000	-43 000	0
007 Särskild satsning på idrott och motion		0	574 000				574 000	-574 000	0
009 Verksamhet av gemensam natur inom idrottsrörelsen samt bidrag till lokal barn- och ungdomsverksamhet		0	1 309 311				1 309 311	-1 309 311	0
17 13 005 Insatser för den ideella sektorn (ramanslag)									
007 Ideell sektor - del till Kammarkollegiet		0	50 000				50 000	-49 000	1 000
17 14 001 Statsbidrag till studieförbund (ramanslag)									
001 Bidrag till studieförbund m.m.		0	1 471 538				1 471 538	-1 471 538	0
004 Särskilt verksamhetsstöd till SJSU		0	169 485				169 485	-169 485	0
17 14 002 Statsbidrag till folkhögskolor (ramanslag)									

Anslag (tkr)	Not	In- gående överförings- elopp	Årets tilldelning enl. regleringsbrev	Om- disponerat anslag	Utnyttjad del av medgivet överskridande	Indragning	Totalt disponibelt belopp	Utgifter	Ut- gående överför- ings- belopp
001 Bidrag till folkhögskolor		0	2 446 760				2 446 760	-2 446 760	0
<b>Utgiftsområde 18</b>									
<b>Samhällsplanering, bostadsförsörjning och byggande samt konsumentpolitik</b>									
18 01 001 Bostadspolitisk utveckling (ramanslag)									
001 Bostadspol. utv. - del till KamK		700	11 250			-700	11 250	-1100	10 150
18 01 004 Boverket (ramanslag)									
003 Till nationellt arbete inom boende-, samhällsplanerings- och byggområdet		640	900			-580	960	-900	60
18 02 005 Bidrag till miljömärkning av produkter (ramanslag)									
003 Det nordiska miljömärkningssystemet och EU:s miljömärkningssystem		0	3 124				3 124	-3 124	0
<b>Utgiftsområde 19</b>									
<b>Regional utveckling</b>									
19 01 001 Regionala utvecklingsåtgärder (ramanslag)									
022 Regionala utv.åtg - del till Kammarkollegiet	42	1 207	10 237			-1 207	10 237	-6 631	3 606
025 Regionala utv.åtg - Regionalt utvecklingsansvar - till Kammarkollegiet		0	101 400				101 400	-101 400	0
<b>Utgiftsområde 20</b>									
<b>Klimat, miljö och natur</b>									
20 01 007 Avgifter till internationella organisationer (ramanslag)									
001 Internationella organisationer, miljö-/klimatområdet		486	22 102			-486	22 102	-21 235	867
004 Internationella organisationer, kärnenergiområdet		-3 806	49 450	5 000			50 644	-50 479	165
005 Internationella organisationer, miljö-/klimatområdet (svenska kronor)		107	1 800			-107	1 800	-1 693	107
006 FN:s miljöprogram, UNEP		42	50 579			-42	50 579	-49 338	1 241
<b>Utgiftsområde 21</b>									
<b>Energi</b>									
21 01 003 Energiforskning (ramanslag)									
002 Energiforskn - till Kammarkollegiet		74	500	-500		-74	0	0	0
21 01 006 Avgifter till internationella organisationer (ramanslag)									
003 Avg. till int. org - del till Kammarkollegiets disposition		50	14 000			-50	14 000	-12 576	1 424
<b>Utgiftsområde 22</b>									
<b>Kommunikationer</b>									

Anslag (tkr)	Not	In- gående överförings- belopp	Årets tilldelning enl. regleringsbrev	Om- disponerat anslag	Utnyttjad del av medgivet överskridande	Indragning	Totalt disponibelt belopp	Utgifter	Ut- gående överför- ings- belopp
22 01 008 Viss internationell verksamhet (ramanslag)									
001 Viss internationell verksamhet - del till Kammarkollegiet		557	30 557			-557	30 557	-30 000	557
22 01 013 Trafikanalys (ramanslag)									
001 Trafikanalys - Maritim strategi		2 266	2 200			-2 266	2 200	0	2 200
22 02 004 Informationsteknik och telekommunikation (ramanslag)									
004 Informationsteknik - del till Kammarkollegiets disposition		2 604	13 654	-800		-2 604	12 854	-2 700	10 154
<b>Utgiftsområde 23</b>									
<b>Areella näringar, landsbygd och livsmedel</b>									
23 01 015 Konkurrenskraftig livsmedelssektor (ramanslag)									
006 Övriga åtgärder inom konkurrenskraftig livsmedelssektor		0	20 000	15 160			35 160	-35 000	160
23 01 016 Bidrag till vissa internationella organisationer m.m. (ramanslag)									
002 Bidrag till vissa internationella organisationer m.m.		955	57 413			-955	57 413	-55 471	1 942
<b>Utgiftsområde 24</b>									
<b>Näringsliv</b>									
24 01 003 Institutens strategiska kompetensmedel (ramanslag)									
001 Institutens strategiska kompetensmedel m.m.		0	879 768				879 768	-879 768	0
24 01 005 Näringslivsutveckling (ramanslag)									
001 Näringslivsutveckling - del till Kammarkollegiet		8 237	333 775	500		-8 237	334 275	-333 388	887
24 01 007 Turismfrämjande (ramanslag)									
001 Turismfrämjande		0	109 613				109 613	-109 613	0
24 01 012 Bidrag till Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (ramanslag)									
001 Bidrag till Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien		0	12 327				12 327	-12 327	0
24 01 015 Upprustning och drift av Göta kanal (ramanslag)									
001 AB Göta kanalbolag		0	39 910				39 910	-39 910	0
24 01 017 Kapitalinsatser i statligt ägda företag (ramanslag)									
002 Kapitalinsatser i statligt ägda företag		19 000	838 000				857 000	-700 000	157 000
24 01 018 Avgifter till vissa internationella organisationer (ramanslag)	43								
002 Avgifter till vissa internationella organisationer - Kammarkollegiet		498	16 860		4 120	-498	20 980	-22 666	-1 686

Anslag (tkr)	Not	In- gående överförings- belopp	Årets tilldelning enl. regleringsbrev	Om- disponerat anslag	Utnyttjad del av medgivet överskridande	Indragning	Totalt disponibelt belopp	Utgifter	Ut- gående överför- ings- belopp
24.01.020 Bidrag till företagsutveckling och innovation (ramanslag)									
001 Bidrag till företagsutveckling och innovation		0	269 472				269 472	-269 472	0
24.02.003 Exportfrämjande verksamhet (ramanslag)									
001 Sveriges export- och investeringsråd		0	326 700	1 200			327 900	-327 900	0
005 Exportfrämjande		0	7 000	7 000			14 000	-7 000	7 000
008 Expo 2025		0	7 663	2 337			10 000	-10 000	0
011 Projektexport		0	10 000				10 000	-10 000	0
24.02.004 Investeringsfrämjande (ramanslag)									
003 Sveriges export- och investeringsråd		0	103 772				103 772	-103 772	0
24.02.005 Avgifter till internationella handelsorganisationer (ramanslag)									
002 Avgifter till internationella handelsorganisationer		-607	28 017				27 410	-25 760	1 651
24.02.006 Bidrag till standardiseringen (ramanslag)									
002 Svensk Elstandard		0	4 136				4 136	-4 136	0
003 Svenska Informations- och telekommunikationsstandardiseringen		0	2 500				2 500	-2 500	0
004 Sverige konsument- och arbetstagaråd		0	5 500				5 500	-5 500	0
005 Svenska Institutet för Standarder		0	33 000				33 000	-33 000	0
24.02.007 AB Svensk Exportkredits statsstödda exportkreditgivning (ramanslag)									
001 AB Svensk Exportkredits statsstödda exportkreditgivning		100 000	100 000			-100 000	100 000	-7 099	92 901
<b>Utgiftsområde 25</b>									
<b>Allmänna bidrag till kommuner</b>									
25.01.004 Tillfälligt stöd till enskilda regioner (ramanslag)									
001 Tillfälligt stöd till enskilda regioner	42	0	303 000	-53 000			250 000	-247 798	2 202
25.01.005 Bidrag för stärkt effektivitet i kommunsektorn (ramanslag)									
002 Inrättandet av en statsbidragsportal		0	2 000	-2 000					
003 Stöd för försöksverksamhet i kommuner och regioner		0	3 000				3 000	-485	2 515
004 Stöd för att stärka mindre kommuners kapacitet		0	3 000				3 000	-3 000	0
<b>Utgiftsområde 26</b>									
<b>Statsskuld räntor m.m.</b>									
26.01.002 Oförutsedda utgifter (ramanslag)									

Anslag (tkr)	Not	In-gående överföringsbelopp	Årets tilldelning enl. regleringsbrev	Om-disponerat anslag	Utnyttjad del av medgivet överskridande	Indragning	Totalt disponibelt belopp	Utgifter	Ut-gående överföringsbelopp
002 Oförutsedda utgifter		8 926	10 000			-8 926	10 000	-4 245	5 755
<b>Utgiftsområde 27</b>									
<b>Avgiften till Europeiska unionen</b>									
27 01 001 Avgiften till Europeiska unionen (ramanslag)	44								
001 Avgift baserad på bruttonationalinkomsten		-862 629	32 242 167	-2 773 533			28 606 005	-28 095 580	510 425
<b>Summa</b>		<b>543 308</b>	<b>121 017 608</b>	<b>-2 832 067</b>	<b>4 120</b>	<b>-1 357 368</b>	<b>117 375 601</b>	<b>-114 395 393</b>	<b>3 265 280</b>
<b>Summa intäkter</b>								<b>285 072</b>	
<b>Avslutade anslag (tkr)</b>	<b>Not</b>	<b>In-gående överföringsbelopp</b>	<b>Årets tilldelning enl. regleringsbrev</b>	<b>Om-disponerat anslag</b>	<b>Utnyttjad del av medgivet överskridande</b>	<b>Indragning</b>	<b>Totalt disponibelt belopp</b>	<b>Utgifter</b>	<b>Ut-gående överföringsbelopp</b>
01 06 001 002 Särskilda medel till partierna för informationsinsatser inför EP-valet 2024 (ramanslag)		9				-9			
01 08 002 002 Mediemyndigheten - till KAMK (ramanslag)		2		-2					
05 01 002 003 Freds- och säkerhetsfrämjande - Särskilda insatser (ramanslag)		10 044				-10 044			
05 01 003 006 (2024) Nordiskt samarbete (a)		94				-94			
05 01 004 002 (2024) Bidrag till enskilda organisationer inom familjekonfliktområdet (a)		300				-300			
05 01 004 002 (2024) Bidrag till enskilda organisationer inom familjekonfliktområdet (a)		300				-300			
05 01 006 008 (2024) Utredningar och andra insatser på området rustningskontroll, nedrustning och icke-spridning (a)		320				-320			
05 01 006 009 (2024) Säkerhetspolitisk forskning (a)		187				-187			
05 01 011 007 (2024) Samarbete inom Östersjöregionen - del till Kammarkollegiet (a)		2 405				-2 405			
09 01 006 005 Kvalitetsregister (ramanslag)		6 808		-6 808					
09 01 006 009 Civilt försvar - hälso- och sjukvård (ramanslag)		33 224		-33 224					
09 01 006 019 Ersättning till talidomidskadade i vissa fall (ramanslag)		3 500		-3 500					

Avslutade anslag (tkr)	Not	In- gående överförings- elopp	Årets tilldelning enl. regleringsbrev	Om- disponerat anslag	Utnyttjad del av medgivet överskridande	Indragning	Totalt disponibelt belopp	Utgifter	Ut- gående överför- ings- belopp
09 01 006 026 Ersättning till steriliserade i vissa fall (ramanslag)		7 825		-7 825					
14 01 003 004 Försöksverksamhet med sysselsättningsskapande åtgärder (ramanslag)		550				-550			
16 02 064 016 Medlemskap i European Quality Assurance Register for Higher Education (ramanslag)		19				-19			
24 01 020 002 Bidrag till företagsutveckling och innovation (ramanslag)		410 000				-410 000			
25 01 004 001 (2024) Tillfälligt stöd till enskilda kommuner och regioner (ramanslag)		135 676				-135 676			
<b>Summa Avslutade anslag</b>		<b>610 962</b>		<b>-51 358</b>		<b>-559 604</b>			
<b>Summa Totalt</b>		<b>1 154 270</b>	<b>121 017 608</b>	<b>-2 883 425</b>	<b>4 120</b>	<b>-1 916 972</b>	<b>117 375 601</b>	<b>-114 395 393</b>	<b>3265280</b>
<b>Summa intäkter</b>								<b>285 072</b>	



Inkomsttitel	Beräknat belopp	Inkomster
2127 003 Inlevererat överskott från Kammarkollegiet		15 971
2322 001 Räntor på övriga näringslån		71
2394 107 Övriga ränteinkomster		78 203
2411 002 Inkomster av statens aktier		23 187 735
2552 507 Avgifter, Kammarkollegiet	3 200	4 787
2714 224 Sanktionsavgifter m.m.		10 021
2811 023 Återbetalning av rättshjälpsavgifter		112 963
2811 166 Övriga inkomster		504 730
3312 004 Övriga inkomster av försåld egendom		127 161
4136 001 Återbetalning av övriga näringslån		2 697
4526 003 Återbetalning av övriga lån		840
4526 010 Återbetalning av kapitaltillskott		203 551
9442 012 Systembolagets inlevererade överskott		361 993
9456 013 Inlevererat överskott från AB Svenska Spel		1 600 000
<b>Summa</b>	<b>3 200</b>	<b>26 210 723</b>

Redovisning av beställningsbemyndiganden												
Anslag	Not	Beslutat bemyndigande	Ekonomiska åtaganden vid årets början	Nya ekonomiska åtaganden	Utgifter mot anslag	Övriga förändringar	Ekonomiska åtaganden vid årets slut	Förväntad redovisning mot anslag år 2026	Förväntad redovisning mot anslag år 2027	Förväntad redovisning mot anslag år 2028	Förväntad redovisning mot anslag år 2029-	Slutår
<b>UO 05. Anslag 1:2 Freds- och säkerhetsfrämjande verksamhet</b>												
ap 7 Bidrag till Stockholms internationella fredsforskningsinstitut (SIPRI)*	45	58 000	0	0	0	0	0	0	0			2027
<b>UO 05. Anslag 1:5 Utrikes- och säkerhetspolitiskt strategiska insatser</b>												
ap 1 Utrikes- och säkerhetspolitiskt strategiska insatser**	45	44 990	0	18 050	0	0	18 050	15 350	2 700			2030
<b>UO 08. Anslag 1:3 Migrationspolitiska åtgärder</b>												
ap 2 Migrationspolitiska projekt och bidrag*	45	100 000		0	0	0	0	0	0			2027
<b>UO 14. Anslag 1:14 Grundläggande omställnings- och kompetensstöd</b>												
ap 1 Offentligt omställnings- och kompetensstöd	46	22 100	475	373	475	0	373	373	0			2026
<b>UO 19. Anslag 1:1 Regionala utvecklingsåtgärder</b>												
ap 22 Regionala utv.åtg - del till Kammarkollegiet*	45	1 000	0	0	0	0	0	0	0			2026
<b>UO 25. Anslag 1:4 Tillfälligt stöd till enskilda regioner</b>												
ap 1 Tillfälligt stöd till enskilda regioner		1 250 000	0	487 019	0	0	487 019	244 521	242 498	0	0	2030
<b>Summa</b>		<b>1 476 090</b>	<b>475</b>	<b>505 442</b>	<b>475</b>	<b>0</b>	<b>505 442</b>	<b>260 244</b>	<b>245 198</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

\* Kammarkollegiet disponerar medlen men för anslagsposterna gäller att medlen endast kan utbetalas efter beslut av regeringen/Regeringskansliet. Tilldelade bemyndiganderamar beslutas av riksdagen.  
\*\* Av de nya åtagandena på anslag 1:5 ap 1 avser 6 150 tkr ekonomiska åtaganden vid årets slut 2024 som tidigare redovisats mot beställningsbemyndigande på anslaget 1:2 ap 3 som avslutats 2025



Redovisning av äldre beställningsbemyndiganden												
Anslag	Not	Beslutat för budgetår	Ekonomiska åtagande vid årets början	Nya ekonomiska Åtaganden	Utgifter mot anslag	Övriga förändringar	Ekonomiska Åtaganden vid årets slut	Förväntad redovisning mot anslag år 2026	Förväntad redovisning mot anslag år 2027	Förväntad redovisning mot anslag år 2028	Förväntad redovisning mot anslag år 2029-	Slutår
UO 14. Anslag 1:11 Bidrag till Stiftelsen Utbildning Nordkalotten												
Bidrag till ap 1 Bidrag till Stiftelsen Utbildning Nordkalotten		2023	9 000	3 000	0	6 000	3 000	3 000			2027	2023
ap 2 Bidrag till kurskostnader		2023	15 909	5 303	0	10 606	5 303	5 303			2027	2023
<b>Summa</b>			<b>24 909</b>	<b>8 303</b>	<b>0</b>	<b>16 606</b>	<b>8 303</b>	<b>8 303</b>				

Finansieringsanalys					
(tkr)	Not		2025		2024
<b>DRIFT</b>					
Kostnader	47		-1 024 010		-839 239
<b>Finansiering av drift</b>					
Intäkter av anslag		128 618		125 216	
Intäkter av avgifter och andra ersättningar		405 643		385 544	
Intäkter av bidrag		1 003		1 015	
Övriga intäkter		6 260		8 026	
<b>Summa medel som tillförts för finansiering av drift</b>			<b>541 524</b>		<b>519 801</b>
Minskning (+) av kortfristiga fordringar			108 269		85 886
Ökning (+) av kortfristiga skulder			10 026		157 016
Minskning (-) av avsättning f pensioner m.m.			-2 235		-82
Ränteintäkter deponerade medel tillförs deponerade medel			19 852		34 983
Nedskrivning finansiella tillgångar, statliga bolag			496 224		340 250
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DRIFT</b>			<b>149 650</b>		<b>298 615</b>
<b>INVESTERINGAR</b>					
Investeringar i materiella tillgångar		-3 116		-2 759	
Investeringar i immateriella tillgångar		-2 775		-7 724	
<b>Summa investeringsutgifter</b>			<b>-5 891</b>		<b>-10 483</b>
<b>Finansiering av investeringar</b>					
Lån från Riksgäldskontoret		6 073		11 487	
- amorteringar		-22 072		-20 868	
Försäljning av anläggningstillgångar		0		0	
<b>Summa medel som tillförts för finansiering av investeringar</b>			<b>-16 000</b>		<b>-9 381</b>
<b>KASSAFLÖDE TILL INVESTERINGAR</b>			<b>-21 891</b>		<b>-19 864</b>
<i>Tabellen fortsätter på nästa sida</i>					

<b>UPPBÖRDSVERKSAMHET</b>				
Intäkter av avgifter m.m. samt andra intäkter som inte disponeras		25 866 284		24 655 698
Återbetalning av anslagssparande/överskott i avgiftsfinansierad verksamhet		-34 779		-19 918
Inbetalningar i uppbördsverksamhet			25 831 504	24 655 698
Medel som tillförts statsbudgeten från uppbördsverksamhet			-25 866 284	-24 655 698
<b>KASSAFLÖDE TILL UPPBÖRDSVERKSAMHET</b>			<b>-34 779</b>	<b>-19 918</b>
<b>TRANSFERERINGSVERKSAMHET</b>				
Lämnade bidrag		-123 426 505		-133 145 810
Finansiella kostnader		-2 998		-724
Finansiella intäkter		126 599		196 500
Ökning (-) av kortfristiga fordringar		-118 041		1 159 388
Minskning (-) av kortfristiga skulder		-127 701		989 379
Avsättning till fond		-137 309		-86 828
Förändring av fondkapital		137 309		86 828
<b>Utbetalningar i transfereringsverksamhet</b>			<b>-123 548 647</b>	<b>-130 801 267</b>
<b>Finansiering av transfereringsverksamhet</b>				
Medel som erhållits från statsbudgeten för finansiering av bidrag		111 285 122		121 024 199
Medel som erhållits från andra myndigheter för finansiering av bidrag		9 653 632		9 385 247
Övriga erhållna medel för finansiering av bidrag		2 834 075		1 369 731
<b>Summa medel som tillförts för finansiering av transfereringsverksamhet</b>			<b>123 772 829</b>	<b>131 779 177</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN TRANSFERERINGSVERKSAMHET</b>			<b>224 182</b>	<b>977 910</b>
<i>Tabellen fortsätter på nästa sida</i>				



<b>Övrigt</b>				
Minskning av övriga krediter Riksgäldskontoret start ny myndighet			0	-31 033
Övrigt			-339	-4 775
<b>FÖRÄNDRING AV LIKVIDA MEDEL</b>			<b>316 823</b>	<b>1 200 935</b>
<b>SPECIFIKATION AV FÖRÄNDRING AV LIKVIDA MEDEL</b>				
Likvida medel vid årets början			6 603 007	5 402 073
Ökning (+) av kassa, bank			63 401	580 811
Ökning (+) av tillgodohavande hos Riksgäldskontoret			259 836	637 293
Ökning av (-) av skuld till statsverket			-6 414	-17 169
<b>SUMMA FÖRÄNDRING AV LIKVIDA MEDEL</b>			<b>316 823</b>	<b>1 200 935</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>			<b>6 919 829</b>	<b>6 603 007</b>

# Tilläggsupplysningar och noter

Alla belopp redovisas i tusentals kronor (tkr) om inget annat anges. Till följd av detta kan summeringsdifferenser förekomma.

## Redovisningsprinciper

### Tillämpade redovisningsprinciper

Myndighetens bokföring följer god redovisningssed och förordningen (2000:606) om myndigheters bokföring samt Ekonomistyrningsverkets (ESV) föreskrifter och allmänna råd till denna. Årsredovisningen är upprättad i enlighet med förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag samt ESV:s föreskrifter och allmänna råd till denna. I enlighet med ESV:s föreskrifter i paragraf 10 i Förordning om myndigheters bokföring tillämpar Kammarkollegiet brytdagen den 5 januari. Efter brytdagen har fakturor överstigande 50 000 kronor bokförts som periodavgränsningsposter. Beloppsgränsen är inte förändrad sedan föregående år.

### Avvecklingsverksamhet

Enligt anvisning från ESV ska anslaget avräknas direkt vid övertagandet av avvecklingsmyndighetens balanser. Det betyder att övertagen kapitalförändring, som motsvarar resultatet av gjorda avsättningar för avvecklingskostnader, avräknas mot anslagsposten. Under 2023 övertogs kvarvarande balanser från Delegationen mot segregation (DELMOS), som upphörde som myndighet 2022-12-31. Avvecklingen slutfördes i sin helhet december 2025.

## Värderingsprinciper

### Immateriella/materiella anläggningstillgångar

Som anläggningstillgång redovisas egenutvecklade datorprogram, förvärvade licenser och rättigheter samt maskiner och övriga inventarier som har en beräknad ekonomisk livslängd som uppgår till lägst tre år. För immateriella anläggningstillgångar gäller en beloppsgräns för anskaffningsvärde om minst 50 000 kronor och för materiella anläggningstillgångar gäller en beloppsgräns om minst ett halvt prisbasbelopp. Avskrivning sker enligt linjär avskrivningsmetod. Avskrivning under anskaffningsåret sker från den månad tillgången tas i bruk. Invärderad konst skrivs inte av.

## Tillämpade avskrivningstider

3 år	Egenutvecklade datorprogram, datorer och kringutrustning, servrar, mobiltelefoner och tillbehör.
4 år	Egenutvecklade datorprogram
5 år	Egenutvecklade datorprogram, servrar, möbler, övriga anläggningstillgångar.
6 år	Egenutvecklade datorprogram.
7 år	Egenutvecklade datorprogram, beslutas för varje enskild aktivering.
10 år	Möbler.

För förbättringsutgifter på annans fastighet gäller hyrestiden som avskrivningstid om denna överstiger tre år.

## Finansiella anläggningstillgångar

Kammarkollegiet redovisar i sin balansräkning per 2025-12-31 andelar i 40 bolag och fem internationella finansiella institutioner med statligt ägande. Dessa innehav förvaltas av Regeringskansliet, medan Kammarkollegiet ansvarar för redovisning av innehavet samt förvaring av aktiebrev och bevakning och redovisning av utdelningar, köp, försäljningar, aktieägartillskott och andra ekonomiska händelser i dessa bolag enligt förordning (2007:824) med instruktion för Kammarkollegiet. Sedan 2024 redovisar Kammarkollegiet även Riksbankens grundfond som finansiell anläggningstillgång.

De bolag som staten äger minst 20 procent av redovisas i Kammarkollegiets balansräkning som Andelar i hel- och delägda företag och bolag där statens ägarandel understiger 20 procent redovisas som Andra långfristiga värdepappersinnehav.

## Andelar i hel- och delägda företag

I balansräkningen uppgår värdet på statens innehav av aktier och andelar i hel- och delägda företag till 114 345 miljoner kronor (2024: 112 667 miljoner kronor). Innehavet har under året bestått av 39 bolag och en internationell finansiell institution samt Riksbankens grundfond. Under året har Lernia sålts.

Aktier och andelar som är redovisade under posten Andelar i hel- och delägda företag, har värderats enligt anskaffningsvärdemetoden, i enlighet med ESV:s föreskrifter till 5 kap 7 § förordning (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag, och i enlighet med ESV:s allmänna råd har nedskrivning av anskaffningsvärdet gjorts i de fall där tillfört kapital har förbrukats. Tidigare gjorda nedskrivningar har återförts i de fall där det egna kapitalet har ökat. Detta redovisas i not 18. Vid bedömning av om nedskrivning ska göras har bolagets senaste ekonomiska rapport använts, vilket i de flesta fall varit Q3 2025.

### **Andra långfristiga värdepappersinnehav**

I balansräkningen uppgår värdet på statens innehav, förvaltade av Regeringskansliet, i andra långfristiga värdepappersinnehav till 6 230 miljoner kronor (2024: 6 027 miljoner kronor). Innehavet består av två bolag och fyra internationella finansiella institutioner som enligt ESV:s föreskrifter redovisas till anskaffningsvärdet.

I posten Andra långfristiga värdepappersinnehav redovisar vi även Viltvårdsfondens och Kulturfonden för Sverige och Finlands innehav i Kammarkollegiets aktie- och räntekonsortier, som uppgår till 230 miljoner kronor (2024: 221 miljoner kronor). Innehaven redovisas enligt ESV:s föreskrifter till marknadsvärdet på balansdagen.

### **Fordringar**

Fordringar har tagits upp till det belopp som de efter individuell prövning beräknas bli betalda. Övriga fordringar har tagits upp till anskaffningsvärdet enligt lägsta värdets princip.

### **Skulder**

Skulder har värderats till nominellt belopp.

## Händelser efter balansdagen

Kammarkollegiet redovisar i sitt bokslut anskaffningsvärdet på statens bolag. Värdet utgör en stor del av kollegiets resultat- och balansräkning och av det skälet är det relevant att redogöra för väsentliga händelser i dessa bolag efter balansdagen.

Vi har därför vänt oss till Avdelningen för bolag med statligt ägande på Finansdepartementet för att inhämta information om väsentliga händelser och konstaterar följande.

**Instrument in Support of Trade Exchanges INSTEX.** Likvidation pågår sedan 2023 och beslut har fattats på bolagsstämman den 19 december 2025 om att svenska staten ska få en återbetalning om 32 379 EUR. Återbetalning har vid bokslutets upprättande ännu inte skett.

## Övrigt

### Ledande befattning och styrelseuppdrag

I tabellen nedan redovisas utbetald ersättning till ledande befattningshavare samt uppgift om uppdrag som styrelse- eller rådsledamot i andra statliga myndigheter eller aktiebolag.

	Lön/arvode och skattepliktiga ersättningar	Råds- och styrelseuppdrag
Generaldirektör Anne Vadasz Nilsson	1 651 tkr	<p>Expertgruppen för studier i offentlig ekonomi, styrelseledamot</p> <p>IVL Svenska miljöinstitutet AB, styrelseledamot</p> <p>Kärnkraftersättningskommittén (KN 2025:02), särskild utredare</p> <p>Council of European Energy Regulators (CEER), Training Advisory Board, ordförande</p>

### Anställdas sjukfrånvaro

I tabellen nedan redovisas anställdas totala sjukfrånvaro i förhållande till den sammanlagda ordinarie arbetstiden. Vidare redovisas andel av total sjukfrånvaro under en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer. I tabellen redovisas också sjukfrånvaro fördelat på kön och ålder i förhållande till respektive grupps sammanlagda ordinarie arbetstid. Sjukfrånvaron redovisas i procent.

<b>Anställdas sjukfrånvaro (procent)</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Total	2,93	3,34
Andel 60 dagar eller mer	62,09	60,44
Kvinnor	2,5	2,9
Män	3,8	4,15
Anställda upp till 29 år	0,38	6,42
Anställda 30 till 49 år	3,37	4,08
Anställda 50 år och äldre	2,54	2,37

<b>Not 1</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Intäkter av anslag</b>		
UO 2 1:2 ap 1 Kammarkollegiet	81 645	84 393
UO 2 1:2 ap 3 Offentlig omställningsorganisation	45 652	38 848
UO 25 1:4 ap 1 Tillfälligt stöd till enskilda regioner	3 273	0
UO 13 4:1 ap 4 Avvecklingskostnader DELMOS	-2 839	0
UO 2 1:4 ap 4 Vissa nämnder inom det arbetsgivarpolitiska området - del till Kamk	393	276
UO 6 1:10 ap 6 Vissa mindre nämnder	167	178
UO 13 1:1 ap 5 Uppdrag om statlig kontroll och kvalitetsbedömning av tolkar som arbetar för det offentliga	0	700
UO 13 2:1 ap 2 Nämnden mot diskriminering	327	353
UO 1 6:1 ap 11 Demokrati - del till Kammarkollegiet	0	124
UO 1 8:2 ap 2 Mediemyndigheten - Till Kamk	0	344
<b>Summa</b>	<b>128 618</b>	<b>125 216</b>

<b>Not 2</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Intäkter av avgifter och andra ersättningar</b>		
Uppdragsverksamhet:		
Kapitalförvaltning	98 767	96 521
Försäkringsverksamheten	53 843	48 598
Statens inköpscentral	121 252	115 309
Fordringsbevakning	23 598	26 809
Registrering av trossamfund	2 007	2 050
Register idéburna organisationer	118	53
<b>Summa</b>	<b>299 585</b>	<b>289 340</b>
Övrigt:		
Bevakning av allmänna arvsfondens rätt	33 955	31 000
Kanslistöd åt Arvsfondsdelegationen	71 031	64 235
Övrigt	1 072	969
<b>Summa</b>	<b>106 058</b>	<b>96 204</b>
<b>Totalt</b>	<b>405 643</b>	<b>385 544</b>

<b>Not 3</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Finansiella intäkter</b>		
Ränteintäkter avseende räntekonto i Riksgäldskontoret*	1 910	4 358
Intäkter från kapitalförvaltning	4 349	3 881
Övrigt	1	-213
<b>Summa</b>	<b>6 260</b>	<b>8 026</b>
*Räntesatsen har under 2025 gått från 2,75 procent till 1,75 procent		

<b>Not 4</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Kostnader för personal</b>		
Lönekostnader (exkl arbetsgivaravgifter, pensionspremier och andra avgifter enligt lag och avtal)	-236 116	-220 995
Varav arvoden till styrelse, kommittéer och uppdragstagare	3 324	2 499

Arbgivavg löner o skattepl. ers. personal	-73 160	-67 622
Betalda premier, pensioner, PSA, TGL-S och TA	-50 716	-45 057
Övriga kostnader för personal	-28 047	-25 948
<b>Summa</b>	<b>-388 039</b>	<b>-359 622</b>

<b>Not 5</b>		
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Räntekostnader avseende avistalån i Riksgäldskontoret*	-1 002	-2 185
Räntekostnad avseende anslagssparande	-198	-214
Räntekostnader för leverantörsskulder	-4	-18
Statliga bolag - nedskrivning av bokfört värde	-368 375	-340 250
Reaförluster från försäljning av andelar i hel- och delägda företag	-127 849	0
<b>Summa</b>	<b>-497 427</b>	<b>-342 667</b>
*Räntesatsen har under 2025 gått från 2,75 procent till 1,75 procent		

<b>Not 6</b>		
<b>Intäkter av avgifter m.m. som inte disponeras</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Vattenfall AB, utdelning	7 000 000	4 000 000
LKAB Loussavaara - Kirunavaara AB, utdelning	4 400 000	7 600 000
Telia Company AB, utdelning	3 229 027	3 229 027
Akademiska Hus AB, utdelning	2 473 000	2 218 000
Svensk Exportkredit AB, utdelning	1 672 993	248 338
Svenska Spel AB, utdelning	1 600 000	1 900 000
Apoteket AB, utdelning	1 335 000	263 000
Sveaskog AB, utdelning	1 203 000	1 207 000
Övriga statliga bolag, utdelning	2 236 707	2 111 795
SAS ersättning för administration i samband med rekonstruktionen	0	58 499
Svensk Bilprovning, reavinst vid försäljning	5 010	1 178 675
Återbetalning bidragsmedel	63 707	292 452
Sanktionsavgifter	10 021	87 318
Återbetalning av brottmålskrav	112 963	89 782
Svensk Exportkredits inlevererade överskott	0	165 801
Övrigt	524 854	6 011
<b>Summa</b>	<b>25 866 284</b>	<b>24 655 698</b>

<b>Not 7</b>		
<b>Medel som erhållits från myndigheter för finansiering av bidrag</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Skatteverket, medel till Public Service-bolagen	9 367 472	9 124 650
Försäkringspremieintäkter	285 578	258 939
Övrigt	582	1 658
<b>Summa</b>	<b>9 653 632</b>	<b>9 385 247</b>

<b>Not 8</b>		
<b>Övriga erhållna medel för finansiering av bidrag</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Förpackningsuppdraget - Bidrag till kommunerna	2 722 478	1 263 319
Viltvårdsfonden - viltvårdsavgifter	108 363	102 873
Försäkringspremieintäkter	3 234	3 539
<b>Summa</b>	<b>2 834 075</b>	<b>1 369 731</b>

<b>Not 9</b>		
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Finansiella intäkter, innehav i aktie- och räntekonsortier	14 608	10 934
Orealiserade värdeförändringar, innehav i aktie- och räntekonsortier, intäkter	4 008	10 857
Ränteintäkter Riksgälden, försäkringsverksamheten*	17 319	25 259
Ränteintäkter Riksgälden, Public service-kontot*	87 228	144 750
Ränteintäkter Riksgälden, Viltvårdsfonden*	1 733	3 584
Ränteintäkter utlåning	754	796
Ränteintäkter, förpackningsuppdraget	900	302
Övriga ränteintäkter, försäkringsverksamheten	49	17
<b>Summa</b>	<b>126 599</b>	<b>196 500</b>

\*Räntesatsen har under 2025 gått från 2,75 procent till 1,75 procent

<b>Not 10</b>		
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Finansiella kostnader, innehav i aktie- och räntekonsortier	-2 983	-724
Övriga räntekostnader, försäkringsverksamheten	-15	0
<b>Summa</b>	<b>-2 998</b>	<b>-724</b>

<b>Not 11</b>		
<b>Avsättning till/upplösning av fonder för transfereringsändamål</b>		
<b>Försäkringsverksamheten*</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Intäkter	360 022	336 351
Kostnader	-222 184	-234 216
Avsättning till/upplösning av fond	-137 838	-102 135
Ingående balans	320 925	218 714
Differens, omklassificering Statlig utställningsgaranti	0	76
Utgående balans	458 764	320 925
*Försäkringsverksamheten redovisas i separat resultat- och balansräkning		
<b>Viltvårdsfonden</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Intäkter	114 948	110 465
Kostnader	-123 454	-125 904
Avsättning till/upplösning av fond	8 506	15 439
Ingående balans	104 991	120 430
Utgående balans	96 484	104 991

<b>Kulturfonden för Sverige och Finland</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Intäkter	14 801	19 763
Kostnader	-6 823	-19 707
Avsättning till/upplösning av fond	-7 977	-57
Ingående balans	200 007	199 950
Utgående balans	207 985	200 007
<b>Nettoförändring fonder</b>	<b>-137 309</b>	<b>-86 753</b>

<b>Not 12</b>		
<b>Lämnade bidrag</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Bidrag för läkemedelsförmånerna	-40 311 487	-37 197 514
Avgifter till Europeiska unionen, baserad på bruttonationalinkomsten	-28 025 248	-25 243 767
Bidrag till folkhälsa och sjukvård*	-8 875 148	-18 069 025
Bidrag till public servicebolagen	-9 454 700	-9 269 400
Bidrag till Samhall AB	-7 596 048	-7 585 919
Bidrag till Studieförbund	-4 087 783	-4 187 783
Enskilda utbildningssamordnare på högskoleområdet	-4 233 362	-4 010 391
Bidrag till lönegarantiersättning**	-732 181	-3 325 622
Stöd till idrotten	-2 126 797	-2 116 671
Insatser för att korta vårdköerna***	-500 218	-4 983 950
Internationell samverkan	-1 941 234	-1 759 570
Kapitalinsatser i statligt ägda företag, medel för konvertering av lån i Riksgäldskontoret ****	0	-1 727 000
Kompensation för avgift för omställningstjänster	-2 698 896	-2 588 606
Övrigt	-12 843 403	-11 080 592
<b>Summa</b>	<b>-123 426 505</b>	<b>-133 145 810</b>
* Sektorsbidrag minskade med 7 miljarder kronor under 2025, även Kvalitetshöjande insatser i hälso- och sjukvården minskade med 3 miljarder kronor under 2025. ** Skatteverket disponerar lönegarantianslaget för alla nya ärenden fr.o.m. 1 februari 2025. *** Posten Insatser för att korta vårdköerna minskade med 4,48 miljarder kronor under 2025. **** Anslagsposten avslutades under 2025.		

<b>Not 13</b>		
<b>Årets kapitalförändring</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Avgiftsfinansierad verksamhet	-8 334	-24
Periodisering avgift till EU	70 332	-1 288 849
Periodisering återbetalning oförbrukade bidrag	1 682	-2 534
Lönegaranti	265 128	34 261
Låneverksamhet	-4 527	-488
Statliga bolag nedskrivningar	-496 224	-340 250
<b>Summa</b>	<b>-171 943</b>	<b>-1 597 884</b>

<b>Not 14</b>		
<b>Balanserade utgifter för utveckling</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärde	90 702	82 978
Årets anskaffningar	2 775	7 724
Årets utrangeringar	0	0
<b>Akkumulerade anskaffningar</b>	<b>93 477</b>	<b>90 702</b>

Ingående ackumulerade avskrivningar/nedskrivningar	-60 015	-48 379
Årets avskrivningar	-13 058	-11 636
Årets utrangeringar	0	0
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-73 073</b>	<b>-60 015</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>20 404</b>	<b>30 687</b>

<b>Not 15</b>		
<b>Rättigheter och andra immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärde	21 927	21 927
Årets anskaffningar	0	0
Årets utrangeringar	0	0
<b>Ackumulerade anskaffningar</b>	<b>21 927</b>	<b>21 927</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar/nedskrivningar	-20 322	-20 021
Årets avskrivningar	-301	-301
Årets utrangeringar	0	0
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-20 623</b>	<b>-20 322</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>1 304</b>	<b>1 605</b>

<b>Not 16</b>		
<b>Förbättringsutgifter på annans fastighet</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärde	13 201	13 173
Årets anskaffning	0	28
Årets utrangeringar	0	0
<b>Ackumulerade anskaffningar</b>	<b>13 201</b>	<b>13 201</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar/nedskrivningar	-6 750	-4 245
Årets avskrivningar	-2 505	-2 505
Årets utrangeringar	0	0
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-9 255</b>	<b>-6 750</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>3 946</b>	<b>6 451</b>

<b>Not 17</b>		
<b>Maskiner, inventarier, installationer m.m.</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärde	50 160	47 429
Årets anskaffningar	3 116	2 731
Årets utrangeringar	-81	0
<b>Ackumulerade anskaffningar</b>	<b>53 195</b>	<b>50 160</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar/nedskrivningar	-36 724	-30 330
Årets avskrivningar	-6 208	-6 394
Årets utrangeringar	81	0
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-42 851</b>	<b>-36 724</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>10 344</b>	<b>13 436</b>

<b>Not 18</b>							
<b>Andelar i hel- och delägda företag</b>							
Alla tillgångar i denna not, utom Riksbankens grundfond, förvaltas av Regeringskansliet.							
<b>Onoterade företag</b>	<b>Bokfört värde 2024-12-31</b>	<b>Nedskrivning/återförd nedskrivning</b>	<b>Kapitaltillskott</b>	<b>Återbetalning av kapitaltillskott</b>	<b>Försäljning</b>	<b>Bokfört värde 2025-12-31</b>	<b>Upplysningar</b>
Akademiska Hus	4 769 950					4 769 950	
Almi	5 726 006					5 726 006	
Apotek Produktion & Laboratorier	300 000		700 000			1 000 000	1
Apoteket	0					0	
Arlandabanan Infrastructure	10 000					10 000	
Ersättningsmark i Sverige 2	361 025	-307 375				53 650	2
Green Cargo	488 000	-152 000				336 000	3
Göta Kanalbolag	4 391					4 391	
Infranord	674 133					674 133	
Jernhusen	2 791 300					2 791 300	
Kungliga Dramatiska Teatern	110					110	
Kungliga Operan	10 060					10 060	
Lernia	250 000				-250 000	0	4
Luossavaara-Kiirunavaara , LKAB	1 766 136					1 766 136	
Miljömärkning Sverige	25					25	
Nordiska Investeringsbanken NIB	3 701 023					3 701 023	
PostNord	600 000					600 000	
Riksbankens grundfond	25 000 000					25 000 000	
RISE Research Institutes of Sweden	38 930					38 930	
Samhall	1 013 000					1 013 000	
Saminvest	5 005 115					5 005 115	
SBAB Bank	2 849 960					2 849 960	
SJ	1 710 000					1 710 000	
SOS Alarm Sverige	1 000					1 000	
Specialfastigheter Sverige	1 159 700					1 159 700	
Statens Bostadsomvandling	510 474					510 474	
Sveaskog	8 688 881					8 688 881	
Svensk Exportkredit	5 863 600					5 863 600	
Svenska rymdaktiebolaget	647 000	91 000				738 000	5
Svenska Spel	200					200	
Svensk-Danska Broförbindelsen SVEDAB	381 828					381 828	6

Svevia	1 196 600					1 196 600	
Swedavia	5 224 009			-203 551		5 020 458	7
Sweden House	2 880					2 880	
Swedfund International	11 340 000		1 800 000			13 140 000	8
Systembolaget	500					500	
Teracom Group	300 000					300 000	
Vattenfall	7 901 000					7 901 000	
Voksenåsen	112					112	
V.S. VisitSweden	5 000					5 000	
<b>Summa onoterade företag</b>	<b>100 291 948</b>	<b>-368 375</b>	<b>2 500 000</b>	<b>-203 551</b>	<b>-250 000</b>	<b>101 970 022</b>	
<b>Noterade företag</b>							
Telia Company	12 375 237					12 375 237	9
<b>Summa noterade företag</b>	<b>12 375 237</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12 375 237</b>	
<b>Totalt hel- och delägda företag samt Riksbankens grundfond</b>	<b>112 667 185</b>	<b>-368 375</b>	<b>2 500 000</b>	<b>-203 551</b>	<b>-250 000</b>	<b>114 345 259</b>	

<b>Upplysningar till not 18, Andelar i hel- och delägda företag 2025-12-31</b>	
1	Apotek Produktion och Laboratorier. Kapitaltillskott från staten har skett med 700 000 tkr.
2	Ersättningsmark i Sverige 2. Anskaffningsvärdet har skrivits ned med 307 375 tkr. I december 2025 beslutades vid en extra bolagsstämman att försätta bolaget i likvidation, likvidationen pågår.
3	Green Cargo. Anskaffningsvärdet har skrivits ned med 152 000 tkr.
4	Lernia har sålts 2025-03-27.
5	Svenska rymdaktiebolaget. Anskaffningsvärdet har återförts tidigare nedskrivning med 91 000 tkr.
6	Svensk-Danska Broförbindelsen SVEDAB. Trafikverket har ansvaret för redovisning av kapitaltillskott och utdelningar i bolaget.
7	Swedavia. Kapitaltillskott på 203 551 tkr har återbetalats.
8	Swedfund International. Kapitaltillskott från staten har skett med 1 800 000 tkr.
9	Telia Company. Marknadsvärdet på statens innehav var 63 579 551 tkr per 2025-12-31.

<b>Ägarandelar i hel- och delägda företag</b>				
<b>Onoterade företag</b>	<b>Organisations-nummer</b>	<b>Ägarandel</b>	<b>Antal aktier</b>	<b>Aktiekapital (tkr)</b>
Akademiska Hus	556459-9156	100%	2 135 000	2 135 000
Almi	556481-6204	100%	1 500 000	150 000
Apotek Produktion & Laboratorier	556758-1805	100%	10 000	10 000
Apoteket	556138-6532	100%	175 000	175 000
Arlandabanan Infrastructure	556481-2385	100%	10 000	10 000
Ersättningsmark i Sverige 2	559397-0691	100%	25 000	25
Green Cargo	556119-6436	100%	2 000 000	200 000
Göta Kanalbolag	556197-7587	100%	29 272	4 391
Infranord	556793-3089	100%	135 226 547	135 227
Jernhusen	556584-2027	100%	4 000 000	400 000
Kungliga Dramatiska Teatern	556190-4201	100%	100	100
Kungliga Operan	556190-3294	100%	500	500
Luossavaara-Kiirunavaara , LKAB	556001-5835	100%	700 000	700 000
Miljömärkning Sverige	556549-4191	100%	2 500	250
Nordiska Invest-eringsbanken NIB		35%	-	2 892 528 EUR
PostNord	556771-2640	61%	1 213 792 314	1 213 792
RISE Research Institutes of Sweden	556464-6874	100%	364 000	36 400
Samhall	556448-1397	100%	5 000 000	500 000
Saminvest	559066-7605	100%	100 000	100
SBAB Bank	556253-7513	100%	19 583	1 958 300
SJ	556196-1599	100%	4 000 000	400 000
SOS Alarm Sverige	556159-5819	50%	10 000	1 000
Specialfastigheter Sverige	556537-5945	100%	2 000 000	200 000
Statens Bostadsomvandling	556329-2977	100%	20	100
Sveaskog	556558-0031	100%	118 373 034	118 373
Svensk Exportkredit	556084-0315	100%	3 990 000	3 990 000
Svenska rymdaktiebolaget	556166-5836	100%	16 250	32 500
Svenska Spel	556460-1812	100%	2 000	200
<i>Tabellen fortsätter på nästa sida</i>				

Svensk-Danska Broförbindelsen SVEDAB	556432-9083	100%	8 000	8 000
Svevia	556768-9848	100%	399 166 667	399 167
Swedavia	556797-0818	100%	1 441 403 026	1 441 403
Sweden House		36%	1 883 592	1 884 RUB
Swedfund International	556436-2084	100%	50	50 000
Systembolaget	556059-9473	100%	360 000	360 000
Teracom Group	556842-4856	100%	50 000	50
Vattenfall	556036-2138	100%	131 700 000	6 585 000
Voksenåsen	934 792 785	100%	100	100 NOK
V.S. VisitSweden	556500-7621	100%	1 000 000	10 000
<b>Noterade företag</b>				
Telia Company	556103-4249	41%	1 614 513 748	5 689 348

<b>Not 19</b>		
<b>Andra långfristiga värdepappersinnehav</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Innehav i Kammarkollegiets aktiekonsortium*	156 020	154 126
Innehav i Kammarkollegiets räntekonsortium*	73 661	66 400
Asiatiska banken för infrastrukturinvesteringar AIIB	1 107 430	1 107 430
Europarådets utvecklingsbank CEB	6 525	6 525
Europeiska investeringsbanken EIB	3 856 218	3 856 218
Europeiska banken för återuppbyggnad och utveckling EBRD	1 242 617	1 039 563
Eurofima	15 900	15 900
Instrument in Support of Trade Exchanges INSTEX**	1 036	1 036
<b>Summa</b>	<b>6 459 406</b>	<b>6 247 198</b>

\*Avser innehaven för Viltvårdsfonden och Kulturfonden för Sverige och Finland

\*\*Beslut om slutligt verkställande av likvideringen har fattats och återbetalning sker sannolikt under 2026.

<b>Not 20</b>		
<b>Långfristiga fordringar hos andra myndigheter</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Länsstyrelsen i Blekinge	39	39
<b>Summa</b>	<b>39</b>	<b>39</b>

Avser lån till fiskerinäringen som hanteras av Länsstyrelserna men är finansierade med anslag som disponerats av Kammarkollegiet. Ingen nyutlåning sker.

<b>Not 21</b>		
<b>Utlåning</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Lånefordringar Ingående balans	92 002	112 215
Nyutlåning	0	0
Upplupen ränta	754	796
Amortering av lån	-2 767	-19 654
Ackumulerade befarade förluster lån	-12 626	-12 698
Årets nedskrivning befarade förluster lån	-5 280	72
Avskrivning av lån	0	-1 355
<b>Lånefordringar utgående balans</b>	<b>72 082</b>	<b>79 375</b>

Avser anslagsfinansierade lån till researrangörer  
Samtliga lån löper ut under år 2027.

<b>Not 22</b>		
<b>Kundfordringar</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Kundfordran avseende Förpackningsuppdraget	99 561	78 799
Kundfordran Allmänna arvsfonden	10 410	11 194
Kundfordringar som avser Statens inköpscentral	5 656	8 717
Övriga kundfordringar	520	2 592
<b>Summa</b>	<b>116 147</b>	<b>101 302</b>

<b>Not 23</b>		
<b>Fordringar hos andra myndigheter</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Kundfordringar hos andra myndigheter	45 191	75 243
Flödesreglering betalvägar	13 915	15 325
Fordran ingående mervärdesskatt	7 830	5 528
Fordran återbetalning oförbrukade bidrag andra myndigheter	3 464	2 166
Övriga fordringar hos andra myndigheter	-155	-129
<b>Summa</b>	<b>70 245</b>	<b>98 133</b>

<b>Not 24</b>		
<b>Övriga kortfristiga fordringar</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Fordringar Kapitalförvaltning	2 736	2 761
Fordringar Statens inköpscentral	0	362
Fordringar Försäkringsverksamheten	225	0
Övriga fordringar	334	232
<b>Summa</b>	<b>3 295</b>	<b>3 355</b>



<b>Not 25</b>		
<b>Förutbetalda kostnader</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Förutbetalda hyreskostnader	9 278	8 443
EU-avgift GNI/BNI avgiftsreducering avs 2025	17 482	0
Övriga förutbetalda kostnader	1 218	820
<b>Summa</b>	<b>27 978</b>	<b>9 263</b>

<b>Not 26</b>		
<b>Övriga upplupna intäkter</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Upplupna avgiftsintäkter Kapitalförvaltning	21 134	17 145
Upplupna avgiftsintäkter Fordringsbevakning	16 383	16 383
Upplupna avgiftsintäkter Försäkringsverksamhet	2 637	2 465
<b>Summa</b>	<b>40 154</b>	<b>35 993</b>

<b>Not 27</b>		
<b>Avräkning med statsverket</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
<b>Uppbörd</b>		
Ingående balans	0	0
Redovisat mot inkomstitel*	-26 194 753	-24 675 872
Uppbördsmedel som betalats till icke räntebärande flöde*	26 194 753	24 675 872
<b>Skulder avseende Uppbörd</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Anslag i icke räntebärande flöde</b>		
Ingående balans	21 171	14 988
Redovisat mot anslag	113 976 285	147 863 174
Medel hänförbara till transfereringar m.m. som betalats till icke räntebärande flöde	-113 985 843	-147 856 991
<b>Fordran avseende anslag i icke räntebärande flöde</b>	<b>11 613</b>	<b>21 171</b>
<b>Anslag i räntebärande flöde</b>		
Ingående balans	-45 571	-22 219
Redovisat mot anslag	134 036	123 241
Anslagsmedel som tillförts räntekonto	-165 671	-166 511
Återbetalning av anslagsmedel	34 779	19 918
<b>Skulder avseende anslag i räntebärande flöde</b>	<b>-42 427</b>	<b>-45 571</b>
<i>Tabellen fortsätter på nästa sida</i>		



<b>Övriga fordringar på statens centralkonto i Riksbanken</b>		
Ingående balans	0	0
Inbetalningar i icke räntebärande flöde	38 190 391	35 713 886
Utbetalningar i icke räntebärande flöde	-125 981 482	-158 895 005
Betalningar hänförliga till anslag och inkomsttitlar	87 791 091	123 181 119
<b>Övriga fordringar på statens centralkonto i Riksbanken</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Summa avräkning med statsverket</b>	<b>-30 814</b>	<b>-24 400</b>

\*Enligt Kapitalförsörjningsordningen 4 kap 3 § borde inbetalning till Statens centralkonto av indragning av del av överskottet i verksamheten samordnade ramavtal skett 2024. Indragningen uppgår till 15 971 tkr. Indragningen betalades in på statens centralkonto 2025-01-27. Om inbetalningen av indragningen skett under 2024 hade behållning räntekonto i Riksgäldskontoret minskat med motsvarande belopp.

<b>Not 28</b>		
<b>Kassa och bank</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Behållning räntekonto i Riksgäldskontoret*	106 113	129 415
Övriga tillgodohavanden i Riksgäldskontoret Försäkringsverksamheten	941 026	795 433
Övriga tillgodohavanden i Riksgäldskontoret Public Service	4 416 665	4 310 121
Övriga tillgodohavanden i Riksgäldskontoret Viltvårdsfonden	75 001	84 822
Övriga tillgodohavanden i Riksgäldskontoret Deponerade medel	767 628	726 806
Banktillgodohavande Swedbank Förpackningsuppdrag	644 212	580 811
<b>Summa kassa och bank</b>	<b>6 950 645</b>	<b>6 627 408</b>

\*Enligt Kapitalförsörjningsordningen 4 kap 3 § borde inbetalning till Statens centralkonto av indragning av del av överskottet i verksamheten samordnade ramavtal skett 2024. Indragningen uppgår till 15 971 tkr. Indragningen betalades in på statens centralkonto 2025-01-27. Om inbetalningen av indragningen skett under 2024 hade behållning räntekonto i Riksgäldskontoret minskat med motsvarande belopp.

<b>Not 29</b>					
<b>Myndighetskapital</b>					
	<b>Stats- kapital</b>	<b>Balanserad kapital- förändring, anslags- finansierad verk- samhet</b>	<b>Balanserad kapitalför- ändring, avgifts- belagd verk- samhet</b>	<b>Kapitalförän- dring enligt resultat- räkningen</b>	<b>Summa</b>
<b>Utgående balans 2024</b>	<b>119 125 323</b>	<b>933 311</b>	<b>76 324</b>	<b>-1 597 884</b>	<b>118 537 073</b>
<b>Ingående balans 2025</b>	<b>119 125 323</b>	<b>933 311</b>	<b>76 324</b>	<b>-1 597 884</b>	<b>118 537 073</b>
Föregående års kapitalförändring	-1 355	-1 596 546	17	1 597 884	0
Avvecklingsmyndigheter		-6 472			-6 472
Inleverans överskott SIC			-15 971		-15 971
Researrangörslån	-2 683	-84			-2 767
Aktieägartillskott	2 703 053				2 703 053
Återbetalt kapitaltillskott från Swedavia	-203 551				-203 551
Försäljning av Svensk Bilprovning	-122 151				-122 151
Årets kapitalförändring				-171 943	-171 943
<b>Summa årets förändring</b>	<b>2 373 313</b>	<b>-1 603 102</b>	<b>-15 954</b>	<b>1 425 941</b>	<b>2 180 199</b>
<b>Utgående balans 2025</b>	<b>121 498 636</b>	<b>-669 791</b>	<b>60 370</b>	<b>-171 943</b>	<b>120 717 272</b>

<b>Not 30</b>		
<b>Statskapital</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Statskapital utan avkastningskrav		
Statens ägande i bolag och investerings- och utvecklingsbanker samt Riksbankens grundfond	121 411 458	119 034 107
Researrangörslån	86 681	90 718
Konst	458	458
Lån/fordran länsstyrelserna	39	39
<b>Utgående balans</b>	<b>121 498 636</b>	<b>119 125 323</b>

<b>Not 31</b>		
<b>Fonder</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Försäkringsverksamheten	458 764	320 925
Kulturfonden Sverige-Finland	207 985	200 007
Viltvårdsfonden	96 484	104 991
<b>Summa</b>	<b>763 232</b>	<b>625 923</b>

<b>Not 32</b>		
<b>Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Ingående avsättning	189	210
Årets pensionskostnad	40	227
Årets pensionsutbetalningar	-171	-248
<b>Utgående avsättning</b>	<b>58</b>	<b>189</b>

<b>Not 33</b>		
<b>Övriga avsättningar</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Kompetensväxlings- och kompetensutvecklingsåtgärder ingående balans	2 833	2 858
Kompetensväxlings- och kompetensutvecklingsåtgärder årets förändring	1 234	-25
<b>Utgående balans</b>	<b>4 067</b>	<b>2 833</b>
Övriga avsättningar ingående balans	3 339	3 374
Övriga avsättningar årets förändring	-3 339	-35
<b>Utgående balans</b>	<b>0</b>	<b>3 339</b>
<b>Totalt utgående balans</b>	<b>4 067</b>	<b>6 172</b>

<b>Not 34</b>		
<b>Lån i Riksgäldskontoret</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Avser lån för investeringar i anläggningstillgångar		
Ingående balans	51 540	60 921
Under året nyupptagna lån	6 073	11 487
Årets amorteringar	-22 072	-20 868
<b>Utgående balans</b>	<b>35 541</b>	<b>51 540</b>
Beviljad låneram enligt regleringsbrev	80 000	89 000

<b>Not 35</b>		
<b>Kortfristiga skulder till andra myndigheter</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Lönegarantimedel	3 382	268 510
Leverantörsskulder andra myndigheter	19 910	20 851
Utgående mervärdesskatt	8 157	7 081
Lagstadgade arbetsgivaravgifter	6 521	6 084
Övriga skulder till andra myndigheter	282	644
<b>Summa</b>	<b>38 252</b>	<b>303 170</b>



<b>Not 36</b>		
<b>Övriga kortfristiga skulder</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Personalens källskatt	8 227	8 820
Fordringsbevakningens klientkontomedel	30 029	19 340
Övriga kortfristiga skulder	662	368
<b>Summa</b>	<b>38 918</b>	<b>28 528</b>

<b>Not 37</b>		
<b>Upplupna kostnader</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Upplupna semesterlöner inklusive sociala avgifter	25 411	24 475
Övriga upplupna kostnader	1 888	1 613
<b>Försäkringsverksamheten:</b>		
Ersättningsreserv	214 993	256 364
<b>Upplupna kostnader i transfereringsverksamhet:</b>		
EU-avgift	0	52 850
Polisen rekvisition av medel ur Viltvårdsfonden	138	306
<b>Summa</b>	<b>242 430</b>	<b>335 608</b>

<b>Not 38</b>		
<b>Oförbrukade bidrag</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Public Service, Skatteverket	4 416 665	4 310 120
Förpackningsuppdraget	743 773	659 610
<b>Summa</b>	<b>5 160 438</b>	<b>4 969 730</b>

De oförbrukade bidragen kommer att användas inom tre månader

<b>Not 39</b>		
<b>Övriga förutbetalda intäkter</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Försäkringsverksamheten Premiereserv	308 452	278 900
Registreringsavgift trossamfund 2026	1 899	1 909
<b>Summa</b>	<b>310 351</b>	<b>280 809</b>

**ANSLAGSREDOVISNING**

Finansiella villkor enligt FÅB 6 kap 1 § 1a och 3e stycket och Anslagsförordningen 10 §:

- Kammarkollegiet har uppfyllt de finansiella krav som regeringen har angett i regleringsbrev genom att bland annat följa våra rutiner för att säkerställa att samtliga rekvisitioner och direktutbetalningar kontrolleras mot villkoren i regleringsbreven innan de godkänns för utbetalning.

- För de anslag där Kammarkollegiet fattar egna beslut om utbetalningar har medlen använts för avsedda ändamål. I de fall regeringen fattar beslut om utbetalning är det inte Kammarkollegiets uppgift att bedöma om medlen använts för avsett ändamål.

- Regeringen fattar beslut om tilldelade anslag och utbetalning på statsbidragsanslagen och Kammarkollegiet kan därför inte kommentera orsaken till avvikelserna mellan anslagsutfall och tilldelat belopp. I de fall Kammarkollegiet fattar egna beslut finns eventuella avvikelser kommenterade i särskilt not.

**Not 40**

Kammarkollegiet får disponera 3 % av föregående års tilldelning. Anslaget är räntebärande. På anslagspost 1 Kammarkollegiet disponera 1 622 kr. På anslagspost 3 får Kammarkollegiet disponera 2 225 tkr.

**Not 41**

Den fortsatt låga ärendemängden ger kostnader långt under anslagsnivån. Kostnaderna påverkas också av lägre priser i nuvarande ramavtal än uppskattade kostnader i förarbetena.

**Not 42****Anslag med bemyndiganden**

Uo 5 1:2 ap 7 Freds- och säkerhetsfrämjande verksamhet

Uo 5 1:5 ap 1 Utrikes- och säkerhetspolitiska strategiska insatser

Uo 8 1:3 ap 2 Migrationspolitiska åtgärder

Uo 14 1:14 ap 1 Offentligt omställnings- och kompetensstöd

Uo 19 1:1 ap 22 Regionala utvecklingsåtgärder – del till Kammarkollegiet

Uo 25 1:4 ap 1 Tillfälligt stöd till enskilda regioner

**Anslag med äldre bemyndiganden**

Uo 14 1:11 ap 1 Bidrag till Stiftelsen Utbildning Nordkalotten

Uo 14 1:11 ap 2 Bidrag till Stiftelsen Utbildning Nordkalotten, kurskostnader



<b>Not 43</b>				
<b>Utnyttjade anslagskrediter och medgivet överskridande</b>	<b>Anslagskredit (tkr)</b>	<b>Utnyttjad del av medgivet överskridande</b>	<b>Utgående överföringsbelopp (tkr)</b>	<b>Beslut om medgivet överskridande, belopp (tkr) och datum för regleringsbrev</b>
Uo 17 5:2 ap 3 Ersättningar och bidrag till konstnärer, Inkomstgarantier för konstnärer	9 015		-1 105	
Uo 24 1:18 ap 2 Avgifter till internationella organisationer	1 686	4 120	-1 686	5 000, 2025-10-16

<b>Not 44</b>		
Uo 27 1:1 ap 1 Avgiften till Europeiska unionen baserad på bruttonationalinkomsten		
Anslagskrediterna uppgår till 2 946 863 tkr.		
Utgifterna om 28 095 579 tkr är fördelat på :		
- Den BNI-baserade avgift som avses i artikel 2.1 d i rådets beslut nr 2020/2053, Euratom av den 14 december 2020 om systemet för Europeiska unionens egna medel 39 474 710 tkr. I utgifterna ingår en reduktion (återbetalning från EU) med 11 379 130 tkr.		

## REDOVISNING AV BEMYNDIGANDE

<b>Not 45</b>
Utestående åtagande på ifrågavarande anslag uppgår till mindre än 75 % av bemyndigandet. Regeringen fattar beslut om både bemyndigandena och åtagande. Kammarkollegiet kan därför inte kommentera orsaken till åtagandenas storlek.

<b>Not 46</b>
Beställningsbemyndigandet inför 2025 beräknades utifrån ett högre antagande om antal ärenden än det faktiska utfallet. Ekonomiska åtaganden i början av året har redovisats mot årets anslag.

## FINANSIERINGSANALYS

<b>Not 47</b>		
<b>Kostnader</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Kostnader enligt resultaträkningen	-1 046 082	-860 075
Avskrivningar	22 072	20 836
<b>Kostnader</b>	<b>-1 024 010</b>	<b>-839 239</b>

## Intern styrning och kontroll

I detta avsnitt redovisas Kammarkollegiets bedömning av intern styrning och kontroll utifrån kravet enligt förordningen (2007:603) om intern styrning och kontroll om att vissa myndigheter ska ha en särskild process för intern styrning och kontroll.

Processen ska med rimlig säkerhet säkerställa att vi:

- fullgör våra uppgifter, uppnår verksamhetens mål och uppfyller kraven enligt 3 § myndighetsförordningen.
- förebygger att verksamheten utsätts för korruption, otillbörlig påverkan, bedrägeri och andra oegentligheter.
- har en god intern miljö som skapar förutsättningar för en väl fungerande process för intern styrning och kontroll.

Processen bygger på ett ramverk som inkluderar planerings- och uppföljningsprocesserna, men också ett explicit riskhanteringsstöd som inkluderar metod för riskanalys och stödjande mallar, med mera. Ramverket förtydligar förordningens krav på riskanalys och kontrollåtgärder, uppföljning och dokumentation. Sammantaget säkrar ramverket att myndigheten styrs, följs upp och kontrolleras på ett effektivt sätt.

### Risker

Inför 2025 identifierade ledningen risker inom områdena Kammarkollegiets uppdrag, IT-säkerhet och hur vi systematiskt arbetar med säkerhetsfrågor. Dessutom skulle riskhanteringsstödet utvärderas och utvecklas. Under året har insatser gjorts inom samtliga områden och risknivåerna har sänkts, se nedan. Det finns dock kvarvarande behov av sänkt risknivå inom samtliga områden och detta har omhändertagits i planeringen inför 2026. Det gäller framför allt Kammarkollegiets uppdrag och finansiering samt hur vi systematiskt arbetar med säkerhetsfrågor.

### Åtgärder för att stärka intern styrning och kontroll

Under 2025 har följande åtgärder genomförts med syftet att bland annat förstärka den interna styrningen och kontrollen:

- Ledningsgruppen har förstärkt ledningen av myndigheten genom en utvecklad styrning i form av bättre samordning och uppföljning av prioriterade projekt och aktiviteter.
- Riskhanteringsstödet och processen för intern styrning och kontroll har uppdaterats och förtydligats.

- Myndigheten har haft ett förstärkt fokus på säkerhet och utöver punkterna nedan har vi fokuserat på infiltration och otillbörlig påverkan. Chefer och medarbetare har genomgått en webb-utbildning inom området och man har genomfört kompletterande work-shops och möten på avdelningsnivå. Cheferna har dessutom deltagit i en särskilt ordnad dag med temat säkerhet och hotet inifrån. Dagen innehöll bland annat en grundläggande genomgång från Arbetsgivarverket om regelverk, säkerhet, jäv i rekrytering, bakrundskontroller i pågående anställning m.m.
- Ny organisation infördd i form av ett Rättssekretariat i syfte att utveckla och förstärka arkiv, registratur, informationssäkerhet, GDPR och verksjuridik.
- Ny säkerhetsskyddschef har utsetts och vi har infört ett utvecklat arbetssätt inom säkerhetsgruppen.
- Säkerhetsgruppen har inventerat och utvärderat samtliga styrdokument inom säkerhetsområdet och GD har fattat beslut om nya styrdokument i december 2025.
- Vi har utvärderat och utvecklat kontinuitetsplaneringen gällande myndighetens betalningar.

### **Samlad bedömning**

Kammarkollegiet har under 2025 haft ett ökat fokus på säkerhet. Det har förstärkt den interna styrningen och kontrollen samtidigt som vi i övrigt har tillämpat den myndighetsgemensamma processen för intern styrning och kontroll.

Verksamheternas riskarbete har följts upp periodiskt och verksamheterna har rapporterat incidenter till ledningen. Samtliga incidenter har hanterats och vid behov kommenterats i uppföljningarna eller annan särskild dokumentation. Organisationen har till ledningen avrapporterat sina bedömningar av den interna styrningen och kontrollen i anslutning till verksamhetsplanerings- och årsredovisningsarbetet.

Myndigheten har under hösten genomfört en riskanalys som är integrerad med processen för verksamhetsplanering. Höga risker har rapporterats till ledningen och ledningsgruppen har genomfört en särskild riskanalys med avseenden på strategiska risker.

Internrevisionens iakttagelser är en integrerad del av verksamhetsstyrningen och utgör ett särskilt uppföljningsmoment i den periodiska uppföljningen. Granskningarna har avrapporterats löpande och utifrån dessa har ledningen regelmässigt fattat beslut om hantering av identifierade brister.

Kammarkollegiet bedömer utifrån årets process och den dokumentation som finns i form av uppföljningar, riskbedömningar samt den interna och externa revisionens rapportering att den interna styrningen och kontrollen i huvudsak är betryggande.

## Undertecknande

Stockholm den 20 februari 2026

Jag bedömer att den interna styrningen och kontrollen vid myndigheten har varit betryggande under den period som årsredovisningen avser.  
Jag intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt av kostnader, intäkter och myndighetens ekonomiska ställning.

Anne Vadasz Nilsson  
Generaldirektör Kammarkollegiet

## Bilaga 1 – Försäkringsverksamhet

<b>Resultaträkning för Försäkringsverksamheten</b>		
<b>(tkr)</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Verksamhetens intäkter</b>		
Intäkter av avgifter och andra ersättningar	53 843	48 598
<b>Summa</b>	<b>53 843</b>	<b>48 598</b>
<b>Verksamhetens kostnader</b>		
Kostnader för personal	-32 883	-30 673
Övriga driftkostnader	-19 494	-17 446
Avskrivningar och nedskrivningar	-1 466	-479
<b>Summa</b>	<b>-53 843</b>	<b>-48 598</b>
<b>Verksamhetsutfall</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Transfereringar</b>		
Medel som erhållits från myndigheter för finansiering av bidrag	285 577	258 939
Övriga erhållna medel för finansiering av bidrag	3 234	3 539
Finansiella intäkter	17 368	25 275
Finansiella kostnader	-15	0
Avsättning till fonder m.m. för transfereringsändamål	-137 839	-102 135
Lämnade bidrag	-168 325	-185 618
<b>Saldo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Årets kapitalförändring</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Balansräkning för Försäkringsverksamheten</b>		
<b>(tkr)</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>		
Balanserade utgifter för utveckling	7 432	6 625
Rättigheter och andra immateriella anläggningstillgångar	1 283	1 558
<b>Summa</b>	<b>8 715</b>	<b>8 183</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>		
Förbättringsutgifter annans fastighet	18	25
<b>Summa</b>	<b>18</b>	<b>25</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>		
Kundfordringar	114	352
Fordringar hos andra myndigheter	43 771	76 052
Övriga kortfristiga fordringar	225	152
<b>Summa</b>	<b>44 110</b>	<b>76 556</b>
<b>Periodavgränsningsposter</b>		
Förutbetalda kostnader	1 076	671
Övriga upplupna intäkter	2 637	2 465
<b>Summa</b>	<b>3 713</b>	<b>3 136</b>
<b>Kassa och bank</b>		
Övriga tillgodohavanden i Riksgäldskontoret	941 026	795 433
<b>Summa</b>	<b>941 026</b>	<b>795 433</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>997 582</b>	<b>883 333</b>
<b>KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Fonder</b>		
Försäkringsverksamheten	458 764	320 925
<b>Summa</b>	<b>458 764</b>	<b>320 925</b>
<i>Tabellen fortsätter på nästa sida</i>		

<b>Skulder m.m.</b>		
Lån i Riksgäldskontoret	9 175	8 210
Kortfristiga skulder till andra myndigheter	3 130	2 994
Leverantörsskulder	1 967	14 750
<b>Summa</b>	<b>14 272</b>	<b>25 954</b>
<b>Periodavgränsningsposter</b>		
Upplupna kostnader	216 095	257 554
Övriga förutbetalda intäkter	308 451	278 900
<b>Summa</b>	<b>524 546</b>	<b>536 454</b>
<b>SUMMA KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>997 582</b>	<b>883 333</b>

## Bilaga 2 – Avveckling

<b>Resultaträkning Avvecklingsverksamhet</b>		
<b>Avvecklingsverksamhet Delmos och Statens medieråd</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>(tkr)</b>		
<b>Verksamhetens intäkter</b>		
Intäkter av anslag	-2839	343
<b>Summa</b>	<b>-2 839</b>	<b>343</b>
<b>Verksamhetens kostnader</b>		
Personalkostnader	2 839	-343
Övriga driftkostnader	0	0
Övrigt	0	0
<b>Summa kostnader</b>	<b>2 839</b>	<b>-343</b>
Ingående avsättning	3 339	3 128
Avsättning mot verksamhetskostnader, återfört anslag	-3 339	211
<b>Utgående balans*</b>	<b>0</b>	<b>3 339</b>

<b>Balansräkning Avvecklingsverksamhet</b>		
<b>(tkr)</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>		
Avräkning med statsverket		
Avräkning med statsverket	-9 310	580
<b>Summa</b>	<b>-9 310</b>	<b>580</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		
	<b>-9 310</b>	<b>580</b>
<i>Tabellen fortsätter på nästa sida</i>		

(tkr)		
<b>KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Myndighetskapital</b>		
Balanserad kapitalförändring	0	6 472
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>6 472</b>
<b>Avsättningar</b>		
Övriga avsättningar	0	3 338
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>3 338</b>
<b>SUMMA KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>0</b>	<b>9 810</b>